

На основу члана 54. став 1. тачка 44. Статута града Чачка („Сл.лист града Чачка“ бр. 6/2019) и члана 26. Одлуке о усклађивању оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак са Законом о јавним предузећима („Сл. лист града Чачка“ бр. 22/2016 и 10/2022),

Скупштина града Чачка на 12. седници, одржаној 10, 11, 12. и 13. децембра 2025. године, донела је

ОДЛУКУ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК ЗА 2026. ГОДИНУ

I

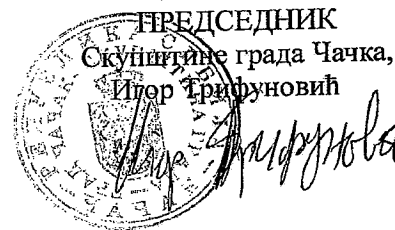
ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања ЈКП „Чачак“ Чачак за 2026. годину, које је донео Надзорни одбор ЈКП „Чачак“ Чачак, на седници одржаној 27. новембра 2025. године, број 7071 .

II

Ову одлуку објавити у „Службеном листу града Чачка“.

СКУПШТИНА ГРАДА ЧАЧКА
Број: 06-189/2025-I
10, 11, 12. и 13. децембар 2025. године

ПРЕДСЕДНИК
Скупштине града Чачка,
Игор Трифуновић





ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ГРЕЈАЊЕ "ЧАЧАК" ЧАЧАК

32000 Чачак, Скадарска 17, текући рачун бр. 155-1744-16 Налкbank; 150-8092-50 Интеса банка, Тел-факс 032/222-618

Директор: 032/222-618, Правни сектор: 032/222-254, Диспечер: 032/320-666, Тех. директор: 032/224-420

ПРИМЉЕНО 27. 11. 2025

ГРАД ЧАЧАК
ГРАДСКА УПРАВА

ПИСАРНИЦА ЧАЧАК

ГРАД ЧАЧАК
ГРАДСКО ВЕЋЕ
СКУПШТИНА ГРАДА ЧАЧКА

Наш број: 7073

Датум: 27.11.2025. године

ПРЕДМЕТ: Програм пословања ЈКП „Чачак“ Чачак за 2026.годину,
са Одлуком Надзорног одбора бр. 7071 од 27.11.2025. године

На основу члана 26. и 27. Статута ЈКП „Чачак“ Чачак („Сл.лист града Чачка, бр.8/17), и Одлуке о измени Статута ЈКП „Чачак“ Чачак („Сл. лист града Чачка, бр.15/2022) достављамо вам Програм пословања ЈКП „Чачак“ Чачак за 2026.годину, са Одлуком Надзорног одбора бр.7071 од 27.11.2025. године.

ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК
Директор
Данко Павловић дипл. правник
Скадарска 17

ЈКП „ЧАЧАК“ Чачак,
Скадарска бр. 17
32000 Чачак

Број: 7071
Датум: 27. 11. 2025 године

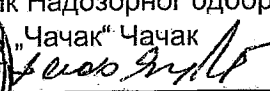
На основу члана 22. Закона о јавним предузећима (“Сл. гл. РС” бр. 15/2016 и 88/19) и члана 44. Статута Јавног комуналног предузећа за грејање “Чачак” Чачак (“Сл. лист града Чачка” бр. 8/2017) и Одлуке о измени и допуни Статута ЈКП „Чачак“ Чачак („Сл. лист града Чачка“ бр. 15/22) Надзорни одбор ЈКП “Чачак” Чачак, на седници одржаној дана 27.11.2025. године, донео је

ОДЛУКУ

Донеси се Програм пословања Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак за 2026. годину у свему према предложеном тексту који чини саставни део ове одлуке.

Образложење

Поступајући у складу са Законом о јавним предузећима и правним актима ЈКП „Чачак“ Чачак, а у циљу реализације Планова и програма за 2026. годину, Надзорни одбор је донео одлуку као у диспозитиву.

Председник Надзорног одбора
„Чачак“ Чачак

Ивона Радојевић Алексић, доктор филолошких наука



**1111ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК
СКАДАРСКА 17
32000 ЧАЧАК**

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК
ЗА 2026. ГОДИНУ**

ОСНИВАЧ:	Град Чачак
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР:	Чачак
ДЕЛАТНОСТ:	Снабдевање паром и климатизација
МАТИЧНИ БРОЈ:	07576382
СЕДИШТЕ:	Чачак, Скадарска 17
ЈБК:	81232
НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО:	Министарство привреде Републике Србије

Чачак, новембар 2025. године

Садржај:

1. Општи подаци о предузећу	3
1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2 Мисија, визија.....	4
1.3 Законски оквир	5
1.4 Организациона шема	7
2. Анализа пословања предузећа у 2025. години.....	8
2.1 Процењени физички обим активности.....	8
2.2 Процена финансијских показатеља за 2025. годину и текстуално образложење	9
2.3 Биланс стања на дан 31.12.2025. године, (прилог 1)	17
2.4 Биланс успеха за период 01.01.2025. до 31.12.2025. године (прилог 1а).....	23
2.5 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01-31.12.2025. год. (прилог 1б)	26
3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину	29
3.1..Циљеви пословања предузећа и анализа тржишта (прилог 2).....	29
3.2 Пословни ризици и план управљања ризицима (прилог 3).....	30
3.3 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (прилог 4).....	32
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по намени за 2026. Годину	35
4.1 Финансијски показатељи и текстуално образложење позиција за 2026. годину .	37
4.2 Биланс стања, на дан 31.12.2026. године, (прилог 5)	45
4.3 Биланс успеха, за период 01.01.2026 до 31.12.2026. године, (прилог 5а).....	53
4.4 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026 год,(прилог 5б)...	59
4.5 Елементи за сагледавање цена	62
4.6 Субвенције и остали приходи из буџета (прилог 6).....	65
4.7 Трошкови запослених (прилог 7) у динарима	66
5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка	67
6. План зарада и запошљавања	67
6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама (прилог 8)	70
6.2 Планирана структура запослених (прилог 9)	71
6.3 Планирана динамика запошљавања (прилог 10)	72
6.4 План зарада за 2026. годину (прилог 11,11а) у динарима.....	73
6.5 Накнаде председнику и члановима надзорног одбора - (прилог 12),	77
6.6 Накнаде за рад Комисије за ревизију (прилог 13).....	79
7. Кредитна задуженост (прилог 14)	81
8.Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (прилог 15)- у динарима.....	82
8.1 План набавке аутомобила	95
9. План капиталних инвестиција (прилог 16), у 000 динара	97
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене (прилог 17)	98
11. Закључак	100

1. Општи подаци о предузећу

1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак основано је Одлуком о спајању Јавног предузећа за стамбене услуге „Чачак“ и Јавног предузећа за снабдевање града топлотом и гасом „ТИГ“ Чачак („Сл. лист општине Чачак“ број 6/93) и уписано у Регистар Привредног суда у Краљеву Фи. бр. 6896/93 од 23.06.1993. године, ради пружања услуге грејања физичким и правним субјектима у Граду Чачку.

Средства, права и обавезе Јавног предузећа за стамбене услуге „Чачак“ и Јавног предузећа за снабдевање града топлотом и гасом „ТИГ“ Чачак преузело је Јавно комунално предузеће за грејање и одржавање стамбених зграда „Чачак“ Чачак, које се данас искључиво бави производњом, дистрибуцијом и снабдевањем топлотном енергијом.

Одлука о спајању Јавног предузећа за стамбене услуге Чачак и Јавног предузећа за снабдевање града топлотом и гасом „ТИГ“ Чачак („Сл. лист општине Чачак“ број 6/93) усклађена је са одредбама Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса („Сл. гласник РС“ бр. 25/2000).

Одлуком су уређена питања од значаја за правни промет, начин организовања и пословања, систем управљања, међусобни односи оснивача и предузећа и друга питања од значаја за рад јавног предузећа, Одлуком о организовању Јавног комуналног предузећа „Чачак“ Чачак („Сл. лист општине Чачак“ број 2/2001).

Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак наставило је да обавља делатности предузећа чијим спајањем је настало, као и друге делатности за које је касније регистровано. Основна делатност предузећа је снабдевање паром и климатизација (шифра делатности: 3530).

Оснивање Јавног предузећа уписано је у регистар Привредног суда у Краљеву, регистарски уложак 1-19129-00, решење ФИ 6895/93 од 23.06.1993. године, а преведено је у Регистар привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре решењем бр. БД 48019/2005, од 06.07.2005. године.

Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак наставило је да обавља делатности предузећа чијим спајањем је настало, као и друге делатности за које је касније регистровано. Основна делатност предузећа је снабдевање паром и климатизација (шифра 3530).

Према Закону о рачуноводству предузеће је разврстано у средње предузеће и примењује ПУНЕ МРС.

На основу члана 7. и 20. Закона о локалној самоуправи („Сл.гласник РС“ број 129/07 И 83/2014-др. Закон, 101/2016-др. Закон и 47/2018 и 111/2021), члана 79. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) члана 2. и 3. Закона о комуналним делатностима („Сл.гласник РС“ број 88/2011, 104/2016 и 95/2018) члана 25. Статута града Чачка („Сл. лист града Чачка“ број 15/2022) донета је Одлука о ускладјивању оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак са Законом о јавним предузећима („Сл. лист града Чачка“ број 10/22).

Предузеће послује под именом: Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак. Скраћено пословно име предузећа је: ЈКП „Чачак“ Чачак.

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Предузеће у свом пословању прати дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „ЧАЧАК“ Чачак за период 2017-2027. година који је усвојен на седници Скупштине Града број 06-63/17- I од 26, 27. и 28 априла 2017. године. Такође предузеће прати и средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП "Чачак" Чачак за период од 2025-2030 године који је усвојен на седници Скупштине Града Чачка број 06-25/2025- 1 од 15 марта 2025. године. Најважнији циљеви из средњорочног плана су енергетска ефикасност, проширење капацитета и прикључења нових корисника у 2026. години. У складу са планом предузеће оставрују се постављене специфични циљеве који се односе на: смањење губитака у мрежи, повезивање свих топлотних извора и подстанци у диспечерски центар, наставак примене мерења по потрошњи као и термовизијско снимање целог подручја града Чачка.

1.2 Мисија, визија

Мисија

Основна мисија Топлане је вршење комуналне делатности производње и дистрибуције топлотне енергије. Мисија је снабдевање топлотном енергијом кориснике услуга грејања по најповољнијим тржишним ценама.

Мисију предузећа представља:

Обезбеђење трајног обављања локалне делатности производње и дистрибуције топлотне енергије и уредног задовољавања потреба крајњих корисника услуга (стално, континуирано и квалитетно).

Обезбеђење потребних услова за заштиту и унапређење животне средине елиминисањем узрока и спречавањем појава које до тога доводе;

Брига о безбедности и здрављу запослених на раду.

Визија

Визија предузећа је водећа позиција у производњи и дистрибуцији топлотне енергије, заснива се на високој енергетској ефикасности, заштити животне средине и високом задовољству својих корисника потврђеном кроз систематска испитивања ставова и потреба тих корисника.

Визија у пословању предузећа показује како предузеће треба да се развија.

Основни правци даљег развоја у предузећу су: повећање енергетске ефикасности, повезивање свих топлотних извора и подстанци у јединствен диспечерски центар као и праћење развоја мреже нових корисника и стварање услова да сваки корисник услуга грејања одређу сопствену потрошњу, стварање што бољег квалитета услуга.

1.3 Законски оквир

Пословање предузећа уређује више закона и подзаконских прописа од којих су најзначајнији :

- Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011 и 83/2014- други закон 5/2015, и 44/2018 и 95/2018, 91/2019 и 109/2021 и 19/25);
- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016, 88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“ бр. 88/2011 и 104/2016 и 95/2018 и 94/2024);
- Закон о енергетици („Сл. гласник РС“ бр. 145/2014 и 95/2018-др. Закон и 40/2021, 25/23-други закон и 62/23 и 94/2024);
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр. 91/2019, 92/23);
- Закон о јавној својини („Сл. гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014,104/2016-др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020 и 94/2024);
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење);
- Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013 - испр, 108/2013, 142/2014, 68/2015 - други закон, 103/15, 99/2016 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019 и 149/2020 и 118/2021- други закон 138/22, 92/23 и 94/2024);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл. гласник РС“бр.27/2014);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/2012);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. Гласник РС“ бр.159/2020, 116/23);
- Ревидирана фискална стратегија за 2025 годину са пројекцијама и 2026 и 2027. годину;
- Колективни уговор ЈКП "Чачак"Чачак бр.3870/1 од 11.07.2024. године („Службени лист Града Чачка“ бр.13/24);
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији РС („Сл. Гласник РС“ број 30/2021).
- Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021 - други закон);
- Одлука о производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотном енергијом („Сл.лист Града Чачак“ бр. 13/2019);
- Одлука о допуни одлуке о производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотном енергијом („Сл. Лист Града Чачка“ бр. 11/23);
- Уредба о утврђивању Методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Сл.гласник РС“, број 63/2015);
- Одлука о усклађивању оснивачког акта ЈКП"Чачак" са Законом о јавним предузећима („Сл. Лист града Чачка“, бр.22/2016,10/22);
- Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК за период 2017- 2027. година број 06-63/17- I од 26, 27. и 28 априла 2017. године.
- Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК за период 2025- 2030. година број 06-26/2025- I од 15. марта 2025. године.
- Закон о ефикасном коришћењу енергије („Сл. гласник“ број. 25/2013 и 40/2021);
- Закон о енергетској ефикасности и рационалном употреби енергије („Сл. Гласник“ бр, 40/21);
- Уредба Владе о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Сл. гласник РС“, број 103/2025);

Смернице за израду годишњег програма пословања за 2025 годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године („Сл. гласник РС“ бр 103/2025).

Руководство предузећа чини:

Директор:

- Директор предузећа Данко Ђаловић, дипл.миран правник, именован је решењем о именовању директора ЈКП „Чачак“ Чачак број 06 - 26/2025 - I на седници Скупштине Града Чачка одржаној дана 15.марта 2025. године.

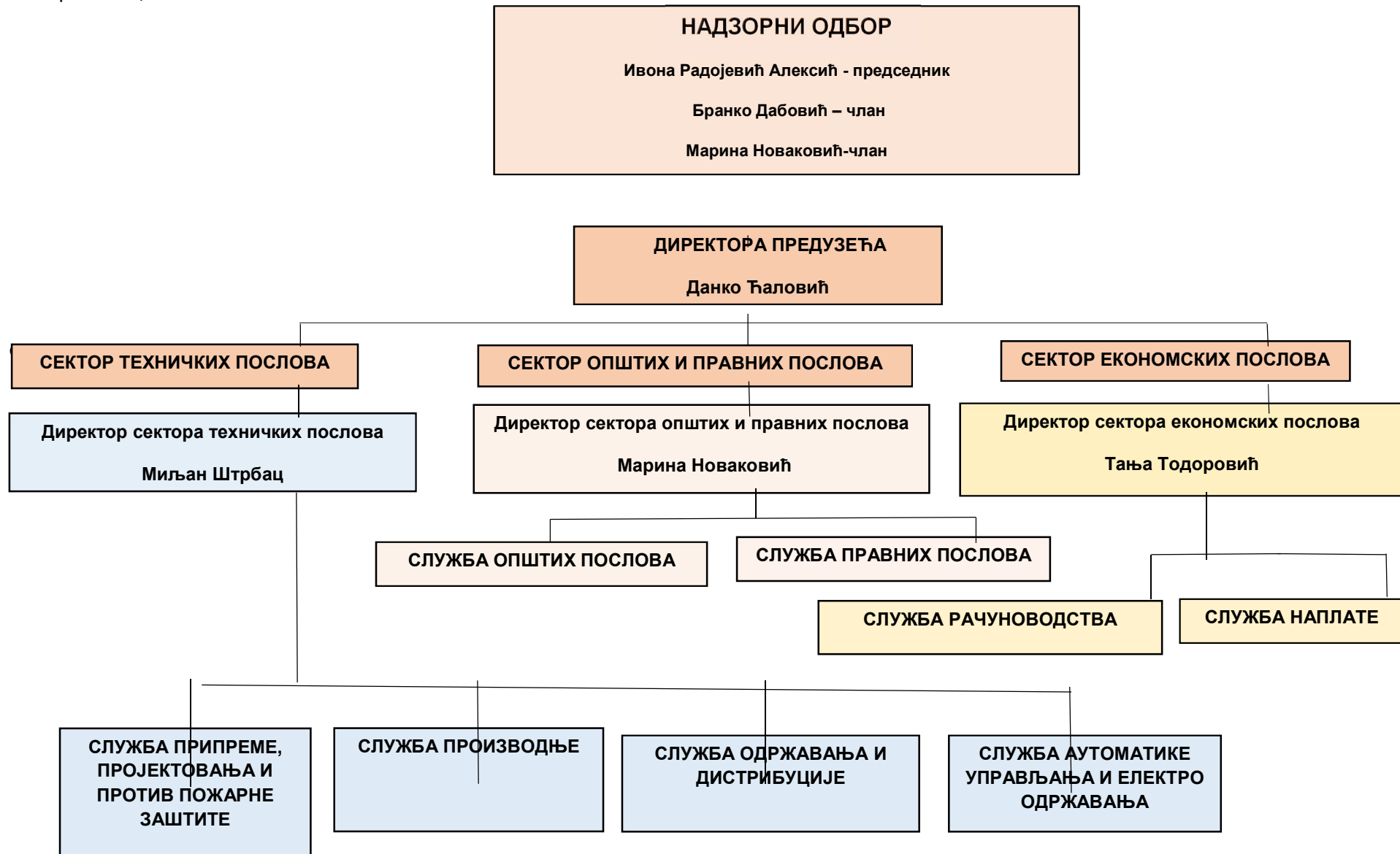
Надзорни одбор :

- Председник Надзорног одбора Ивона Радојевић Алексић, доктор филолошких наука, именована решењем о именовању надзорног одбора јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак број 06 - 216/2021 -I од 28. и 29.12.2021. године.
- Члан Надзорног одбора Бранко Дабовић, дипломирани економиста, именован решењем о именовању надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак број 06-216/2021-I од 28. и 29.2021. године.
- Члан Надзорног одбора испред запослених Марина Р.Новаковић дипломирани правник, именована решењем о именовању надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак број 06 - 216/2021 - I од 28. и 29.12.2021. године.

Директори сектора:

- Директор сектора техничких послова Миљан Штрбац, дипл. инж. машинства, именован решењем број 3497 од 01. 08. 2018. године;
- Директор сектора економских послова Тања Тодоровић, дипл. економиста, именована решењем број 5403/1 од 03.11. 2016. године;
- Директор сектора правних послова Марина Новаковић, дипл. правник именована решењем број 2024 од 24.03. 2025. године.

1.4 Организациона шема



2. Анализа пословања предузећа у 2025. години

2.1 Процењени физички обим активности

Планским документом за 2025. годину предвиђено је пружање квалитетне услуге грејања свим купцима (укупна грејна површина – 650.000 м²), које су реализоване у износу од 630.000 м².

Произведено је 72.600.000 KWh и предата енергија од 62.800.000 KWh за грејање купаца и за производњу ове количине енергије утрошено је енергената. Остварени су губици у износу од 13.5%.

Р.Б	Назив производа услуге	Јед. мере	План 2025	Процена 2025	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	%
2	Грејна површина пословног и стамбеног простора	м ²	650.000	630.000	96,92
3	Природни гас	Sm ³	8.500.000	8.400.000	98,82
4	Електрична енергија	KWh	3.500.000	2.800.000	80,00
5	Вода	м ³	11.000	13.000	118,18

Реализоване количине потрошње гаса су остварене на приближном нивоу од плана уз поштовања мера штедње од стране Министарства енергетике и повећања ефикасности система производње и дистрибуције топлотне енергије.

Потрошња електричне енергије је остварена на приближном нивоу од плана.

Инвестиционе активности су спроведене према Плану и Програму пословања за 2025 годину а у складу са финансијским могућностима.

У 2025. години остварени су постављени циљеви предузећа који се односе на повећање броја прикључених корисника, повећање грејне површине као и повећање конзума. Планиране инвестиције су реализоване у складу са финансијским могућностима предузећа.

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

2.2 Процена финансијских показатеља за 2025. годину и текстуално образложење

		ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
1		ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	833.500.000,00	850.800.000,00	102,08
2	614	Приходи од грејања	800.000.000,00	822.000.000,00	102,75
3	614	Приходи од станарина, гаража	400.000,00	350.000,00	87,50
4	614	Приходи по основу учешћа у топлификацији - накнаде за прикључења	350.000,00	150.000,00	42,86
5	614	Приход од услуга трећим лицима	2.000.000,00	600.000,00	30,00
6	614	Приходи од услуга	802.750.000,00	823.100.000,00	102,54
7	621	Приход од активирања сопствених производа и услуга за сопс.потребе	7.800.000,00	5.000.000,00	64,10
8	62	Приходи од актив.сопствених учинака	7.800.000,00	5.000.000,00	64,10
9	641	Приход по основу условљених донација (амортизација средстава набављених из ЕАРА-а средстава оснивача)	22.500.000,00	22.000.000,00	97,78
10	640	Приход од субвенција Министарства енергетике	400.000,00	650.000,00	162,50
11	640	Приход од субвенција Града	0,00	0,00	0,00
12	64	Приход од премија,субвенција,донација	22.900.000,00	22.650.000,00	98,91
13	650	Приход од закупа	50.000,00	50.000,00	100,00
14	65	Други пословни приходи	50.000,00	50.000,00	100,00
15		ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	863.256.105,00	861.989.417,00	99,85
16	511	Трошак материјала за реконструкцију и изградњу вреловодно-топловодне мреже (предизоловане цеви и пратећи материјал)	6.500.000,00	4.000.000,00	61,54
17	512	Трошак канцеларијског материјала и тонера	1.500.000,00	1.500.000,00	100,00
18	512	Трошак потрошног материјала (техн.гас,ситан потр.материјал)	800.000,00	600.000,00	75,00
19	512	Трошак делова за одржавање возила (делови и ауто гуме)	200.000,00	200.000,00	100,00
20	512	Трошак штампе књижица и књиге за магацинску евиденцију пословања	120.000,00	120.000,00	100,00
21	512	Трошак материјала за одржавања основних средстава	400.000,00	300.000,00	75,00
22	512	Трошак материјала за чишћење и одржавање хигијене	600.000,00	550.000,00	91,67
23	512	Трошак делова за горионике и опреме за аутоматски рад	800.000,00	728.550,00	91,07
24	512	Трошак материјала за машинске радове-потрошни	4.500.000,00	4.020.389,00	89,34
25	512	Трошак набавке материјала одржавања аутоматике примара подстаница	990.000,00	990.000,00	100,00
26	512	Трошак набавке материјала за потребе одржавања топлотних подстаница Скупштине станара	1.600.000,00	600.000,00	37,50
27	512	Трошак материјала за електро радове-потрошни	1.700.000,00	1.500.000,00	88,24
28	512	Трошак набавке јонске масе за ХПВ	0,00	0,00	0,00
29	515	Трошак ситног инвентара	700.000,00	700.000,00	100,00
30	515	Трошак алата и опреме	750.000,00	546.166,00	72,82
31	515	Трошак мобилијара	250.000,00	235.000,00	94,00

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

		ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
32	515	Трошак колективне заштитне опреме	200.000,00	0,00	0,00
33	515	Трошак личних заштитних средстава	950.000,00	901.026,00	94,84
34	515	Трошак набавке ПП опреме	100.000,00	50.000,00	50,00
35	51	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	22.660.000,00	17.541.131,00	77,41
36	513	Трошак гаса	480.000.000,00	502.000.000,00	104,58
37	513	Трошак електричне енергије	35.500.000,00	35.000.000,00	98,59
38	513	Трошак воде	1.400.000,00	1.400.000,00	100,00
39	513	Трошак набавке хемикалија за припрему и кондиционирање воде у СДГ	5.000.000,00	4.000.000,00	80,00
40	513	Трошак електричне енергије - режија	8.500.000,00	8.000.000,00	94,12
41	513	Трошак горива за аутомобиле	980.000,00	950.000,00	96,94
42	513	Трошак средстава за омекшавање воде (со)	800.000,00	600.000,00	75,00
43	513	ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	532.180.000,00	551.950.000,00	103,71
44					
45		ТРОШКОВИ ЗАРАДА-БРУТО II	176.310.121,00	173.764.089,00	98,56
46	520	Трошак зарада- БРУТО I	153.113.436,00	150.902.379,00	98,56
47	521	Трошак доприноси на терет послодавца	23.196.685,00	22.861.710,00	98,56
48		ТРОШКОВИ НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	14.595.984,00	12.428.774,00	85,15
49	524	Трошак привремених и повремених послови	0,00	0,00	0,00
50	525	Трошак накнада физичким лицима по основу осталих уговора	0,00	0,00	0,00
51	528	Трошак за рад чланова омладинске задруге или агенције за запошљавање	0,00	0,00	0,00
52	526	Трошак накнаде чланова Надзорног одбора	603.774,00	603.774,00	100,00
53	529	Трошак дневница за службено путовање	380.000,00	380.000,00	100,00
54	529	Трошак накнада на службеном путу	90.000,00	90.000,00	100,00
55	529	Трошак превоза радника	3.700.000,00	4.750.000,00	128,38
56	529	Трошак солидарне помоћи	5.400.000,00	5.200.000,00	96,30
57	529	Трошак превенције радне инвалидности	140.000,00	0,00	0,00
58	529	Трошак јубиларних награда	582.210,00	305.000,00	52,39
59	529	Трошак осталих личних расхода	200.000,00	200.000,00	100,00
60	529	Трошак отпремнина за одлазак у пензију и технолошки вишак	3.500.000,00	900.000,00	25,71
61	52	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	190.906.105,00	186.192.863,00	97,53
62	531	Трошак ПТТ услуга	700.000,00	700.000,00	100,00
63	531	Трошак телекомуникационих услуга	3.500.000,00	3.400.000,00	97,14
64	531	Трошак транспортних услуга	600.000,00	350.000,00	58,33
65	532	Трошак услуга техничког прегледа возила	160.000,00	160.000,00	100,00
66	532	Трошак услуга за одржавање возила	600.000,00	550.000,00	91,67
67	532	Трошак грађевинских радова на интервенцијама на топловодима	4.200.000,00	3.474.780,00	82,73
68	532	Трошак услуге изолатерских радова на интервенцијама	600.000,00	600.000,00	100,00
69	532	Трошак мерења граничне вредности продуката сагоревања у димним гасовима-законска обавеза	900.000,00	661.783,00	73,53

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

		ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
70	532	Трошак годишњих испитивања УГИ, емисије димних гасова, испитивање уређаја и опреме, и слично	950.000,00	825.910,00	86,94
71	532	Трошак испитивања хидрантске мреже, пп апарата, пп централе	200.000,00	118.420,00	59,21
72	532	Трошак услуге поправке канцеларијског намештаја	200.000,00	198.000,00	99,00
73	532	Трошак испитивања громобранских и електричних инсталација, уређаја и опреме	0,00	0,00	0,00
74	532	Трошак услуге сервисирање горионика за котларнице снаге до 500 kw	300.000,00	196.600,00	65,53
75	532	Трошак услуге сервиса циркулационих пумпи	950.000,00	850.000,00	89,47
76	532	Трошак услуге сервиса горионика на годишњем нивоу	1.700.000,00	1.500.000,00	88,24
77	532	Трошак услуге контроле, сервисирање и одржавања постројења ХПВ-а	300.000,00	299.324,00	99,77
78	532	Трошак сервиса и овере мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама, Законска обавеза	700.000,00	390.000,00	55,71
79	532	Трошак услуге реконструкције расвете у дирекцији ЈКП ЧАЧАК	120.000,00	0,00	0,00
80	532	Трошак одржавања вентила сигурности, централе за гас и детектора	200.000,00	150.000,00	75,00
81	532	Трошак занатских услуга на одржавању непокретности	950.000,00	950.000,00	100,00
82	532	Трошак спољашњег и под притиском прегледа котлова у топланама	300.000,00	95.000,00	31,67
83	532	Трошак одржавања апликативног софтвера	950.000,00	700.000,00	73,68
84	532	Трошак ГПРС система за возила	150.000,00	130.000,00	86,67
85	532	Трошак ревизије трафостанице Градске топлане	230.000,00	215.000,00	93,48
86	532	Трошак довршетка партерног уређење Топлана	850.000,00	847.000,00	99,65
87	532	Услуга одржавања система техничке заштите	280.000,00	280.000,00	100,00
88	532	Трошак услуге одржавања аутоматике примара подстанца	900.000,00	88.400,00	9,82
89	532	Трошак услуге рекултивације простора старих мазутних танквана	600.000,00	596.000,00	99,33
90	532	Трошак услуге адаптације приступа простору дирекције	600.000,00	598.308,00	99,72
91	532	Трошак израде парпетног развода инсталација слабе струје	160.000,00	160.000,00	100,00
92	532	Трошак аутолимарских и аутолакирских радова	450.000,00	300.000,00	66,67
93	532	Трошак чишћења и одржавања топловода корито Лозничка река	440.000,00	387.000,00	87,95
94	532	Трошак поправке и сервисирања арматуре са електропогоном	650.000,00	640.800,00	98,58
95	532	Трошак услуге одржавања рачунара, рачунарске опреме, рачунарске мреже, серверских и мрежних система у вангарантном року	680.000,00	680.000,00	100,00

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

		ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
96	532	Трошак услуге ремонта рециркулационе пумпе до 35 MW	400.000,00	0,00	0,00
97	532	Трошак реконструкције аутоматике у топлотним подстаницама	900.000,00	879.600,00	97,73
98	532	Трошак услуге читања, расподеле и сервисирања сопствених мерила	900.000,00	850.000,00	94,44
99	532	Трошак машинских радова на интервенцијама	700.000,00	699.500,00	99,93
100	532	Трошак одржавања партера топлотних извора и подстанца	950.000,00	950.000,00	100,00
101	532	Трошак услуге санације топлотних подстанца	600.000,00	598.180,00	99,70
102	532	Трошак услуге делимичне филтрације воде и кондиционирања у сдг Љубић Кеј	0,00	0,00	0,00
103	532	Трошак реконструкције постојећег домена	0,00	0,00	0,00
104	532	Трошак снимања топловода	150.000,00	0,00	0,00
105	532	Трошак проширења простора дирекције	0,00	0,00	0,00
106	532	Трошак израде рачунарске мреже за потребе видео надзора у топлотним изворима	0,00	0,00	0,00
107	532	Трошак услуге повезивања топлотних подстанца у јединствени мрежни систем "ВАН" мреже ЈКП за грејање	900.000,00	0,00	0,00
108	532	Трошак израде, инсталација и пуштање у рад управљачке конзоле за управљање "REMOTE DESKTOP" клијентима	460.000,00	450.250,00	97,88
109	532	Трошак виртуализације сервера	250.000,00	250.000,00	100,00
110	532	Трошак реконструкције инсталације рачунарске мреже у дирекцији ЈКП Чачак	950.000,00	0,00	0,00
111	532	Трошак услуге категоризације и збрињавање опасног отпада	600.000,00	50.000,00	8,33
112	535	Трошкови промотивних активности	440.000,00	440.000,00	100,00
113	539	Трошак дезинфекције, дезинсекције, дератизације	100.000,00	20.200,00	20,20
114	539	Остали производни трошкови (израда кључева, стаклорезачке услуге, услуге поправке алата, и остали трошкови.)	650.000,00	450.000,00	69,23
115	539	Трошак комуналних услуга (грејање, изн. смећа, паркинг услуге, вода)	2.400.000,00	2.412.276,00	100,51
116	53	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	36.420.000,00	29.142.331,00	80,02
117	540	5. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	56.000.000,00	56.000.000,00	100,00
118	545	Трошак резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	200.000,00	200.000,00	100,00
119	549	Остала дугорочна резервисања	200.000,00	0,00	0,00
120	541 до 549	Трошкови дугорочних резервисања	400.000,00	200.000,00	50,00
121	550	Трошак услуга образовања, професо. оспособљавања (обуке запослених, семинари, стручна усавршавања и остало)	595.000,00	590.000,00	99,16
122	550	Трошак инжењерских лиценци -законска обавеза	120.000,00	120.000,00	100,00
123	550	Трошак АЦАД и антивирус софтвера	250.000,00	0,00	0,00

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

р.бр.	конто	ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	ИНДЕКС 3/2
		1	2	3	4
124	550	Трошак услуге накнаде за рад комисија за технички преглед и стручни надзор и пројектовање	950.000,00	200.000,00	21,05
125	550	Трошак родно буџетирање	120.000,00	120.000,00	100,00
126	550	Трошак услуге процене безбедносног ризика, монтажа и пуштање у рад система техничке заштите на котларницама.	280.000,00	280.000,00	100,00
127	550	Трошак валидације и заштите дигитализоване грађе кроз процес OCR-а	140.000,00	139.997,00	100,00
128	550	Трошак израде монографије предузећа	100.000,00	95.000,00	95,00
129	550	Трошак добровољног пензијског фонда	2.400.000,00	2.235.600,00	93,15
130	550	Трошак издавања техничких услова и сагласности	550.000,00	200.000,00	36,36
131	550	Трошак дигитализације архиве	390.000,00	389.000,00	99,74
132	550	Трошкови периодичних лекарских прегледа	880.000,00	800.000,00	90,91
133	550	Трошак обезбеђења објеката	3.000.000,00	2.750.000,00	91,67
134	550	Трошак ревизије и финансијских извештаја	235.000,00	235.000,00	100,00
135	550	Трошак израде елабората о заштити од катастрофа	0,00	0,00	0,00
136	550	Трошак услуге периодичног испитивања радне околине	0,00	0,00	0,00
137	550	Трошак обуке запослених из области заштите од пожара-законска обавеза	0,00	0,00	0,00
138	550	Трошак одржавања сајта предузећа	100.000,00	100.000,00	100,00
139	550	Трошак набавке лиценци за програмски пакет за рачуноводствене програме	450.000,00	0,00	0,00
140	550	Трошак ажурирања базе дигиталног модела података топоводно-вреловодне инфраструктуре	360.000,00	360.000,00	100,00
141	550	Трошак родно производних такмичења	270.000,00	254.000,00	94,07
142	550	Трошак одржавања пројекта за финансијско управљање и контролу	80.000,00	0,00	0,00
143	551	Трошак репрезентације	280.000,00	280.000,00	100,00
144	550	Трошак услуга геометра	650.000,00	650.000,00	100,00
145	551	Трошак обележавања дана предузећа и организације седнице УО ПУ Топлане Србије	350.000,00	350.000,00	100,00
146	552	Трошак осигурања имовине и радника	750.000,00	749.495,00	99,93
147	552	Трошкови осигурања возила	300.000,00	300.000,00	100,00
148	552	Трошкови платног промета	1.500.000,00	900.000,00	60,00
149	555	Трошак пореза, такси,	850.000,00	750.000,00	88,24
150	559	Трошак такси; судске, административне, трошкови предујма извршитеља	6.500.000,00	6.100.000,00	93,85
151	559	Трошак доприноса за привредне коморе, чланарине	700.000,00	700.000,00	100,00
152	550	Трошак услуге израде елабората о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања	300.000,00	295.000,00	98,33
153	550	Трошак ИСО стандарда	150.000,00	0,00	0,00

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

		ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
154	559	Трошак представника заштите потрошача и саветодавног тела	140.000,00	120.000,00	85,71
155	559	Остали нематеријални трошкови (трошкови преплата на часописе и стручне публикације ,услуге превођења,и остали нем.трошкови)	950.000,00	900.000,00	94,74
156	55	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	24.690.000,00	20.963.092,00	84,91
157		Пословни добитак			
158		Пословни губитак	29.756.105,00	11.189.417,00	37,60
159	66	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	36.250.000,00	34.150.000,00	94,21
160	662	Приходи од камата	36.000.000,00	34.000.000,00	94,44
161	664	Приходи по основу валутне клаузуле	100.000,00	50.000,00	50,00
162	669	Остали финансијски приходи	150.000,00	100.000,00	66,67
163	56	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	30.050.000,00	31.109.000,00	103,52
164	562	Расходи камата	27.000.000,00	26.000.000,00	96,30
165	564	Расходи по основу валутне клаузуле	50.000,00	313.000,00	626,00
166	569	Остали финансијски расходи	3.000.000,00	4.796.000,00	159,87
167		Добитак финансирања	6.200.000,00	3.041.000,00	49,05
168		Губитак финансирања			
169	67,68	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	52.856.105,00	43.112.328,00	81,57
170	679	Приходи од смањења обавеза	200.000,00	150.000,00	75,00
171	685,69	Наплаћена исправљена потраживања	45.906.105,00	37.112.328,00	80,84
172	679	Приходи од продаје секундарних сировина	50.000,00	0,00	0,00
173	678	Приходи по основу укидања резервисања	200.000,00	150.000,00	75,00
174	679	Остали приходи-приходи од судских такси,приходи из ранијих година и тд..	6.500.000,00	5.700.000,00	87,69
175	57,58	ОСТАЛИ РАСХОДИ	28.250.000,00	27.617.026,00	97,76
176	579	Расходи директног отписа	6.000.000,00	6.500.000,00	108,33
177	579	Остали расходи(расход опреме,обезвређење залиха)	250.000,00	200.000,00	80,00
178	579	Расходи по основу судских спорова	1.500.000,00	1.500.000,00	100,00
179	579	Расходи за хуманитарне сврхе,донације,штете	0,00	0,00	0,00
180	585	Расходи исправке потраживања	18.000.000,00	17.917.026,00	99,54
181	589,59	Остали расходи (расход.из ранијих година	2.500.000,00	1.500.000,00	60,00
182		Остали добитак	24.606.105,00	15.495.302,00	62,97
183		Остали губитак			
184		УКУПНИ ПРИХОДИ	922.606.105,00	928.062.328,00	100,59
185		УКУПНИ РАСХОДИ	921.556.105,00	920.715.443,00	99,91
186		ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1.050.000,00	7.346.885,00	699,70
187		ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА			
188		ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1.000.000,00	2.846.885,00	284,69
189		ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА	800.000,00		0,00
190		НЕТО ДОБИТАК	850.000,00	4.500.000,00	529,41
191		НЕТО ГУБИТАК	0,00	0,00	0,00

Анализа остварења финансијског плана за 2025. годину

Према процени резултата пословања за 2025. годину ЈКП „Чачак“ Чачак ће пословну годину завршити са добитком у износу од 4.500.000,00 динара.

Анализа пословних прихода и расхода

Пословни приходи се остварују на основу обављања основне делатности предузећа а односе се на услуге производње и дистрибуције топлотне енергије становништву и привреди.

Пословни приходи у 2025. години остварени су у висини од 102,08% у односу на план и износе 850.800.000,00 динара.

Највећу ставку у пословним приходима чине приходи од услуга грејања у износу од 822.000.000,00 динара што представља 102,75% остварења у односу на план, а у односу на укупне пословне приходе износи 96,61%.

Приходи ван услуга грејања у износу од 28.800.000,00 динара се односе на приходе од наплате за услуге издавања гаража, услуга закупа станова, приходе по основу условљених донација прихода од субвенција Града, прихода од пружања услуга трећим лицима и осталих прихода.

Пословни приходи су остварени у већем износу од плана. Остварени су у већем износу из разлога повећања цене услуга, неповољнијих временских услова у првом делу грејне сезоне и веће испоруке топлотне енергије. Поред тога приходи су умањени за износ одобрене стимулације у износу од 5% за редовно измирење дуга.

Пословни расходи процењени су у износу од 861.989.417,00 динара и остварени су у износу од 99,85% у односу на план. Расходи енергената су остварени у износу од 551.950.000,00 динара што износи 103,71% у односу на план и учествују са 64,03% у укупним пословним расходима.

На висину расхода енергената утицало је рационално коришћење енергије од стране корисника услуга грејања, поштовање мера штедње потрошње енергената услед економске кризе набавке енергената изазване ратом у Украјини и неповољни временски услова у првом делу грејне сезоне. На остварење ових расхода утицао је раст цене гаса у првом кварталу ове године.

Трошкови текућег инвестиционог одржавања су остварени у износу од 80,02% у односу на план.

Трошкови амортизације у 2025. години су остварени на приближном нивоу плана за 2024. годину.

Зараде су исплаћиване у складу са усвојеним Планом и програмом пословања за 2025. годину. Планирана маса за исплату зарада је реализована на приближном нивоу плана за 2025. годину.

Нематеријални трошкови су остварени у износу од 84,91% у односу на план за 2025. годину. Реализовани су неопходни трошкови за функционисање пословања предузећа а у складу са финансијским могућностима предузећа.

На основу процене остварења пословних прихода и расхода оствариће се пословни губитак у износу од 11.189.417,00 динара.

Анализа финансијских прихода и расхода

Финансијски приходи су процењени у износу од 34.150.000,00 динара и остварени су на нижем нивоу у односу на план 2025. године.

Остварени су на основу стабилних каматних стопа зарачунатих на неплаћена потраживања корисника услуга грејања.

Финансијски расходи су процењени у износу од 31.109.000,00 динара и остварени су у висини од 103,52% у односу на план. Остварени су у већем износу од плана из разлога повећања кредитног задужења у току 2025. године у односу на план. Расходи су остварени на основу плаћања камата добављачима и камата по основу узетих кредита. Остварени су на већем нивоу од плана из разлога одобравања грејс периода при отплати дугорочног кредита при чему се плаћала већа камата у односу на предвиђен план.

По основу разлике финансијских прихода и расхода оствариће се финансијски добитак у износу од 3.041.000,00 динара.

Анализа осталих прихода и расхода

Процењени остали приходи у износу од 43.112.328,00 динара односе се на приходе по основу наплате сумљивих и спорних потраживања, приходи по основу наплате такси од корисника на име предујмова извршитеља на име накнада за спровођење судских поступака, прихода од укидања дугорочних резервисања и прихода из ранијих година.

Остали расходи су процењени у износу од 27.617.026,00 динара и односе се на исправку потраживања купаца, раходи по основу отписа потраживања од стране комисија за решавање по рекламацијама корисника, отписа дела камате на основу отплаћене главнице у целости, и отписа потраживања по основу судских пресуда.

Ови расходи су остварени у мањем износу у односу на план 2025. године из разлога доношења и спровођења одлука Надзорног одбора.

На основу разлике осталих прихода и расхода оствариће се остали добитак у износу 15.495.302,00 динара.

На основу разлике укупних прихода и расхода, после опорезивања предузеће ће остварити нето добитак у износу од 4.500.000,00 динара.

Планирани нето добитак предузеће ће расподелити на део који се уплаћује у Буџет Града Чачка, а остатак добити ће се расподелити на покриће губитка из ранијих година.

2.3 Биланс стања на дан 31.12.2025. године, (прилог 1)

				Прилог 1.
Биланс стања на дан 31.12.2025				
				у 000 динара
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	Актива			
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001		
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	763.050	767.833
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	8.260	9.000
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	8.260	9.000
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	753.890	757.891
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	589.000	584.000
023	2. Постројења и опрема	0011	157.000	150.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	3.690	3.691
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.000	18.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	2.200	2.200
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. Биолошка средства	0017		
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	900	942

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	900	942
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028		
288	В. Одложена пореска средства	0029		
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	272.829	293.086
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	28.500	25.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	28.000	25.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	500	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037		

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	226.429	254.179
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	226.429	254.179
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	12.000	8.607
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	5.000	300
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	7.000	8.307
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.700	1.300
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.700	1.300
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.500	1.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.700	2.500
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.035.879	1.060.919
88	[Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	8.554	8.554
	[ПАСИВА]			

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	364.879	360.919
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	93.194	93.194
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	317.000	317.244
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.000	8.500
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	850	4.500
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	850	4.500
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	39.165	45.519
350	1. Губитак ранијих година	0413	19.165	45.519
351	2. Губитак текуће године	0414	20.000	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	257.000	293.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	23.000	25.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	22.000	24.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.000	1.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	234.000	268.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		

411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	234.000	268.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	40.000	32.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	170.000	178.000
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	204.000	197.000
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	84.000	82.000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	84.000	82.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	105.000	115.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	105.000	115.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	15.000	0
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		0
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	15.000	0
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.035.879	1.060.919
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	8.554	8.554

2.4 Биланс успеха за период 01.01.2025. до 31.12.2025. године (прилог 1а)

Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025				
				у 000 динара
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	833.500	850.800
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	802.750	823.100
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	802.750	823.100
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	7.800	5.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	22.950	22.700
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	863.256	861.989
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	554.840	569.491
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	190.906	186.193
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	153.113	150.902
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	23.197	22.862
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14.596	12.429

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	56.000	56.000
[58, osim 583, 585 i 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	36.420	29.142
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	400	200
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	24.690	20.963
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	29.756	11.189
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	36.250	34.150
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	36.000	34.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	250	50
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		100
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	30.050	31.109
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	27.000	26.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	50	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	3.000	5.109
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	6.200	3.041
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	45.906	37.112
583, 585 и 586	I. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	18.000	17.917
67	[Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	6.950	6.000
57	[К. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	10.250	9.700
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	922.606	928.062

	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	921.556	920.715
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.050	7.347
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.050	7.347
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	1.000	2.847
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
[722 пот. салдо]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053	800	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	850	4.500
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.5 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01-31.12.2025. год. (прилог 16)

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ			
Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2025			
		у 000 динара	
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
[А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ]			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	881.700	897.800
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	871.700	895.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	10.000	2.800
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	970.000	971.046
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	750.000	738.546
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	185.000	185.000
4. Плаћене камате у земљи	3010	30.000	38.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	5.000	9.500
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	88.300	73.246
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	8.000	8.500
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020	8.000	8.500
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	17.500	24.700

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	10.000	16.000
3. Остали финансијски пласмани	3026	7.500	8.700
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	9.500	16.200
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	395.000	370.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	370.000	370.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	25.000	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	297.500	281.800
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	270.000	277.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	25.000	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	2.500	4.800
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	97.500	88.200
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.284.700	1.276.300
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.285.000	1.277.546
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	300	1.246
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.500	2.746
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
[I. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ]	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.200	1.500

2.6 Активности на унапређењу процеса рада и увођењу корпоративног управљања

Корпоративно управљање се односи на механизме којима се побољшава контрола пословања, убрзава процес информисања и јасно дефинисање обавеза и одговорности. Корпоративно управљање треба да да резултате у самом управљању предузећем и да одвоји руковођење од власништва. Корпоративно управљање се везује за контролу рада и примену прописа и стандарда као и за интерну и екстерну контролу.

Сви руководиоци сектора су извршили обуку и добијање сертификата за ефикасно корпоративно управљање и руковођење. У предузећу је уведен систем финансијског управљања и контроле у свим пословним процесима и активностима пословања. У 2026. години наставиће се активности на унапређењу система финансијског управљања и контроле. Руководство предузећа врши обуке запослених, сачињава нови регистар ризика и предузима све мере да се ти ризици смање кроз бољу комуникацију, извештавање а самим тим и боље управљање. Омогућена је транспарентност свих података и објављивања свих важних одлука, извештаја о раду на сајту предузећа. Донет је план интегритета. Централној јединици за хармонизацију достављају се Годишњи извештај о успостављању финансијског управљања и контроле у предузећу. У наредном периоду предузимаће се активности на успостављању интерне ревизије.

3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину

3.1. Циљеви пословања предузећа и анализа тржишта (прилог 2)

Планирани циљеви предузећа за 2025. годину су у највећој мери остварени. Циљеви који нису у потпуности остварени су повећање наплативости потраживања, из разлога отежаних услова решавања утужених потраживања због промене власника у случају отуђења, смрти власника некретнина и тд.

Циљеви предузећа представљени су кроз пословну политику предузећа за 2026. годину, која је заснована на тежњи да расположива средства буду усмерена на оптималан уравнотежен начин како на развојне пројекте тако и на пројекте оптимизације постојећих система предузећа.

Најважнији циљеви предузећа су:

- да корисницима грејања (купцима) пружи квалитетну услугу, не расипајући топлотну енергију;
- да максималним искоришћењем постојећих производних капацитета, њиховом сталном оптимизацијом и уштедама при свим временским условима испоручи довољну количину топлотне енергије свим купцима који ће платити само измерену количину потрошене топлотне енергије;
 - да се изврши даље проширење даљинског система за управљање и надзор подстанца и топлотних извора са централним SCADA системом, због енергетске ефикасности
- да број нових корисника са рационалном потрошњом топлотне енергије буде што већи, као и да обезбеди сталну едукацију постојећих корисника у смислу примена мера енергетске ефикасности за смањење потрошње топлотне енергије, чиме би се омогућило повећање грејне површине са постојећим капацитетима;
 - да се настави са реконструкцијом вреловодно-топловодне мреже ради смањења енергетских губитака грејног флуида;
- да се омогући корисницима увођење појединачних мерила и делитеља топлоте за индивидуално мерење потрошње топлотне енергије од стране корисника.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
повећање енергетске ефикасности	10%kwh	2025	59910000	65901000	72491100	79740210	смањење потрошње енергената	улагање у опрему
повећање броја прикључених корисника	10%	2025	1500	1650	1815	1996	месечни извештаји	смањење накнаде за прикључење, смањење цене, обрачун по потрошњи
повећање наплативости	2%	2025	92%	94%	96%	98%	месечни извештаји	репрограми, опомене
уштеде у потрошњи енергената	5%	2025	1000см3	1050	1102	1157	месечни извештаји	улагање у опрему, изолације зграда
смањење губитака на мрежи	1%	2025	14,5	14	13,5	13	месечни извештаји	санације топловода и изградња нове котларнице
увођење појединачних мерила	500	2025	3000	3500	3750	4200	месечни извештаји	едукација корисника, нижа цена за читавање
повећање квалитета услуга грејања	број рекламација	2025	55	50	45	40	годишњи извештаји	улагање у опрему

- ризик кредитне задужености – има карактер средњег ризика са оценом 7 (подразумева све додатне анализе могућег кредитног задужења које неће угрозити даље пословање предузећа);
- каматни ризик – има карактер средњег ризика са оценом 4 (обрачун затезне камате на укупан дуг према ЈП "Србијагас" је далеко већи од каматне стопе која се зарачунава на кредитно задужење);
- валутни ризик - има карактер високог ризика са оценом 10 (односи се на коришћење кредита у еурима);
- технички ризик који се односи на изненадне хаварије и кварове - неподвижене ситуације које могу изазвати прекид производње и испоруке топлотне енергије;
- ризик платежне моћи корисника.

Надзор, контрола, ревизија, извештавање и правовремено реаговање смањују утицај ризика и повећавају пословну ефикасност. Из тих разлога у ЈКП "Чачак" Чачак ће се спровести следеће активности:

1. Надзор управљачке одговорности према усвојеним процедурама – једном месечно директор и директори сектора извештавају Надзорни одбор.
2. Интерне контроле се спроводе како би заштитило своје ресурсе, осигурала тачност и поузданост финансијских и оперативних података и осигурало испуњење планираних обавеза у складу са законом.
3. Интерне контроле спроводе директори сектора према усвојеним процедурама и извештавају директора и Надзорни одбор подносећи кварталне извештаје.
4. Квартални извештаји о раду ЈКП "Чачак" Чачак се подносе Надзорном одбору и Градском већу Града Чачка у складу са законом.
5. Интерна ревизија је континуална активност која пружа независно објективно уверавање и саветодавна активност. У Граду Чачку је формирана служба за интерну ревизију која би требала да врши ревизију јавних предузећа.
6. Екстерна ревизија пословања ЈКП "Чачак" Чачак од стране овлашћене Ревизорске куће.
7. Самооцењивање (самоевалуација) запослених. Самоевалуација представља помоћ и запосленима и руководиоцима за постизање веће пословне ефикасности и испуњења потреба запослених.
8. Тачна, потпуна и благовремена комуникација (пословна комуникација) између запослених и јавности, у складу са законом, смањује ризике пословања.

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

3.3 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (прилог 4)

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025 година	2026. година
Укупни капитал	План	454.526	404.979	364.879	363.719
	Реализација	405.406	356.433	360.919	-
	% одступања реализације од плана	-11%	-12%	-1%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-12%	+1%	+1%
Укупна имовина	План	997.026	1.009.774	1.035.879	975.719
	Реализација	1.115.233	1.134.311	1.060.919	-
	% одступања реализације од плана	+12%	+12%	+2%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	-6%	-8%
Пословни приходи	План	709.400	788.794	833.500	890.300
	Реализација	620.438	733.314	850.800	-
	% одступања реализације од плана	-13%	-7%	+2%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+18%	+16%	+5%
Пословни расходи	План	741.111	838.937	863.256	911.077
	Реализација	712.762	779.753	861.989	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-7%	-0%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+9%	+11%	+6%
Пословни резултат	План	-31.711	-50.143	-29.756	-20.777
	Реализација	-92.324	-46.439	-11.189	-
	% одступања реализације од плана	+191%	-7%	-62%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-50%	-76%	+86%
Нето резултат	План	1.120	1.950	850	2.800
	Реализација	-47.843	-47.478	4.500	-
	% одступања реализације од плана	-4372%	-2535%	+429%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	-109%	-38%
Број запослених на дан 31.12.	План	84	86	84	84
	Реализација	84	84	84	-
	% одступања реализације од плана	0%	-2%	0%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
Просечна нето зарада	План	82.132	96.507	104.067	115.370
	Реализација	82.125	96.125	107.312	-
	% одступања реализације од плана	-0%	-0%	+3%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+17%	+12%	+8%
Инвестиције	План	33.210	34.935	52.165	4.740
	Реализација	13.808	17.000	13.100	-
	% одступања реализације од плана	-58%	-51%	-75%	-
	дступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+23%	-23%	-64%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	68611	79000	89347	87380
ROA	4,3	2,05	0,42	0,3
ROE	10,2	55,98	1,25	0,77
Оперативни новчани ток	12072	-63216	-73246	46600
Дуг / капитал	107	223,41	144,63	124,82
Ликвидност	68,1	73,3	148,77	89,33
% зарада у пословним приходима	23,14	22,84	21,88	23,18

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	159456	232466	349445	268000
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	159456	232466	349445	268000

у 000 динара

		2023. година	2023. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План		12000	0	0
	Пренето		12000		
	Реализовано		12000	0	0
Остали приходи из буџета	План	15000	8550	0	0
	Пренето	13682	7737		
	Реализовано	13682	7737	0	0
Укупно приходи из буџета	План	15000	20550	0	0
	Пренето	13682	19737		
	Реализовано	13682	19737	0	0

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Анализа остварених и планираних индикатора пословања

ЕБИДА-у претходној години план за 2025. годину долази до повећања индикатора, јер предузеће послује са добитком, повећавају се трошкови камата и амортизације.

РОА- стопа приноса средстава показује да долази до смањења што значи да је учешће добити у односу на укупна средства смањена.

РОЕ-стопа приноса капитала показује да је све мање учешће добити у односу на капитал јер ће предузеће пословати са добитком.

ОПЕРАТИВНИ НОВЧАНИ ТОК- остварени индикатор је позитиван из разлога већих прилива из пословне активности због наплате застарелих потраживања и стварања могућности отплате кредитног задужења.

ДУГ/КАПИТАЛ- остварен индикатор за 2025. годину је остварен у мањем износу из разлога смањења укупног дуга предузећа у односу на капитал предузећа, за 2026. годину се планира повећање нето резултата а самим тим и мање учешће у дугу у капиталу.

ЛИКВИДНОСТ-индикатор показује да се повећава што значи да је угрожена ликвидност предузећа.

% ЗАРАДА У ПОСЛОВНИМ ПРИХОДИМА-процењени индикатор за 2025. годину је мањи од процене остварења индикатора за 2025. годину из разлога смањења прихода, а у 2026 години је планиран већи индикатор из разлога раста пословних прихода у односу на 2025. годину.

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по намени за 2026. Годину

Планирање прихода и расхода за 2026. годину је урађено на бази процењеног физичког обима производње из претходне године, расположивих ресурса у предузећу, предвиђање утицаја спољних фактора на пословање предузећа, планиране потрошње енергената за новоприкључене кориснике и процене спољних температура у 2026. години.

Инсталисани капацитет свих топлотних извора износи 91 MW. Топлотни извори су:

- „Градска топлана“ – гас/мазут, мазут као алтернативно гориво
- Топлана „Шумадија“ – гас/мазут, мазут као алтернативно гориво
- Топлана „Љубић Кеј“-гас , лож уље
- „Просвета“ - гас,
- „Винара“ - гас,
- „Обилићева 138“-гас,
- „Ломина 4“-гас,
- „Љубићка 50“-гас,
- „Улица 10“-гас,
- „Миленка.Никшића 41“-гас,
- „Обилићева 50“-гас
- „Трнавска 5“-гас.
- Агрономски факултет- гас, лож уље
- Обрез –гас

Енергенти: природни гас 9.500.000 Sm³, електрична енергија 3.500.000 kWh, вода 12.000,00 m³

Грејна површина-планирана (660.000 m²).

Топлотне подстанице: 325 - топлотни конзум: 80 MW.

Број запослених (план 2025) - 84 запослена.

Непокретности које користи предузеће:

Послови простор у Господар Јовановој - 201 m²,

Дирекција у Скадарској улици - 419 m²,

Пословни простор у Цара Лазара 33 - 137 m².

Планирана је укупна производња топлотне енергије у износу од 74.000.000 KWh и испорука топлотне енергије крајњим корисницима у износу од 65.000.000 KWh.

Некретнине, постројења и опрема са којом располаже предузеће на дан 31.12.2025. године.

НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА		ВРЕДНОСТ (ДИН.)
1.	Земљиште	7.330.000
2.	Софтвер и остала права	2.087.000
3.	Остала нематеријална улагања-земљиште у закупу	6.747.000
4.	Грађевински објекти	575.972.000
5.	Постројења и опрема	135.206.000
6.	Инвестиционе некретнине	3.691.000
7.	Улагање на туђим основним средствима	2.190.000
	Укупно	733.045.000

- Сагледавајући резултате оцењујемо да је наше предузеће имало успеха у остваривању постављених циљева, остварити инвестиционо техничке активности, а са тим припремити грејну сезону и пружити квалитетну услугу за планираних 650.000 м² стамбеног и пословног простора. У том циљу плански задатак ће се извршити у потпуности уз велико ангажовање свих сектора.
- У оквиру инвестиционог плана у ремонтној сезони 2025. године извођени су мањи радови на реконструкцији вреловода, који нису били обухваћени KFW-4 програмом из 2013. и 2014 године и то у улици Светог Саве, код Бига-а и у шахти испред Светог Саве 37. Проширење система за даљинско управљање и надзор топлотних подстаница са новим Скада системима (Скада Дедита) у 14 старих подстаница. Набавка примарних мерача топлоте. Нова Гасна "Котларница Машинска школа" набавка преко Града је завршена. Између осталог у овој години извршен је мањи број хитних интервенција на СДГ (око 30), на свим деловима топловода како на Градској топлани тако и на Котларници Шумадија и Љубић Кеј. Резултат мањег броја интервенција је уградња апаратуре у Градској топлани за убацивање хемикалија за припрему и кондиционирање воде која је заживела већ пар година. Убацивање хемикалија је проузроковало чишћење топловода и испирање оштећених места, које је са нашим хитним интервенцијама значајно смањило губитке и повећало енергетску ефикасност између произведене и предате топлотне енергије. Изграђен је прикључни крак топловода од дуо савитљивих предизолованих цеви за нову зграду у Пиварској улици са прикључењем на крак Центар. Извршена је замена дела вреловодне мреже где су у грејној сезони забележена цурења. Међутим остао је знатан део старих траса вреловода које треба у наредним годинама заменити.
- У текућем одржавању било је мање активности на топлотним изворима (топланама и котларницама), а више на топлотним подстаницама и деловима дотрајале вреловодне мреже. Извршена је и реконструкција неколико топлотних подстаница које су подразумевале замене размењивача топлоте, циркулационих пумпи, регулационе арматуре као и аутоматског вођења подстаница ради побољшања квалитета грејања. Највећа реконструкција је урађена у подстаници Стоје Тошић 8, Немањина 80, Мостарска 5. Детаљно су урађени сви планирани сервиси и прегледи опреме и уређаја, котловских јединица на топлотним изворима.
- Технички сектор је посебно дао акценат на даљем спровођењу тарифног система који се примењује на све кориснике грејања града Чачка. Све топлотне подстанице су снабдевене мерилима утрошка топлотне енергије (мерно место), овереним од стране овлашћене институције и обавезном аутоматиком за "вођење" режима грејања према спољној температури. Током 2025 године приликом контакта са корисницима извршена је обимна и стална едукација грађана о енергетској ефикасности и рационалној потрошњи топлотне енергије. Од 2023. године корисници са предузећем могу да потпишу уговор о читању у оним зградама где имају степенишне вертикале и испред стана сопствено мерило топлоте.

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

4.1 Финансијски показатељи и текстуално образложење позиција за 2026. годину

0		Елементи	ПРОЦЕНА 2025	ПЛАН 2026	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
1		ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	850.800.000,00	890.300.000,00	104,64
2	614	Приходи од грејања	822.000.000,00	860.000.000,00	104,62
3	614	Приходи од станарина, гаража	350.000,00	350.000,00	100,00
4	614	Приходи по основу учешћа у топлификацији - накнаде за прикључења	150.000,00	200.000,00	133,33
5	614	Приход од услуга трећим лицима	600.000,00	950.000,00	158,33
6	614	Приходи од услуга	823.100.000,00	861.500.000,00	104,67
7	621	Приход од активирања сопствених производа и услуга за сопс.потребе	5.000.000,00	6.000.000,00	120,00
8	62	Приходи од актив.сопствених учинака	5.000.000,00	6.000.000,00	120,00
9	641	Приход по основу условљених донација (амортизација средстава набављених из ЕАРА-а средстава оснивача)	22.000.000,00	22.000.000,00	100,00
10	640	Приход од субвенција Министарства енергетике	650.000,00	750.000,00	115,38
11	640	Приход од субвенција Града	0,00	0,00	0,00
12	64	Приход од премија,субвенција,донација	22.650.000,00	22.750.000,00	100,44
13	650	Приход од закупа	50.000,00	50.000,00	100,00
14	65	Други пословни приходи	50.000,00	50.000,00	100,00
15		ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	861.989.417,00	911.077.392,00	105,69
16	511	Трошак материјала за санацију вреловодно-топловодне мреже (предизоловане цеви и пратећи материјал)	4.000.000,00	3.500.000,00	87,50
17	512	Трошак канцеларијског материјала и тонера	1.500.000,00	1.500.000,00	100,00
18	512	Трошак потрошног материјала (техн.гас,ситан потр.материјал)	600.000,00	500.000,00	83,33
19	512	Трошак делова за одржавање возила (делови и ауто гуме)	200.000,00	100.000,00	50,00
20	512	Трошак штампе књижица и књиге за магацинску евиденцију пословања	120.000,00	100.000,00	83,33
21	512	Трошак материјала за одржавања основних средстава	300.000,00	300.000,00	100,00
22	512	Трошак материјала за чишћење и одржавање хигијене	550.000,00	550.000,00	100,00
23	512	Трошак делова за горионике и опреме за аутоматски рад	728.550,00	800.000,00	109,81
24	512	Трошак материјала за машинске радове-потрошни	4.020.389,00	4.500.000,00	111,93
25	512	Трошак набавке материјала одржавања аутоматике примара подстаница	990.000,00	600.000,00	60,61
26	512	Трошак набавке материјала за потребе одржавања топлотних подстаница Скупштине станара	600.000,00	0,00	0,00
27	512	Трошак материјала за електро радове-потрошни	1.500.000,00	1.700.000,00	113,33
28	512	Трошак набавке јонске масе за ХПВ	0,00	0,00	0,00
29	515	Трошак ситног инвентара	700.000,00	600.000,00	85,71
30	515	Трошак алата и опреме	546.166,00	300.000,00	54,93
31	515	Трошак мобилијара	235.000,00	0,00	0,00
32	515	Трошак колективне заштитне опреме	0,00	0,00	0,00
33	515	Трошак личних заштитних средстава	901.026,00	950.000,00	105,44

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

0		Елементи	ПРОЦЕНА 2025	ПЛАН 2026	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
34	515	Трошак набавке ПП опреме	50.000,00	100.000,00	200,00
35	51	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	17.541.131,00	16.100.000,00	91,78
36	513	Трошак гаса	502.000.000,00	525.000.000,00	104,58
37	513	Трошак електричне енергије	35.000.000,00	40.000.000,00	114,29
38	513	Трошак воде	1.400.000,00	1.500.000,00	107,14
39	513	Трошак набавке хемикалија за припрему и кондиционирање воде у СДГ	4.000.000,00	3.000.000,00	75,00
40	513	Трошак електричне енергије - режија	8.000.000,00	9.000.000,00	112,50
41	513	Трошак горива за аутомобиле	950.000,00	550.000,00	57,89
42	513	Трошак средстава за омекшавање воде (со)	600.000,00	800.000,00	133,33
43	513	ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	551.950.000,00	579.850.000,00	105,05
44					
45		ТРОШКОВИ ЗАРАДА-БРУТО II	173.764.089,00	190.556.618,00	109,66
46	520	Трошак зарада- БРУТО I	150.902.379,00	165.485.556,00	109,66
47	521	Трошак доприноси на терет послодавца	22.861.710,00	25.071.062,00	109,66
48		ТРОШКОВИ НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	12.428.774,00	15.823.774,00	127,32
49	524	Трошак привремених и повремених послови	0,00	0,00	0,00
50	525	Трошак накнада физичким лицима по основу осталих уговора	0,00	0,00	0,00
51	528	Трошак за рад чланова омладинске задруге или агенције за запошљавање	0,00	0,00	0,00
52	526	Трошак накнаде чланова Надзорног одбора	603.774,00	603.774,00	100,00
53	529	Трошак дневница за службено путовање	380.000,00	380.000,00	100,00
54	529	Трошак накнада на службеном путу	90.000,00	90.000,00	100,00
55	529	Трошак превоза радника	4.750.000,00	5.300.000,00	111,58
56	529	Трошак солидарне помоћи	5.200.000,00	5.200.000,00	100,00
57	529	Трошак превенције радне инвалидности	0,00	200.000,00	0,00
58	529	Трошак јубиларних награда	305.000,00	750.000,00	245,90
59	529	Трошак осталих личних расхода	200.000,00	200.000,00	100,00
60	529	Трошак отпремнина за одлазак у пензију и технолошки вишак	900.000,00	3.100.000,00	344,44
61	52	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	186.192.863,00	206.380.392,00	110,84
62	531	Трошак ПТТ услуга	700.000,00	700.000,00	100,00
63	531	Трошак телекомуникационих услуга	3.400.000,00	3.500.000,00	102,94
64	531	Трошак транспортних услуга	350.000,00	300.000,00	85,71
65	532	Трошак услуга техничког прегледа возила	160.000,00	160.000,00	100,00
66	532	Трошак услуга за одржавање возила	550.000,00	400.000,00	72,73
67	532	Трошак грађевинских радова на интервенцијама на топловодима	3.474.780,00	4.900.000,00	141,02
68	532	Трошак услуге изолатерских радова на интервенцијама	600.000,00	800.000,00	133,33
69	532	Трошак мерења граничне вредности продуката сагоревања у димним гасовима-законска обавеза	661.783,00	900.000,00	136,00
70	532	Трошак годишњих испитивања УГИ, емисије димних гасова, испитивање уређаја и опреме, и слично	825.910,00	950.000,00	115,02

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

0		Елементи	ПРОЦЕНА 2025	ПЛАН 2026	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
71	532	Трошак испитивања хидрантске мреже, пп апарата, пп централе	118.420,00	200.000,00	168,89
72	532	Трошак услуге поправке канцеларијског намештаја	198.000,00	0,00	0,00
73	532	Трошак реконструкције електричне инсталације у дирекцији и магацину	0,00	750.000,00	0,00
74	532	Трошак услуге сервисирање горионика за котларнице снаге до 500 kw	196.600,00	300.000,00	152,59
75	532	Трошак услуге сервиса циркулационих пумпи	850.000,00	700.000,00	82,35
76	532	Трошак услуге сервиса горионика на годишњем нивоу	1.500.000,00	1.700.000,00	113,33
77	532	Трошак услуге контроле, сервисирање и одржавања постројења ХПВ-а	299.324,00	300.000,00	100,23
78	532	Трошак сервиса и овере мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама, Законска обавеза	390.000,00	700.000,00	179,49
79	532	Трошак услуге реконструкције расвете	0,00	90.000,00	0,00
80	532	Трошак одржавања вентила сигурности, централе за гас и детектора	150.000,00	200.000,00	133,33
81	532	Трошак занатских услуга на одржавању непокретности	950.000,00	0,00	0,00
82	532	Трошак спољашњег и под притиском прегледа котлова у топланама	95.000,00	500.000,00	526,32
83	532	Трошак одржавања апликативног софтвера	700.000,00	950.000,00	135,71
84	532	Трошак ГПРС система за возила	130.000,00	150.000,00	115,38
85	532	Трошак ревизије трафостанице Градске топлане	215.000,00	230.000,00	106,98
86	532	Трошак довршетка партерног уређење Топлана	847.000,00	0,00	0,00
87	532	Трошак услуга одржавања система техничке заштите-законска обавеза	280.000,00	432.000,00	154,29
88	532	Трошак услуге одржавања аутоматике примара подстаника	88.400,00	500.000,00	565,61
89	532	Трошак услуге рекултивације простора старих мазутних танквана	596.000,00	0,00	0,00
90	532	Трошак услуге адаптације приступа простору дирекције и магацина	598.308,00	0,00	0,00
91	532	Трошак израде парапетног развода инсталација слабе струје	160.000,00	120.000,00	75,00
92	532	Трошак аутолимарских и аутолакирских радова	300.000,00	150.000,00	50,00
93	532	Трошак чишћења и одржавања топловода корито Лозничка река	387.000,00	260.000,00	67,18
94	532	Трошак услуге поправке и сервисирања арматуре са електромоторним погоном	640.800,00	650.000,00	101,44
95	532	Трошак услуге одржавања рачунара, рачунарске опреме, рачунарске мреже, серверских и мрежних система у вангарантном року	680.000,00	680.000,00	100,00
96	532	Трошак набавке услуге снимања топловода	0,00	0,00	0,00
97	532	Трошак реконструкције аутоматике у топлотним подстаницама	879.600,00	900.000,00	102,32

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

0		Елементи	ПРОЦЕНА 2025	ПЛАН 2026	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
98	532	Трошак услуге читања, расподеле и сервисирања сопствених мерила	850.000,00	1.600.000,00	188,24
99	532	Трошак машинских радова на интервенцијама	699.500,00	800.000,00	114,37
100	532	Трошак одржавања партера топлотних извора и подстаница	950.000,00	450.000,00	47,37
101	532	Трошак услуге санације топлотних подстаница	598.180,00	300.000,00	50,15
102	532	Трошак израде, инсталација и пуштање у рад управљачке конзоле за управљање "REMOTE DESKTOP" клијентима	450.250,00	0,00	0,00
103	532	Трошак услуге проширења виртуалног простора на централној серверској јединици	250.000,00	340.000,00	136,00
104	532	Трошак услуге категоризације и збрињавање опасног отпада	50.000,00	200.000,00	400,00
105	532	Трошак израде фајл сервера и бекап система	0,00	560.000,00	0,00
106	532	Трошак инсталације "Скада" система у диспечерском центру са модулом за аутоматско читавање, праћење и уштеду топлотне енергије	0,00	800.000,00	#DIV/0!
107	532	Трошак отварања нових модула "Скада" система са сензорима за мерење параметара система за пренос топлотне енергије	0,00	900.000,00	#DIV/0!
108	532	Трошак ремонта ложишног простора великог котла од 35MW	0,00	960.000,00	#DIV/0!
109	532	Трошак ремонта бојлерског дела котла од 35	0,00	950.000,00	0,00
110	532	Трошак машинских радова на уградњи мерача енергије	0,00	480.000,00	0,00
111	532	Трошак услуге одржавања основних средстава	0,00	250.000,00	0,00
112	535	Трошкови рекламе и пропаганде	440.000,00	290.000,00	65,91
113	539	Трошак дезинфекције, дезинсекције, дератизације	20.200,00	60.000,00	297,03
114	539	Остали производни трошкови (израда кључева, стаклорезачке услуге, услуге поправке алата, и остали трошкови.)	450.000,00	550.000,00	122,22
115	539	Трошак комуналних услуга (грејање, изн. смећа, паркинг услуге, вода)	2.412.276,00	2.750.000,00	114,00
116	53	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	29.142.331,00	35.312.000,00	121,17
117	540	5. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	56.000.000,00	56.500.000,00	100,89
118	545	Трошак резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	200.000,00	350.000,00	175,00
119	549	Остала дугорочна резервисања	0,00	0,00	0,00
120	541 до 549	Трошкови дугорочних резервисања	200.000,00	350.000,00	175,00
121	550	Трошак услуга образовања, професорско-оспособљавања (обуке запослених, семинари, стручна усавршавања и остало)	590.000,00	350.000,00	59,32
122	550	Трошак инжењерских лиценци -законска обавеза	120.000,00	120.000,00	100,00

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

0		Елементи	ПРОЦЕНА 2025	ПЛАН 2026	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
123	550	Трошак АЦАД и антивирус софтвера	0,00	0,00	0,00
124	550	Трошак услуге накнаде за рад комисија за технички преглед и стручни надзор и пројектовање	200.000,00	380.000,00	190,00
125	550	Трошак родно буџетирање	120.000,00	100.000,00	83,33
126	550	Трошак услуге процене безбедносног ризика, монтажа и пуштање у рад система техничке заштите на котларницама.	280.000,00	180.000,00	64,29
127	550	Трошак валидације и заштите дигитализоване грађе кроз процес OCR-а	139.997,00	85.000,00	60,72
128	550	Трошак израде монографије предузећа	95.000,00	0,00	0,00
129	550	Трошак добровољног пензијског фонда	2.235.600,00	0,00	0,00
130	550	Трошак издавања техничких услова и сагласности	200.000,00	450.000,00	225,00
131	550	Трошак дигитализације архиве	389.000,00	390.000,00	100,26
132	550	Трошкови периодичних лекарских прегледа	800.000,00	580.000,00	72,50
133	550	Трошак обезбеђења објеката	2.750.000,00	350.000,00	12,73
134	550	Трошак ревизије и финансијских извештаја	235.000,00	350.000,00	148,94
135	550	Трошак одржавања сајта предузећа	100.000,00	100.000,00	100,00
136	550	Трошак набавке лиценци за програмски пакет за рачуноводствене програме	0,00	0,00	0,00
137	550	Трошак ажурирања базе дигиталног модела података топловодно-вреловодне инфраструктуре	360.000,00	460.000,00	127,78
138	550	Трошак радно производна-стручна научна конференција Топлана Србије	254.000,00	170.000,00	66,93
139	550	Трошак одржавања пројекта за финансијско управљање и контролу-законска обавеза	0,00	350.000,00	0,00
140	551	Трошак репрезентације	280.000,00	170.000,00	60,71
141	550	Трошак услуга геометра	650.000,00	650.000,00	100,00
142	551	Трошак организације седница ПУ Топлана Србије	350.000,00	150.000,00	42,86
143	552	Трошак осигурања имовине и радника	749.495,00	850.000,00	113,41
144	552	Трошкови осигурања возила	300.000,00	300.000,00	100,00
145	552	Трошкови платног промета	900.000,00	1.050.000,00	116,67
146	555	Трошак пореза, такси,	750.000,00	850.000,00	113,33
147	559	Трошак такси; судске, административне, трошкови предујма извршитеља	6.100.000,00	6.500.000,00	106,56
148	559	Трошак доприноса за привредне коморе, чланарине	700.000,00	720.000,00	102,86
149	550	Трошак услуге израде елабората о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања	295.000,00	0,00	0,00
150	550	Трошак ИСО стандарда	0,00	0,00	0,00
151	559	Трошак представника заштите потрошача и саветодавног тела	120.000,00	120.000,00	100,00
152	559	Остали нематеријални трошкови (трошкови преплата на часописе и	900.000,00	650.000,00	72,22

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

0		Елементи	ПРОЦЕНА 2025	ПЛАН 2026	ИНДЕКС 3/2
р.бр.	конто	1	2	3	4
		стручне публикације ,услуге превођења,и остали нем.трошкови)			
153	55	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	20.963.092,00	16.585.000,00	79,12
154		Пословни добитак			
155		Пословни губитак	11.189.417,00	20.777.392,00	185,69
156	66	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	34.150.000,00	35.200.000,00	103,07
157	662	Приходи од камата	34.000.000,00	35.000.000,00	102,94
158	664	Приходи по основу валутне клаузуле	50.000,00	50.000,00	100,00
159	669	Остали финансијски приходи	100.000,00	150.000,00	150,00
160	56	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	31.109.000,00	26.400.000,00	84,86
161	562	Расходи камата	26.000.000,00	26.000.000,00	100,00
162	564	Расходи по основу валутне клаузуле	313.000,00	150.000,00	47,92
163	569	Остали финансијски расходи	4.796.000,00	250.000,00	5,21
164		Добитак финансирања	3.041.000,00	8.800.000,00	289,38
165		Губитак финансирања			
166	67,68	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	43.112.328,00	51.550.000,00	119,57
167	679	Приходи од смањења обавеза	150.000,00	150.000,00	100,00
168	685,69	Наплаћена исправљена потраживања	37.112.328,00	44.750.000,00	120,58
169	679	Приходи од продаје секундарних сировина	0,00	200.000,00	0,00
170	678	Приходи по основу укидања резервисања	150.000,00	250.000,00	166,67
171	679	Остали приходи-приходи од судских такси,приходи из ранијих година и тд..	5.700.000,00	6.200.000,00	108,77
172	57,58	ОСТАЛИ РАСХОДИ	27.617.026,00	34.772.608,00	125,91
173	579	Расходи директног отписа	6.500.000,00	6.000.000,00	92,31
174	579	Остали расходи(расход опреме,обезвређење залиха)	200.000,00	200.000,00	100,00
175	579	Расходи по основу судских спорова	1.500.000,00	2.500.000,00	166,67
176	579	Расходи за хуманитарне сврхе,донације,штете	0,00	0,00	0,00
177	585	Расходи исправке потраживања	17.917.026,00	24.572.608,00	137,15
178	589,59	Остали расходи (расход.из ранијих година	1.500.000,00	1.500.000,00	100,00
179		Остали добитак	15.495.302,00	16.777.392,00	108,27
180		Остали губитак			
181		УКУПНИ ПРИХОДИ	928.062.328,00	977.050.000,00	105,28
182		УКУПНИ РАСХОДИ	920.715.443,00	972.250.000,00	105,60
183		ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	7.346.885,00	4.800.000,00	65,33
184		ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА			
185		ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	2.846.885,00	2.000.000,00	70,25
186		ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА	0,00	0,00	0,00
187		НЕТО ДОБИТАК	4.500.000,00	2.800.000,00	62,22
188		НЕТО ГУБИТАК	0,00	0,00	0,00

Анализа планираних прихода и расхода

Пословни приходи који се односе на приходе од грејања и остале пословне приходе планирани су за 2026. годину у износу од 890.300.000,00 динара и већи су за 4,64% од процене остварења прихода за 2025. годину.

Приход од услуга грејања у износу од 860.000.000,00 динара је планиран за 4,62% више у односу на процену остварења за 2025. годину из разлога планирања прикључења већег броја корисника на систем грејања, нижих спољних температура.

Планирани приходи су увећани у односу на процену остварења за 2025. годину и за износ стимулације које корисници остваре приликом измирења услуга у валутном року. У 2026. години је планирано прикључење око 30.000 м².

Однос потрошача стамбеног и пословног простора у 2026. години износи 22,94% пословни простор и 77,06% стамбени простор у укупном пословном приходу.

Приходи ван услуга грејања износе 30.300.000,00 динара и приближни су у односу на процену остварења у 2025. годину.

Пословни расходи планирани су у износу од 911.327.392,00 динара и већи су за 5,72% у односу на процену остварења у 2025. години.

Највећу ставку у пословним расходима чине трошкови енергената који износе 579.850,00 динара и 5,05% су већи у односу на процену остварења у 2025. године из разлога веће потрошње енергената, повећања цене енергената у односу на 2025. годину.

Материјални трошкови су планирани у мањем износу од процене остварења за 2025. годину из разлога угрожене ликвидности и трошења неопходних материјалних трошкова за одржавање система грејања, законских процедура и норматива за редовно функционисање система.

Трошкови зарада и остале накнаде су планиране у складу са смерницама Владе Републике Србије за израду годишњег Програма пословања за 2026. годину. Трошкови зарада за 2026. годину у односу на исплаћене зараде за 2025. годину су увећани за 9,56% што укључује повећање цене рада, повећања зарада на име исплате регреса, топлог obroка, минулог рада, исплата просечних зарада на име обрачуна накнада за боловање, плаћено одсуство, рада ноћу, годишњи одмор, прековремених сати и осталих елемената зараде у складу са Колективним уговором.

Трошкови накнада зарада и остали лични расходи су планирана већа средства за исплату, на име исплате накнада за јубиларне награде запосленима, солидарне помоћи, исплата отпремнина запосленима по основу одласка у пензију итд.

Трошкови производних услуга за 2026. годину су планирани за 22,03% више у односу на реализацију 2025. годину из разлога потребе одржавања система за производњу и испоруку топлотне енергије, унапређења информационог система.

Нематеријални трошкови су планирани на нижем нивоу у односу на процену остварења за 2025. годину из разлога смањења трошкова због угрожене ликвидности предузећа.

На основу разлике пословних прихода и пословних расхода предузеће ће остварити пословни губитак у износу од 21.027.392,00 динара.

Финансијски приходи су планирани у износу од 35.200.000,00 динараи планирани су на приближном нивоу прихода за 2025. Годину из разлога стабилног раста затезних каматних стопа.

Финансијски расходи су планирани у износу од 26.000.000,00 динара и планирани су на нижем нивоу су у односу на процену остварења за 2025. годину из смањења трошкова обраде кредита и других финансијских расхода.

Анализа осталих прихода и расхода

Остали приходи су планирани у износу од 51.800.000,00 динара и већи су од остварења у 2025. години из разлога повећања наплате застарелих потраживања.

Остали расходи су планирани у износу од 34.722.608,00 динара и већи су за 25,91% у односу на процену остварења у 2025. Години из разлога повећања исправке утужених потраживања.

По основу свих прихода и расхода у 2026. години планиран је нето добитак у износу од 2.8000.000,00 динара.

У 2026. години у случају угрожене ликвидности и немогућности измирења обавеза предузећу „Србија гас“, Нови Сад предузеће ће извршити позајмицу новчаних средства да би омогућило нормално функционисање предузећа, сигурно снабдевање гасом и испоруку топлотне енергије. Избегавањем блокаде рачуна омогућава се сигурност у реализацији кредитног задужења у будућем периоду.

Предузеће ће у складу са Законом о ревизији извршити екстерну ревизију у 2026. години финансијских извештаја за 2025. годину.

Према Одлуци о буџету Града Чачка за 2026. годину планирана добит ће се расподелити у складу са одлуком.

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

4.2 Биланс стања, на дан 31.12.2026. године, (прилог 5)

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Актива					
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001				
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	744.351	757.541	773.621	780.983
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.700	7.900	8.000	8.100
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.700	7.900	8.000	8.100
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	735.701	748.741	764.771	772.041
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	587.000	595.000	605.000	610.000
023	2. Постројења и опрема	0011	125.000	130.000	136.000	138.250
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	3.691	3.691	3.691	3.691
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	18.000	18.000	18.000	18.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	2.010	2.050	2.080	2.100
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. Биолошка средства	0017				

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	950	900	850	842
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	950	900	850	842
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028				
288	V. Одложена пореска средства	0029				
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	319.368	250.178	165.098	194.736
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	40.000	38.500	37.000	35.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	40.000	38.500	37.000	35.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037				
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	261.768	195.078	114.998	147.136
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	261.768	195.078	114.998	147.136
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	4.500	5.500	4.000	5.500
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	1.500	2.500	1.000	2.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	3.000	3.000	3.000	3.000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	9.000	7.000	5.000	3.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049				

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	9.000	7.000	5.000	3.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.600	1.600	1.600	1.600
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.500	2.500	2.500	2.500
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.063.719	1.007.719	938.719	975.719
88	[Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	8.554	8.554	8.554	8.554
	[ПАСИВА]					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	363.719	363.719	363.719	363.719
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	93.194	93.194	93.194	93.194
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	317.244	317.244	317.244	317.244

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	8.500	8.500	8.500	8.500
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.800	2.800	2.800	2.800
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.800	2.800	2.800	2.800
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	41.019	41.019	41.019	41.019
350	1. Губитак ранијих година	0413	41.019	41.019	41.019	41.019
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	293.000	293.000	293.000	211.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	25.000	25.000	25.000	25.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	24.000	24.000	24.000	24.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.000	1.000	1.000	1.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	268.000	268.000	268.000	186.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	268.000	268.000	268.000	186.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	25.000	25.000	25.000	25.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	173.000	168.000	163.000	158.000
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	209.000	158.000	94.000	218.000
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	63.000	42.000	21.000	82.000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	63.000	42.000	21.000	82.000
423, 424 (део), 425	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

(део) и 429 (део)						
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	130.000	100.000	57.000	120.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	130.000	100.000	57.000	120.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	16.000	16.000	16.000	16.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	16.000	16.000	16.000	16.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 -	0455	0	0	0	0

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

	0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.063.719	1.007.719	938.719	975.719
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				8.554

Према планираним позицијама биланса стања предвиђа се смањење укупне активе и пасиве у односу на претходну годину из разлога не увећавања имовине предузећа и смањења обавеза из претходног периода.

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

4.3 Биланс успеха, за период 01.01.2026 до 31.12.2026. године, (прилог 5а)

У 000 дин.

Група рачуна, рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	375.700	541.400	637.100	890.300
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	370.000	530.000	620.000	861.500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	370.000	530.000	620.000	861.500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				6.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.700	11.400	17.100	22.800
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	375.150	543.150	641.150	911.077
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	295.950	381.800	399.900	595.950
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	56.000	107.600	163.800	206.380
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	45.000	86.300	131.500	165.485
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7.000	13.300	20.300	25.071
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4.000	8.000	12.000	15.824
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	14.200	28.400	42.600	56.500

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

[58, osim 583, 585 i 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	5.000	16.000	22.000	35.312
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		350	350	350
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	4.000	9.000	12.500	16.585
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	550	0	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	1.750	4.050	20.777
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	9.000	17.800	26.600	35.200
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	8.800	17.600	26.400	35.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	50	50	50	50
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	150	150	150	150
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	6.750	13.250	19.750	26.400
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	6.500	13.000	19.500	26.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				150
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	250	250	250	250
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	2.250	4.550	6.850	8.800
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				44.750
583, 585 и 586	I. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				26.073
67	[J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041				6.800
57	[K. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042				8.700
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	384.700	559.200	663.700	977.050
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	381.900	556.400	660.900	972.250
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.800	2.800	2.800	4.800
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69- 59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА	1047				

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

	И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$	1049	2.800	2.800	2.800	4.800
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051				2.000
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
[722 пот. салдо]	[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК $(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$	1055	2.800	2.800	2.800	2.800
	У. НЕТО ГУБИТАК $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]					
1. Основна зарада по акцији	1061				
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Према планираним позицијама биланса успеха предвиђа се раст пословних прихода и расхода на име повећања грејне површине новоприкључених корисника и раста цене енергената у наредном периоду. Предузеће мора повећати наплату застарелих потраживања и смањити нову исправку потраживања како би пословало позитивно. Предузеће ће спроводити реализацију само неопходних трошкова да не би били проблеми са ликвидношћу.

4.4 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026 год,(прилог 5б).

						Прилог 3б
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ						
у периоду од 01.01.- 31.12.2026. године						
					у 000 динара	
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
		План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.	
[А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ]						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	352.600	550.600	648.600	891.500	
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	350.000	548.000	646.000	888.900	
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004					
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2.600	2.600	2.600	2.600	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	321.000	495.000	569.000	794.900	
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	263.000	379.000	395.000	558.900	
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	50.000	100.000	150.000	200.000	
4. Плаћене камате у земљи	3010	6.000	12.000	18.000	26.000	
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012					
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2.000	4.000	6.000	10.000	
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	31.600	55.600	79.600	96.600	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	2.000	4.000	6.000
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020		2.000	4.000	6.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	9.000	14.000	19.000	19.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	5.000	10.000	10.000
3. Остали финансијски пласмани	3026	9.000	9.000	9.000	9.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	9.000	12.000	15.000	13.000
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	25.000	25.000	25.000	25.000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	25.000	25.000	25.000	25.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	47.500	68.500	89.500	108.500
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	46.000	67.000	88.000	107.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	1.500	1.500	1.500	1.500
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	22.500	43.500	64.500	83.500
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	377.600	577.600	677.600	922.500
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	377.500	577.500	677.500	922.400
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	100	100	100	100
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.500	1.500	1.500	1.500
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
[I. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ]	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.600	1.600	1.600	1.600

Планирани токови прилива и одлива готовине у предузећу су на основу процене наплате потраживања у претходном периоду и процене могућег одлива за обавезе, уз коришћење овердрафт кредита пословне банке и зајма другог предузећа уколико буде угрожена ликвидност предузећа.

4.5 Елементи за сагледавање цена

На основу члана 362. став 1. Закона о енергетици („Сл. гласник РС“, бр. 145/2014), Влада је донела Уредбу (у даљем тексту: Уредба) о утврђивању Методологије (у даљем тексту: Методологија) за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Сл. гласник РС“, бр. 63/2015). Члан 2. ове Уредбе је прописао да енергетски субјекат који обавља делатност снабдевања топлотном енергијом утврђује цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом на основу ове Методологије.

Према Методологији вредност коефицијента за тарифну групу „Пословни простор“ у распону 1,00-1,25 доноси надлежни орган на предлог енергетског субјекта. Скупштине града Чачка на седници број 06-285/16-1 одржаној 21. 22, 24 .и 25 децембар. 2018. године је донела одлуку о вредности коефицијента за тарифну групу пословни простор од 1,15 према чему се и обрачунава цена услуга за пословни простор.

ЈКП "Чачак" је у складу са Уредбом о утврђивању Методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом утврдио цене испоруке топлотне енергије крајњим корисницима услуга грејања за стамбени простор за наступајућу грејну сезону 2025/2026 годину која је и основ за израду овог Програма пословања.

На основу поднетог захтева и усаглашавања са стручним службама Града, донето је мишљење и дато на сагласност Скупштини града Чачка.

Цена варијабилног дела услуге грејања износи 8,93 дин/kwh и усвојена је Одлуком Надзорног одбора бр.4705 од 19.08.2025. године.

Цена фиксног дела услуге грејања износи 47,16 дин/m² без пдв-а односно 336,84 дин/kw без пдв-а и усвојена је Одлуком Надзорног одбора бр.4705 од 19.08.2025. године

За тарифни елемент „ОЧИТАВАЊЕ“ утврђује се тарифа „ОЧИТАВАЊЕ“.

Износ тарифе „ОЧИТАВАЊЕ“ за тарифну групу „стамбени простор“ и за тарифну групу „пословни простор“, утврђује се према тарифном елементу „ОЧИТАВАЊЕ“.

Садашња цена читавања је утврђена у износу од 255,00 динара без пдв-а по месту расподеле/читавања и примењује се од 01.11.2019. године по Одлуци Скупштине Града број 06-154/2019-1 од 25.10.2019. године. Цена читавања је иста и за правна и физичка лица.

У прилогу је дата калкулација цена.

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

РБ	Позиција	Износ
1	Максимална висина прихода (МВП)	868.267.859,73
1.1.	Максимална висина прихода - варијабилни (МВПв)	503.156.408,50
1.2.	Максимална висина прихода - фиксни (МВПф)	365.111.451,23
2	Оперативни трошкови	809.278.379,50
2.1.	Варијабилни трошкови (ОТв)	503.156.408,50
2.2.	Фиксни трошкови (ОТф)	306.121.971,00
3	Амортизација (А)	54.936.835,00
4	Стопа приноса на регулисана средства (ПР)	0,09
5	Регулисана средства (РС)	426.002.630,00
6	Остали приход (ОП)	93.353.136,00
7	Корекциони елемент (КЕ)	60.599.154,00
8	ОПШТИ ПОДАЦИ НЕОПХОДНИ ЗА ИЗРАЧУНАВАЊЕ ЦЕНЕ	
8.1.	СТЕПЕН КОРИСНОСТИ ТОПЛОТНОГ ИЗВОРА ПРЕМА СТВАРНОЈ СТРУКТУРИ ЕНЕРГЕНТА (%)	94,8703
8.2.	СТЕПЕН КОРИСНОСТИ ТОПЛОТНЕ МРЕЖЕ (%)	90,8221
8.3.	УКУПНА ГОДИШЊА ПРИМАРНА ЕНЕРГИЈА ПРЕМА СТВАРНО КОРИШЋЕНОЈ СТРУКТУРИ ЕНЕРГЕНАТА НА УЛАЗУ У ПРОИЗВОДНО ПОСТРОЈЕЊЕ (kWh)	63181000
8.4.	УКУПНА ГОДИШЊА ПРОИЗВОДЊА ЕНЕРГИЈЕ (kWh)	59940000
8.5.	УКУПНА ГОДИШЊА ПРОИЗВЕДЕНА ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА ИЗМЕРЕНА НА МЕРНИМ МЕСТИМА КРАЈЊИХ КУПАЦА (KWh)	54438755
8.5.1.	УКУПНА ГОДИШЊА ПРОИЗВЕДЕНА ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА ИЗМЕРЕНА НА МЕРНИМ МЕСТИМА КРАЈЊИХ КУПАЦА - СТАМБЕНИ ПРОСТОР (KWh)	41097245
8.5.2.	УКУПНА ГОДИШЊА ПРОИЗВЕДЕНА ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА ИЗМЕРЕНА НА МЕРНИМ МЕСТИМА КРАЈЊИХ КУПАЦА - ПОСЛОВНИ ПРОСТОР (KWh)	13258456
8.6.	СПЕЦИФИЧНА ПОТРОШЊА (kWh/m ² /god)	87,33
8.7.	УКУПНА ПОВРШИНА КОЈОЈ СЕ ИСПОРУЧУЈЕ ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА (m ²)	623377
8.7.1.	УКУПНА ПОВРШИНА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА (m ²)	477895
8.7.2.	УКУПНА ПОВРШИНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА (m ²)	145482
8.8.	УКУПНА ИНСТАЛИСАНА СНАГА КОНЗУМА KW	87273
8.8.1.	ИНСТАЛИСАНА СНАГА КОНЗУМА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА KW	66905
8.8.2.	ИНСТАЛИСАНА СНАГА КОНЗУМА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА KW	20367
8.9.	Ктгв	1,15
8.10.	Ктгф1	1,15
8.11.	Ктгф2	1,15
9	ПРОСЕЧНЕ ЦЕНЕ	
9.1.	ПРОСЕЧНА ЦЕНА ВАРИЈАБИЛНИ ДЕО (дин/kwh)	9,24
9.2.	ПРОСЕЧНА ЦЕНА ФИКСНИ ДЕО (дин/m ² /god)	585,70
9.3.	ПРОСЕЧНА ЦЕНА ФИКСНИ ДЕО (дин/kW/god)	4.183,57
9.4.	ПРОСЕЧНА ЦЕНА ПАУШАЛ (дин/m ² /god)	1.392,85
10	ЦЕНЕ ПО ГРУПАМА КУПАЦА	
10.1.	ЦЕНА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА (ВАР. ДЕО) (дин/kWh)	8,93
10.2.	ЦЕНА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА (ФИКС. ДЕО) (дин/m ² /god)	565,89
10.3.	ЦЕНА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА (ФИКС. ДЕО) (дин/kW/god)	4.042,07
10.4.	ЦЕНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА (ВАР. ДЕО) (дин/kWh)	10,27
10.5.	ЦЕНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА (ФИКС. ДЕО) (дин/m ² /god)	650,77
10.6.	ЦЕНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА (ФИКС. ДЕО) (дин/kW/god)	4.648,38
10.7.	ЦЕНА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА (НАПЛАТА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ПРЕМА ЈЕДИНИЦИ ГРЕЈАНЕ ПОВРШИНЕ ИЛИ ИНСТАЛИСАНЕ СНАГЕ ГРЕЈАНЕ ПОВРШИНЕ) (дин/m ² /god)	1.345,74
10.8.	ЦЕНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА (НАПЛАТА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ПРЕМА ЈЕДИНИЦИ ГРЕЈАНЕ ПОВРШИНЕ ИЛИ ИНСТАЛИСАНЕ СНАГЕ ГРЕЈАНЕ ПОВРШИНЕ) (дин/m ² /god)	1.547,60
11	ТАРИФА ОЧИТАВАЊЕ	255,00
11.1.	трошкови читавања уређаја за расподелу трошкова топлотне енергије са заједничког мерног места (по једном читавању)	650000
11.2.	укупан број мерних места који се читавају	2549

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

12а	МАКСИМАЛНА ВИСИНА ПРИХОДА (ПРОВЕРА)	868267855
12б	МАКСИМАЛНА ВИСИНА ПРИХОДА (ПРОВЕРА)	868267855
12.1.	ПРОВЕРА МВП-а(В)	503156404
12.2.	ПРОВЕРА МВП-а(Ф) ако се фиксни део наплаћује по m2	365111451
12.3.	ПРОВЕРА МВП-а(Ф) ако се фиксни део наплаћује по kW	365111451

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

4.6 Субвенције и остали приходи из буџета (прилог 6)

Претходна година 2025 (у динарима)					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшени х средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције за ликвидност					
Средства буџета за инвестиције*					
УКУПНО					

У 2026. години нису су планирана средства из субвенција
Оснивача.

План за период 01.01 - 31.12.2026 (у динарима)				
	01.01. до 31.03.2026	01.01. до 30.06.2026	01.01. до 30.09.2025	01.01. до 31.12.2026
Средства буџета за инвестиције				
Субвенције за ликвидност				
УКУПНО				

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

4.7 Трошкови запослених (прилог 7) у динарима

Р.бр	Трошкови запослених	у динарима					
		План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	110.197.557	108.170.099	29.073.207	58.146.415	87.219.622	116.292.831
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	153.113.436	150.902.379	41.371.389	82.742.778	124.114.167	165.485.556
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	176.310.121	173.764.089	47.639.154	95.278.308	142.917.462	190.556.618
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	84	84	84	84	84	84
4.1.	- на неодређено време	76	73	73	73	73	73
4.2.	- на одређено време	8	11	11	11	11	11
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	603.774	603.774	603.774	603.774	603.774	603.774
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	3.700.000	4.750.000	1.700.000	3.200.000	4.800.000	5.300.000
20	Дневнице на службеном путу	380.000	380.000	150.000	200.000	250.000	380.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.500.000	2.078.252	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000
23	Број прималаца отпремнине	9	4	7	7	7	7
24	Јубиларне награде	582.210	305.000	750.000	750.000	750.000	750.000
25	Број прималаца јубиларних награда	2	1	4	4	4	4
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	5.400.000	5.200.000	4.500.000	4.700.000	4.900.000	5.200.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	595.000	590.000	150.000	300.000	350.000	350.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у

5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

Укупно остварена нето добит за 2022. годину и остварени нето губитак за 2023 и 2024. годину је расподељен на следећи начин:

- нето добит за 2022. годину у износу од 1.481.447,61 динара на основу одлуке Надзорног одбора бр.2128/3 од 29.03.2023. године и одлуке Скупштине Града бр.06-78/2023-I од 17. и 18.мај 2023. године је расподељена тако што је износ од 1.185.158,09 динара уплаћен у Буџет Града а остатак добити у износу од 296.289,52 динара је остала нераспоређена.

- нето губитак у 2023. години у износу од 47.842.637,72 динара је покривен на терет нераспоређеног добитка из ранијих година у укупном износу од 47.842.637,72 динара на основу одлуке Скупштине Града бр.06-174/2024-I од 06.07.08 и 12.новембар 2024. године.

- нето губитак у 2024. години у износу од 47.477.995,43 динара је покривен на терет нераспоређеног добитка из ранијих година у укупном износу од 2.114.121,67 динара на основу одлуке Скупштине Града бр.06-66/2025-I од 11.12 и 13 .јун 2025. године, а остатак губитка у износу од 45.363.873,76 динара остаје нераспоређен .

- планирани нето добитак у износу од 4.500.000,00 динара за 2025. годину ће се расподелити у складу са Одлуком о Буџету Града Чачка.

6. План зарада и запошљавања

Зараде и друга лична примања запослених се исплаћују у складу са следећим законима: Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013 - испр, 108/2013, 142/2014, 68/2015 - други закон, 103/15, 99/2016 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019 и 149/2020 и 118/2021- други закон 138/22, 92/23, 94/2024), Закон о раду („Сл.гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014,113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење, 92/23), Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016, 88/2019, 92/23), Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 15/2016,). Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/2012и 95/2018), Колективни уговор ЈКП "Чачак" Чачак бр.1821 од 13.04.2016. године и Анекс I Колективног уговора ЈКП "Чачак" Чачак („Сл.лист Града Чачка, бр.15/2017), Анекс II Колективног уговора ЈКП "Чачак" Чачак („Сл.лист Града Чачка, бр.25/2017). Анекс III Колективног уговора ЈКП "Чачак" Чачак („Сл.лист Града Чачка, бр.2/2018) и Анекс IV Колективног уговора ЈКП "Чачак" Чачак („Сл.лист Града Чачка, бр. 17/2020), Колективни уговор ЈКП "Чачак"Чачак бр.3870/1 од 11.07.2024. године („Службени лист Града Чачка“ бр.13/24); Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028 годину („Сл. гласник РС“ бр.103/25).

Укупна маса средстава за зараде за 2026. годину у бруто I планирана је у износу од 165.485.556.00 динара за 84 запослена у предузећу. Планирана маса средстава свих запослених је утврђена на основу повећања основне зараде запослених из 2025. године за 5,1%, увећане за све остале елементе зараде у складу са Колективним уговором ЈКП"Чачак" Чачак.

Укупна планирана маса средстава за зараде у бруто I износу на месечном нивоу за 2026. годину планирана у износу од 13.790.463,00 динара. Утврђена је тако што је основна зарада запослених по коефицијенту у износу од 32.000,00 динара за 2025. годину увећана за 5,1% што за 2026. годину тако да цена рада износи 33.632,00 динара за старозапослене и пословодство. Укупна основна зарада запослених у 2026. години износи 9.100.819,00 динара.

Основна зарада запослених је увећана за износ планираног топлог оброка по раднику у износу од 15.000,00 динара што укупно износи 1.260.000,00 динара, увећање за износ планираног регреса по раднику у складу са Колективним уговором за ЈКП "Чачак" Чачак у износу од 13.300,00 динара по раднику што укупно на месечном нивоу износи 1.117.200,00 динара.

Основна зарада је увећана за износ минулог рада за 0,4% на сваку годину радног стажа запосленог у износу од 892.445,00 динара на месечном нивоу, као и за износ корекције до минималне зараде запослених за 15 запослена коме се зарада коригује до минималне цене рада у износу од 166.645,00 динара. Основна зарада је увећана за рад ноћу, рад на празник у износу од 690.360,00 динара, обрачуна прековременог рада, обрачуна просечних зарада запослених за исплату накнада запосленим у износу од 562.994,00 динара. Укупна средства за исплату зарада и друга примања за 2026 годину планирана су за 84. запослена и то на неодређено и одређено време.

Укупно планирана маса средстава за исплату зарада свих запослених у бруто I износу од 165.485.556,00 динара распоредиће се на месечном нивоу према потребама исплате зарада у текућој години. Ова маса средстава се односи на запослене на одређено и неодређено време.

Укупно планирана маса за исплату зарада у БРУТО II износу у 2026. години износи 190.556.618,00 динара.

У укупно планиран број запослених по кадровској евиденцији су запослени који су били у предузећу у 2025. години на одређено и неодређено време.

Планирана масе средстава за исплату зарада садржи и масу средстава која се исплаћује за топли оброк и регрес запослених обрачуната на основу усвојеног Колективног уговора ЈКП "Чачак" Чачак број 1821 од 13.04.2016. године („Службени лист Града Чачка“ бр. 11/2016).

Уколико се добије сагласност од надлежног министарства за пријем запослених на упражњена радна места услед природног одлива, а због потребе обављања процеса рада, ЈКП "Чачак" Чачак ће извршити пријем по процедури прописаном Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („ Сл. гласник РС“ број 59/2020,116/23).

На основу члана 15. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник.РС“ број 15/2016,88/2019, 92/23) Орган пословодства предузећа је директор предузећа.

Зарада директора предузећа утврђује се на основу уговореног коефицијента од 7,5 и цене рада и додатних критеријума по основу остварења пословно финансијских резултата предузећа.

Директор предузећа је у сталном радном односу.

Средства за друга примања

- трошкови накнаде физичким лицима по основу осталих уговора за рад чланова преко омладинске задруге или агенције за запошљавање;
- трошкови накнада члановима Надзорног одбора;
- исплата накнаде за јубиларне награде (запосленима који наврше 10, 20, 30 и 40 година);
- исплата накнаде за отпремнине за редован одлазак у пензију;
- исплата трошкова превоза;
- исплата трошкова дневница;
- исплата средстава солидарне помоћи;
- исплата осталих примања (пакетићи и остале исплате физичким лицима).

Накнаде председнику и члановима надзорног одбора чланом 23. Закона о јавним предузећима („Сл. гл. РС“, бр 15/2016, 92/23) је прописано да председник и чланови надзорног одбора имају право на одговарајућу накнаду за рад у надзорном одбору.

Висину накнаде, критеријуме и мерила за исплату одређује Влада што је и учињено доношењем Одлуке Владе о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл. гл. РС“, бр. 102/2016, 92/23).

Накнада за чланове Надзорног одбора у 2026. години је планирана у укупном нето износу од 384.000,00 динара. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора су планирани и исплаћују се на основу Одлуке Оснивача о накнади за рад у Надзорном одбору Јавног предузећа („Сл.лист Града Чачка бр.25/2017) и иста су средства на нивоу планираних за 2024. годину.

Председнику Надзорног одбора се исплаћује накнада у висини од 12.000,00 динара месечно, члановима се исплаћује накнада у висини од 10.000,00 динара месечно .

На основу Одлуке Града Чачка у току године исплаћује се аконтација накнаде у износу од 60% накнаде а 40% се исплаћује накнада по усвајању извештаја о пословању за претходну годину уз претходну сагласност Оснивача.

Износ накнаде за исплату члановима и председнику Надзорног одбора је у складу са Одлуком Владе Републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа број 121-11800/2016 од 15.12.2016. године.

У 2026. години за исплату јубиларних награда планиран је износ средстава за 4 запослена који стичу право на исплату. Право на исплату јубиларних награда стичу запослени који наврше 10, 20, 30 и 40 година радног стажа у овом предузећу и то у висини утврђеној посебним Колективним уговором за јавно предузеће ЈКП "Чачак".

У 2026. години планиран је износ средстава за исплату отпремнина за одлазак у пензију за седам запослених од којих три запослена испуњава оба услова и четири запослених који испуњавају један услов.

Накнаде запосленима на име трошкова по основу доласка и одласка на посао као и трошкове дневница ће се исплаћивати у складу са потписаним Колективним уговором који је у примени и важећим ценама превоза.

Исплата средстава на име исплате солидарне помоћи се врши у случају смрти запосленог или члана уже породице, у случају смрти родитеља, дуже или теже болести запосленог или члана породице, здравствене рехабилитације запосленог или члана уже породице, набавке лекова и други случајеви предвиђени Колективним уговором. Висину средстава и исплату одобрава директор на основу донете одлуке Надзорног одбора а у складу са Колективним уговором о правима и обавезама радника и послодавца из области рада и радних односа у ЈКП "Чачак" Чачак.

Исплата солидарне помоћи запосленима по основу Анекса II Колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности и Споразума о продужењу рока важења посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије се врши на име ублажавања лошег материјалног положаја запослених у износу од 41.800,00 динара по запосленом са обрачунатим порезом на доходак грађана од 10%.

6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама (прилог 8)

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	
2	Сл.опшних послова	10	8	11	6	2
3	Сл. правних послова	4	6	4	6	
4	Сл.тех.пр.и пп заш.	7	4	7	4	
5	Сл.произ.и енерг.ефик.	7	20	20	17	2
6	Сл.изградње и одрж.	10	19	19	18	3
7	Сл.аут.управ и ел.одр.	2	4	4	3	1
8	Сл.рачуноводства	12	13	14	10	1
9	Сл. наплате	4	9	4	8	2
10						
21						
...						
УКУПНО:		57	84	84	73	11

6.2 Планирана структура запослених (прилог 9)

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	16	16	3	3
2	ВС	12	12		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	55	55		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		84	84	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	2	2
2	30 до 40	17	17
3	40 до 50	19	19
4	50 до 60	36	36
5	Преко 60	10	10
УКУПНО		84	84
Просечна старост		52,4	52,4

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	52	52	1	1
2	Женски	32	32	2	2
УКУПНО		84	84	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	5	5
2	5 до 10	6	6
3	10 до 15	11	11
4	15 до 20	7	7
5	20 до 25	8	8
6	25 до 30	18	18
7	30 до 35	15	15
8	Преко 35	14	14
УКУПНО		84	84

6.3 Планирана динамика запошљавања (прилог 10)

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	84		Стање на дан 30.06.2026. године	84
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	навести основ	старосна пензија	1	навести основ	старосна пензија
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	1		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	навести основ	попуна радног места	1	навести основ	попуна рдног места
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	84		Стање на дан 30.09.2026. године	84
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	84		Стање на дан 30.09.2026. године	84
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	/		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	1
1	навести основ		1	навести основ	старосна пензија
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	/		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	1
1	навести основ		1	навести основ	попуна радног места
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	84		Стање на дан 31.12.2026. године	84

Уколико се добије сагласност од надлежног министарства за пријем запослених на упражњена радна места услед природног одлива, а због потребе обављања процеса рада, ЈКП “Чачак” Чачак ће извршити пријем по процедури прописаној Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („ Сл. гласник РС“ број 159/2020, 116/23).

У укупном броју запослених по кадровској евиденцији се води запослени који је именован на функцији Народног посланика у Скупштини Србији.

Запослени који имају један услов за пензију нису планирани у одлив кадрова из разлога њихове могућности да не оду у пензију док не остваре оба услова.

План и програм пословања ЈКП “Чачак“ Чачак за 2026. годину

6.4 План зарада за 2026. годину (прилог 11,11а) у динарима

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	83	11.815.675	142.358	82	11.550.912	140.865			#DIV/0!	1	264.763	264.763
II	84	11.737.276	139.729	83	11.464.082	138.121			#DIV/0!	1	273.194	273.194
III	84	13.667.417	162.707	83	13.356.550	160.922			#DIV/0!	1	310.867	310.867
IV	84	13.309.095	158.442	83	13.025.002	156.928			#DIV/0!	1	284.093	284.093
V	84	12.106.026	144.119	83	11.835.693	142.599			#DIV/0!	1	270.333	270.333
VI	83	11.924.573	143.670	82	11.654.170	142.124			#DIV/0!	1	270.403	270.403
VII	83	11.984.172	144.388	82	11.712.096	142.830			#DIV/0!	1	272.076	272.076
VIII	83	11.527.938	138.891	82	11.260.029	137.317			#DIV/0!	1	267.909	267.909
IX	82	13.799.240	168.283	81	13.491.317	166.559			#DIV/0!	1	307.923	307.923
X	84	13.613.687	162.068	83	13.312.441	160.391			#DIV/0!	1	301.246	301.246
XI	84	12.683.640	150.996	83	12.400.000	149.398			#DIV/0!	1	283.640	283.640
XII	84	12.733.640	151.591	83	12.450.000	150.000			#DIV/0!	1	283.640	283.640
УКУПНО	1.002	150.902.379		990	147.512.292		0	0		12	3.390.087	
ПРОСЕК	84	12.575.198	150.601	83	12.292.691	149.002	0	0	#DIV/0!	1	282.507	282.507

*НАПОМИ Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

У укупној маси за пословодство приказана је зарада директора предузећа. У маси зарада за старозапослене приказани су запослени на неодређено и одређено радно време

План и програм пословања ЈКП “Чачак” Чачак за 2026. годину

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада за 2026. годину - бруто I (у динарима)

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
II	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
III	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
IV	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
V	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
VI	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
VII	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
VIII	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
IX	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
X	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
XI	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
XII	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0		#DIV/0!	1	322.090	322.090
УКУПНО	1.008	165.485.556		996	161.620.476		0	0		12	3.865.080	
ПРОСЕК	84	13.790.463	164.172	83	13.468.373	162.270	0	0	#DIV/0!	1	322.090	322.090

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Пословодство у 2026. години чини директор предузећа. У укупној маси за старозапослене је маса за запослене на неодређено и одређено време.

План и програм пословања ЈКП “Чачак” Чачак за 2026. годину

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину-брutto II у динарима

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
II	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
III	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
IV	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
V	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
VI	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
VII	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
VIII	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
IX	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
X	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
XI	84	15.879.718	189.044	83	15.508.831	186.853	0		#DIV/0!	1	370.887	370.887
XII	84	15.879.720	189.044	83	15.508.837	186.853	0		#DIV/0!	1	370.883	370.883
УКУПНО	1.008	190.556.618		996	186.105.978		0	0		12	4.450.640	
ПРОСЕК	84	15.879.718	189.044	83	15.508.832	186.853	0	0	#DIV/0!	1	370.887	370.887

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Пословодство чини директор предузећа. У укупној маси за старозапослене је маса за запослене на неодређено и одређено време.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	91.977,00	67.318,00	121.714,00	88.743,00
	Највиша зарада	255.509,00	172.647,00	255.921,00	182.823,00
Пословодство	Најнижа зарада	270.333,00	192.345,00	308.790,00	219.884,00
	Највиша зарада	307.923,00	218.696,00	322.090,00	229.207,00

У 2026. години пословодство чини директор предузећа. Зарада директора је обрачуната по цени рада осталих запослених.

Најнижа планирана нето зарада директора 219.884 динара; бруто зарада 308.790,00 динара

Највиша планирана нето зарада директора 229.207 динара; бруто зарада 322.090,00 динара

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

6.5 Накнаде председнику и члановима надзорног одбора - (прилог 12),

Накнаде у нето износу¹

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
II	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
III	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
IV	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
V	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
VI	19.200	7.200	6.000	2	172.800	64.800	54.000	2
VII	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
VIII	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
IX	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
X	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
XI	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
XII	19.200	7.200	6.000	2	19.200	7.200	6.000	2
УКУПНО	230.400	86.400	72.000	2	384.000	144.000	120.000	2
ПРОСЕК	19.200	7.200	6.000	2	32.000	12.000	10.000	2

У 2025. години председнику и члановима Надзорног одбора је исплаћена аконтација у износу од 60% планиране накнаде за 2025. годину. Разлика у износу од 40% накнаде за 2024. годину која се исплаћује по усвајању финансијског извештаја за 2024. годину није исплаћена јер је предузеће пословало са губитком, па из тог разлога реализација је мања од плана за 2025. годину.

План исплата накнада члановима Надзорног одбора за 2026. годину је урађен у висини планиране накнаде за 2025. године

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

Накнаде у бруто износу-у динарима

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
II	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
III	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
IV	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
V	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
VI	29.629	11.111	9.259	2	271.695	101.885	84.905	2
VII	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
VIII	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
IX	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
X	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
XI	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
XII	29.629	11.111	9.259	2	30.189	11.321	9.434	2
УКУПНО	355.548	133.332	111.108	2	603.774	226.416	188.679	2
ПРОСЕК	29.629	11.111	9.259	2	50.315	18.868	15.723	2

Накнада за чланове Надзорног одбора у 2026. години је планирана у укупном нето износу 384.000,00 динара. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора су планирани и исплаћују се на основу одлуке Оснивача. Председнику Надзорног одбора се исплаћује накнада у висини од 12.000,00 динара месечно, члановима се исплаћује накнада у висини од 10.000,00 динара месечно.

На основу Одлуке Града Чачка у току године исплаћује се аконтација накнаде у износу од 60% накнаде, а 40% по усвајању извештаја о пословању за претходну годину од стране Оснивача.

Износ накнаде за исплату члановима и председнику Надзорног одбора је у складу са Одлуком Владе Републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа број 121-11800/2016 од 15.12.2016.године и одлуком Скупштине Града Чачка број: 06-227/17- I од 21. 22. 23. 25. 26 и 27. децембра 2017. године

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

6.6 Накнаде за рад Комисије за ревизију (прилог 13)

Накнаде комисије у нето износу

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година				Комисија за ревизију - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

У предузећу није формирана комисија за ревизију.

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у
динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година					Комисија за ревизију - план 2026 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

План и програм пословања ЈКП “Чачак” Чачак за 2026. годину

7. Кредитна задуженост (прилог 14)

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домаћи кредитор																
	ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА	ДИН	НЕ		349.444.444	2025	19.03.2030	19.10.2025	19.10.2025	6,2	12	81.444.444	18.001.669		268.000.000	
	ОВЕРДРАФ КРЕДИТ-нови кредит у 2026	ДИН	НЕ									25.000.000	1.650.000		0	
Страни кредитор																
																268.000.000
	Укупно кредитно задужење			0	349.444.444									0	268.000.000	
	од чега за ликвидност				349.444.444									0	268.000.000	
	од чега за капиталне пројекте															

У 2026. години је планирано кредитно задужење као овердрафт кредит у износу од 25.000.000,00 динара. Планирани износ задужења је намењен за коришћење у периодима смањене наплате од стране корисника услуга грејања а за измирење насталих трошкова пословања.

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

8. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (прилог 15)- у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години *	План за 01.01.- 31.03.2026.	План за 01.01.- 30.06.2026.	План за 01.01.- 30.09.2026.	План за 01.01.- 31.12.2026.
	Добра					
1	Гас	502.000.000	131.250.000	262.500.000	393.750.000	525.000.000
2	Електрична енергија	43.000.000	20.000.000	30.000.000	35.000.000	49.000.000
3	Набавка хемикалија за припрему и кондиционирање воде од СДГ	4.000.000	0	0	3.000.000	3.000.000
4	Гориво за службене аутомобиле	950.000	300.000	400.000	500.000	550.000
5	Потрошни материјал (технички гас и ситан потрошни материјал)	600.000	250.000	400.000	450.000	500.000
6	Материјал за одржавање основних средстава	300.000	120.000	200.000	250.000	300.000
7	Средства за омекшавање воде (со)	600.000	400.000	500.000	550.000	800.000
8	Алат и опрема	546.166	150.000	400.000	400.000	300.000
9	Ситан инвентар	700.000	120.000	300.000	400.000	600.000
10	Лична заштитна средства	901.026	800.000	800.000	800.000	950.000
11	Канцеларијски материјал и тонери	1.500.000	400.000	800.000	1.200.000	1.500.000
12	Трошак штампања књижица и књига за магацинску евиденцију пословања	120.000	100.000	100.000	100.000	100.000
13	Делови за одржавање возила (делови и ауто гуме)	200.000	70.000	110.000	100.000	100.000
14	Материјал за чишћење и одржавање хигијене	550.000	200.000	300.000	400.000	550.000
15	Набавка материјала за санацију топловода	0	0	0	3.500.000	3.500.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

16	Набавка материјала за изградњу топловода	3.988.960	0	0	0	0
17	Набавка делова за горионике и опрема за аутоматски рад	728.550	350.000	350.000	350.000	800.000
18	Набавка машинског материјала	4.020.389	2.500.000	2.500.000	2.500.000	4.500.000
19	Набавка електро материјала	1.500.000	400.000	800.000	900.000	1.700.000
20	Материјал за одржавање аутоматике примара подстаница	990.000	500.000	500.000	500.000	600.000
21	Набавка мобилијара	235.000	0	0	0	0
22	Набавка ПП опреме	50.000	0	0	100.000	100.000
23	Набавка хардверске опреме	900.000	300.000	350.000	350.000	350.000
24	Набавка новог рачуноводственог и књиговодственог програма - софтвера	900.000	0	0	0	0
25	Набавка материјала за потребе одржавања топлотних подстаница Скупштине станара	600.000	0	0	0	0
26	Набавка и уградња вентилатора фреквентног регулатора за пумпу у Градској топлани	0	0	0	0	0
27	Набавка и уградња фреквентног регулатора за пумпу у Градској топлани 160 kW	0	0	0	0	0
28	Набавка АСАD и антивирус софтвера	0	0	0	0	0
29	Набавка лиценци за програмски пакет за рачуноводствене програме	0	0	0	0	0
30	Набавка комби вентила	0	950.000	950.000	950.000	950.000
31	Набавка половног парног котла тип ТЕ113 и премештање до Градске топлане	6.495.000	0	0	0	0

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

32	Набавка комбинованог горионика за топлану Љубић Кеј	0	0	0	0	0
33	Набавка центрланог UPS напајања за сервер салу у дирекцији	0	850.000	850.000	850.000	850.000
34	Набавка и замена главног рутера у сервер сали у дирекцији	0	0	320.000	320.000	320.000
35	Набавка гасног котла и делова за гасне котларнице до 50kW	0	0	0	250.000	250.000
36	Набавка контејнера за смештај боца за техничке гасове и опреме	0	320.000	320.000	320.000	320.000
37	Набавка мерача, монтажа и повезивање мерача енергје и рачунске јединице у постојећи SCADA систем	0	0	0	0	950.000
38	Набавка и репарација делова гасне рампе	0	0	300.000	300.000	300.000
	Укупно добра:	576.375.091	160.330.000	304.050.000	448.090.000	598.740.000
	Услуге					
1	Телекомуникационе услуге	3.400.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
2	Услуге одржавања возила	550.000	100.000	200.000	250.000	400.000
3	Услуга техничког прегледа возила	160.000	40.000	80.000	120.000	160.000
4	Транспортне услуге	350.000	200.000	200.000	200.000	300.000
5	Услуге мерења граничне вредности продуката сагоревања у димним гасовима	661.783	0	450.000	450.000	900.000
6	Годишње испитивање УГИ, емисије димних гасова, испитивање уређаја и опреме	825.910	100.000	100.000	100.000	950.000
7	Трошак испитивања хидрантске мреже, пп апарата, пп централе	118.420	0	30.000	60.000	200.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

8	Набавка услуге поправке канцеларијског намештаја	198.000	0	0	0	0
9	Услуге снимања топловода	0	0	0	0	0
10	Набавка услуге сервисирања горионика за котларнице снаге 500 kw	196.600	0	0	0	300.000
11	Услуга сервиса циркулационих пумпи	850.000	300.000	500.000	600.000	700.000
12	Услуге сервиса горионика	1.500.000	0	0	0	1.700.000
13	Услуга контроле и одржавања постројења ХПВ-а	299.324	0	80.000	80.000	300.000
14	Услуга сервиса и овере мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама	390.000	0	700.000	700.000	700.000
15	Набавка услуге реконструкције аутоматике у топлотним подстаницама	879.600	900.000	900.000	900.000	900.000
16	Трошак одржавања вентила сигурности, централе за гас и детектора	150.000	100.000	100.000	100.000	200.000
17	Трошак занатских услуга на одржавању непокретности	950.000	0	0	0	0
18	Набавка услуге спољашњег и под притиском прегледа котлова у топланама Шумадија и Главна топлана	95.000	0	0	0	500.000
19	Одржавање апликативног софтвера	700.000	237.500	475.000	712.500	950.000
20	Набавка услуге ГПРС система за возила	130.000	35.000	65.000	100.000	150.000
21	Услуга ревизије трафо станице Градске топлане	215.000	0	230.000	230.000	230.000
22	Набавка услуге довршетка партерног уређења Топлана	847.000	0	0	0	0
23	Набавка услуге одржавања система техничке заштите	280.000	108.000	216.000	324.000	432.000

План и програм пословања ЈКП “Чачак” Чачак за 2026. годину

24	Набавка услуге одржавања аутоматике примра подстаница	88.400	250.000	500.000	500.000	500.000
25	Набавка услуге рекултивације простора старих мазутних таквана	596.000	0	0	0	0
26	Набавка услуге проширење виртуелног простора на централној серверској јединици	250.000	340.000	340.000	340.000	340.000
27	Трошак израде парапетног развода инсталација слабе струје	160.000	0	120.000	120.000	120.000
28	Набавка аутолимарских и аутолакирерских радова	300.000	150.000	150.000	150.000	150.000
29	Услуга чишћења и одржавања топовода корита Лозничка река	387.000	100.000	260.000	260.000	260.000
30	Набавка услуге поправке и сервисирања арматуре са електромоторним погоном	640.800	650.000	650.000	650.000	650.000
31	Услуга одржавања рачунара, рачунарске опреме, рачунарске мреже, серверских и мрежних система у ван гарантном року	680.000	170.000	340.000	510.000	680.000
32	Трошак услуге ремонта рецикулационе пумпе од 35MW	0	0	0	0	0
33	Набавка ПТТ услуга	700.000	200.000	300.000	500.000	700.000
34	Трошак комуналних услуга	2.412.276	1.950.000	1.950.000	1.950.000	2.500.000
35	Услуга читања, расподеле и сервисирања сопствених мерила	850.000	540.000	800.000	800.000	1.600.000
36	Трошак одржавања партера топлотних извора и подстаница	950.000	100.000	450.000	450.000	450.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

37	Набавка услуге санације топлотних подстаница	598.180	300.000	300.000	300.000	300.000
38	Набавка услуге адаптације приступа простору дирекције и магацина	598.308	0	0	0	0
39	Набавка реконструкције расвете	0	90.000	90.000	90.000	90.000
40	Услуге рекламе и пропаганде	440.000	100.000	200.000	290.000	290.000
41	Трошак дезинфекције, дезинсекције, дератизације	20.200	25.000	60.000	60.000	60.000
42	Набавка израде кључева, стаклорезачке услуге, поправке алата и остали производни трошкови	450.000	100.000	190.000	290.000	550.000
43	Услуге образовања и професионалног оспособљавања	590.000	200.000	245.000	250.000	350.000
44	Трошак инжењерских лиценци - законска обавеза	120.000	20.000	60.000	90.000	120.000
45	Набавка услуге накнаде за рад комисија за технички преглед и стручни надзор и пројектовање	450.000	50.000	380.000	380.000	380.000
46	Трошак родно буџетирање	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
47	Набавка услуге процене безбедносног ризика, монтажа и пуштање у рад система техничке заштите на котларницама	280.000	180.000	180.000	180.000	180.000
48	Услуга валидације и заштите дигитализоване грађе кроз процес OCR-а	139.997	85.000	85.000	85.000	85.000
49	Трошак добровољног пензијског фонда	2.235.600	0	0	0	0
50	Услуга издавања техничких услова и сагласности	200.000	50.000	150.000	250.000	450.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

51	Услуга дигитализације архиве	389.000	0	390.000	390.000	390.000
52	Набавка услуге периодичних лекарских прегледа	800.000	0	0	400.000	580.000
53	Услуга обезбеђења објекта	2.750.000	350.000	350.000	350.000	350.000
54	Услуга ревизије и финансијских извештаја	235.000	0	0	350.000	350.000
55	Набавка услуге елабората о процени ризика лица, имовине и пословања - Законска обавеза	295.000	0	0	0	0
56	Набавка услуге израде и одржавања сајта предузећа	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
57	Набавка надоградње пословног софтвера	575.400	450.000	450.000	450.000	450.000
58	Набавка услуге ажурирања базе дигиталног модела података топловодно-вреловодне инфраструктуре	360.000	0	460.000	460.000	460.000
59	Радно производна - стручно научна конференција Топлана Србије	254.000	0	170.000	170.000	170.000
60	Трошак одржавања пројекта за финансијско управљање и контролу- законска обавеза	0	350.000	350.000	350.000	350.000
61	Услуге репрезентације	280.000	75.000	100.000	150.000	170.000
62	Услуге геометра	650.000	250.000	300.000	500.000	650.000
63	Трошак организације седница ПУ Топлане Србије	350.000	50.000	90.000	110.000	150.000
64	Услуга осигурања имовине и радника	749.495	212.500	425.000	637.500	850.000
65	Набавка услуге осигурања возила	300.000	80.000	160.000	200.000	300.000
66	Набавка ISO стандарда	0	0	0	0	0

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

67	Набавка и уградња вентила са електромоторним погоном за котларнице	750.000	0	0	0	0
68	Набавка, уградња и повезивање регулатора за аутоматику подстанца	0	0	0	0	0
69	Набавка осталих нематеријалних трошкова (трошкови преплата на часописе и стручне публикације, услуге превоза и остали нематеријални трошкови)	900.000	300.000	500.000	600.000	650.000
70	Набавка услуге израде монографије предузећа	95.000	0	0	0	0
71	Финансијска услуга кредитног задужења	395.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000
72	Набавка услуге повезивања топлотних подстанца у јединствени мрежни систем "VAN" мреже ЈКП за грејање	890.000	0	0	0	0
73	Израда, инсталација и пуштање у рад управљачке конзоле за управљање „REMOTE DESKTOP“ клијентима	450.250	0	0	0	0
74	Реконструкција инсталације рачунарске мреже у дирекцији ЈКП „ЧАЧАК“	0	0	0	0	0
75	Услуга категоризације и збрињавања опасног отпада	50.000	200.000	200.000	200.000	200.000
76	Набавка услуге реконструкције електричне инсталације у дирекцији и магацину	0	0	0	0	750.000
77	Набавка услуге израде фајл сервера и бекап система	0	560.000	560.000	560.000	560.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

78	Инсталација SCADA система у диспечерском центру са модулом за аутоматско читавање, праћење и уштеду топлотне енергије	0	0	800.000	800.000	800.000
79	Отварање нових модула SCADA система са сензорима за мерење параметара сисема за пренос топлотне енергије	0	0	0	900.000	900.000
80	Трошак услуге одржавања основних средстава	0	250.000	250.000	250.000	250.000
	Укупно услуге:	434.206.542	36.973.000	44.631.000	49.074.000	58.807.000
	Радови					
1	Грађевински радови на реконструкцији топловода	0	0	0	0	0
2	Набавка грађевинских радова на интервенцијама на топловодима	3.474.780	1.000.000	2.000.000	2.900.000	4.900.000
3	Набавка услуге изолатерских радова на интервенцијама	600.000	200.000	220.000	200.000	800.000
4	Набавка машинских радова на интервенцијама	699.500	400.000	600.000	600.000	800.000
5	Набавка грађевинских радова на изградњи прикључних кракова топловода за прикључење на СДГ	4.293.000	0	0	0	0
6	Израда инфраструктуре за умештање котлова	795.000	0	0	0	0
7	Набавка радова на ремонту великог котла	0	0	0	0	0
8	Набавка ремонта ложишног простора великог котла од 35 MW	0	960.000	960.000	960.000	960.000

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

9	Набавка машинских радова на уградњи мерача енергије	0	0	480.000	480.000	480.000
10	Набавка ремонта бојлерског дела котла од 35 MW	0	0	0	950.000	950.000
	Укупно радови:	9.862.280	2.560.000	4.260.000	6.090.000	8.890.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		1.020.443.913	199.863.000	352.941.000	503.254.000	666.437.000

План набавки у 2026 години обухвата:

- нове инвестиције,
- инвестиционо одржавање,
- текуће одржавање,
- план службе припреме пројектовања и надзора.
- набавке материјала и опреме за редовно обављање пословања

Инвестициона улагања и инвестиционо одржавање спроводе се из сопствених средстава, средстава донација.

У 2026. години врши се улагање предузећа у текуће одржавање због редовног одржавања система производње и дистрибуције топлотне енергије. У трошковима за текуће одржавање за 2026. годину у односу на претходне године, планиран је смањен трошак, због ограничених финансијских могућности.

У 2026. години не планира се изградња прикључних вреловода, због ограничених финансијским могућностима. И поред тога што је реализован програм KfW 4 који је подразумева реконструкцију вреловодне мреже у дужини од 4200 м, преостао је велики део мреже који тек треба заменити. Укупна дужина вреловодне и топоводне мреже ЈКП "Чачак" Чачак износи око 30 км.

Стање топлотних извора као фактор који опредељује стратегију динамике развоја:

Топлана "Љубић кеј" је укупног капацитета 12 MW (за сада инсталисано 11 MW) која покрива конзум од 59.380 m² грејне површине. У 2008. години је извршена модернизација и реконструкција система регултивације, надзора и управљања. Према пројекту предвиђено је проширење за још један котао од 1MW, на дрвену сечку који треба да се оствари преко јавног приватног партнерства, које активности су тренутно стале. Садашњи топлотни капацитет топлане има још резерве и могућности повећања топлотног конзума. Због техничке застарелости горионика, и проблема са емисијом димних гасова потребна је замена горионика нове генерације и на другом котлу МИНЕЛ (комбиновани гас-нафта као и на ЛООСу) као и његова реконструкција.

Топлана "Шумадија" је капацитета 14,50 MW која покрива конзум од око 90.000 m² грејне површине и обухвата подручје центра града, до Рајићеве и Железничке улице и зграде библиотеке. У центру града угашено је 11 мазутних котларница и претворено у топлотне подстанице. Од 2011. године из топлане „Шумадија“ греје се цео центар града јер је прикључено још 7 топлотних подстаница које су раније биле на систему грејања из Градске топлане. На делу топовода Дом Културе – СУД, урађени су прикључци за прикључење подстаница за Галерију Надежда Петровић, Музеј Кошарке, Нову спортску дворану, Музеј, Архив и Окружни затвор. Од поменутих на наш систем прикључени су Музеј, Нова спортска дворана (Соколана), Окружни затвор и Архив, раније, а ове године прикључени су Галерија Надежда Петровић Музеј Кошарке.

„Градска топлана“ капацитета 45 MW која покрива конзум од око 450.000 m² грејне површине је успешно радила 2025. године са великим степеном корисности. Грејно подручје обухвата делове Алваџинице, Немањине улице, локације: 7. јули, Трнавска - до центра града, Авенија липа, конзумно подручје блоковских котларница „Солидарност 5“ и "Нушићева 19" и део Центра града. Основни енергент за рад „Градске топлане“ је природни гас.

Реконструкцијом магистралне вреловодне мреже у улици Светозара Марковића која представља везу топлане "Шумадија" и „Градске топлане“, омогућено је да топлотни конзум топлане „Шумадија“ пређе на снабдевање топлотном енергијом са Градске топлане. Планираном реконструкцијом Градске топлане у 2025. години, омогућила би се већа производња топлотне енергије за планиране нове кориснике у зони топлификације. Интезивно се разматра о даљем унапређењу система даљинског грејања, тако што би се систем из Градске топлане обезбедио додатним постројењем, односно котлом од 15 MW, који би са мањим котлом од 10 MW са продуженим радом, заменио велики котао од 35MW, при његовом отказу у току грејне сезоне. Котао од 15 MW је узет из котларнице "Сладара" као половни парни котао који би се прерадио у вреловодни котао.

Од раније постоји идеја да се прошири Градска топлана на еколошко још прихватљивија горива, на пример, биомаса и сл.

Према том пројекту предвиђено је проширење за још један котлао од 7MW на дрвену сечку који треба да се оствари преко јавног приватног партнерства чији активности су тренутно стале.

Због повећаних захтева на прикључење нових зграда, појавила се потреба за повећањем конзума, посебно Градске топлане. Због немогућности снабдевања нових корисника из Градске топлане, планирана је изградња нове котларнице од 15MW, на локацији Авеније Липа, која би преузела део конзума Градске топлане.

Завршено је проширење нове гасне котларнице "Агрономски Факултети" са 3 на 6 MW, уградњом још једног котла од 3 MW, који ће омогућити повећање конзума за ново планиране објекте као што је Градски базен, и повезивање нових и постојећих зграда улицом Светог Саве на систем даљинског грејања

Завршена је изградња система за даљински надзор и управљање-СКАДА систем у топлотним изворима "Градска топлана", "Котларница Шумадија", "Котларница Љубић Кеј" и "Котларница Винара". Проширен је даљински систем управљања и надзора подстанца за још 30 подстанца тако да са даљинског система управљања и надзора подстанца имамо око 120 подстанца.

У пројектима су и активности које ће се финансирати из сопствених средстава и средстава из донација.

1. У 2026. години планиран је ремонт великог котла од 35MW, у „Градској топлани“ капацитета 45 MW
2. У 2026. години планирано је у договору са Градом преузимање нове гасне котларнице "Машинска школа" од 1.2 MW, која би заменила стару котларницу од 1.4 MW на лож улџе, која је нерентабилна и еколошки неприхватљива.
3. У 2026. години планирано је прикључење нових 30.000 м² стамбеног и пословног простора за које су издати технички услови.

Планиране су и даље активности на проширењу систему даљинског управљања и надзора-СКАДА систем у подстанцима које ће се финансирати из сопствених средстава и из средстава донације.

Преглед најважних трошкова за текуће и инвестиционо одржавање

Трошак текућег одржавања	
Грађевинске услуге на интервенцијама на топоводима	4.900.000,00
Набавка материјала за санацију топовода	3.500.000,00
Мерење граничне вредности продукта сагоревања у димним гасовима-законска обавеза	900.000,00
Годишња испитивања УГИ, димњака, вентила сигурности, термометра, громобрана електричне проводљивости, манометара и гас детектора	950.000,00
Услуга сервисирања горионика закотларнице снаге до 500 kW	300.000,00
Услуге сервиса и овере мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама	700.000,00
Услуга сервиса горионика на годишњем нивоу	1.700.000,00
Услуге одржавања и контроле ХПВ-а	300.000,00
Делови за горионике и опреме за аутоматски рад	800.000,00
Услуге сервиса циркулационих пумпи	700.000,00
Материјал за машинске радове - потрошни	4.500.000,00
Материјал за електро радове - потрошни	1.700.000,00
Одржавање аутоматике примара подстанца набавка материјала	500.000,00
Одржавање рачунара, рачунарске опреме, серверских и мрежних система	680.000,00
Одржавање апликативног софтвера	950.000,00
Трошак ремонта ложишног простора великог котла од 35MW	960.000,00
Трошак ремонта бојлерског дела котла од 35 MW	950.000,00

План инвестиција

Инвестиционо улагање из сопствених средстава		
1.	Набавка и замена главног рутера у сервер сали у дирекцији	320.000,00
2.	Набавка централно упс напајање за сервер салу у дирекцији	850.000,00
3.	Набавка хардверске опреме	350.000,00
4.	Набавка гасног котла и делова за гасне котларнице до 50 kw	250.000,00
5.	Набавка контејнера за смештај боца за техничке гасове и опреме	320.000,00
6.	Набавка комби вентила	950.000,00
7.	Набавка мерача, монтажа и повезивање мерача енергије и рачунске јединице у постојећи „СКАДА“ систем	950.000,00
8.	Набавка надоградње пословног софтвера	450.000,00
9.	Набавка репарације делова гасне пумпе	300.000,00
	укупно	4.740.000,00

План инвестиција ће се спроводити према приоритету и финансијским могућностима.

8.1 План набавке аутомобила

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ ВОЗИЛА У 2025. ГОДИНИ

Рб.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Реализација планиране набавке (да/не)	Вредност реализоване набавке у динарима	Разлози неспровођења набавке
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
1	Путничко возило			
ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
1	Теретно возило			
УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ				

У 2026. години није планирана набавка возила.

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2026. ГОДИНУ

Рб.	Планирана набавка возила(тип ,врста возила,карактеристике)	Процењена вредност набавке у динарима
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА		
1		
2		
ТЕРЕНСКА ВОЗИЛА		
1		
2.		
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ		

План и програм пословања ЈКП "Чачак" Чачак за 2026. годину

9. План капиталних инвестиција (прилог 16), у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	План 2026. година				План 2027. година
							План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.	
1	Набавка хардверске опреме и делова за замену рачунара у сервер соби	2.026	2.026			Сопствена средства	1.520	1.520	1.520	1.520	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	1.520	1.520	1.520	1.520	
2	Набавка гасног котла и делова за гасне котларнице до 50 kw	2.026	2.026			Сопствена средства	250	250	250	250	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	250	250	250	250	
3	Набавка контејнера за смештај боца за техничке гасове и опреме	2.026	2.026			Сопствена средства	320	320	320	320	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	320	320	320	320	
4	Набавка комби вентила	2.026	2.026			Сопствена средства	950	950	950	950	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало	950	950	950	950	
						Укупно:	950	950	950	950	
5	Набавка мерача, монтажа и повезивање мерача енергије и рачунске јединице у постојећи „СКАДА“ систем	2.026	2.026			Сопствена средства	950	950	950	950	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	950	950	950	950	
6	Набавка надоградње пословног софтвера	2.026	2.026			Сопствена средства	450	450	450	450	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	450	450	450	450	
7	Набавка репарације делова гасне пумпе	2.026	2.026			Сопствена средства	300	300	300	300	
						Позајмљена средства					
						Средства буџета (по контима)					
						Остало					
						Укупно:	300	300	300	300	
Укупно инвестиције							4.740	4.740	4.740	4.740	

Инвестиције из Програма пословања за 2025. годину делимично реализоване. У складу са финансијским могућностима предузеће је вршило улагања у опрему, изградњу нових топловода и у повећање енергетске ефикасности који треба да омогући што већу ефикасност и уштеде у испоруци топлотне енергије.

Планиране инвестиције за 2026. годину се финансирају из сопствених средстава. Због угрожене ликвидности предузећа, постојећег великог кредитног задужења, предузеће је планирало само неопходне набавке за нормално функционисање предузећа. Инвестиције ће се спроводити у складу са финансијским могућностима.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене (прилог 17)

Р. БР.	ПОЗИЦИЈА	ПЛАН 2025. ГОДИНЕ	РЕАЛИЗАЦИЈА (ПРОЦЕНА) 2025. ГОДИНА	ПЛАН 01.01-31.03.2026	ПЛАН 01.01-30.06.2026.	ПЛАН 01.01-30.09.2026.	ПЛАН 01.01.-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0,00	0,00				0,00
2.	Донације	0,00	0,00				0,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00				0,00
4.	Трошак радно производна-стручно научна конференција Топлана Србије	270.000	254.000	0,00	170.000	170.000	170.000
5.	Репрезентација	280.000	280.000	100.000	120.000	150.000	170.000
6.	Трошак организације седница ПУ Топлана Србије	350.000	350.000	50.000	100.000	120.000	150.000
6.	Реклама и пропаганда	440.000	440.000	200.000	250.000	270.000	290.000

Критеријуми за коришћење средстава према члану 60. Закона о јавним предузећима

1. Основни критеријум за утврђивање висине накнаде су остварени финансијски резултати и квалитет услуга ради којих је предузеће основано.

Трошак репрезентације планиран је у износу од 170.000,00 динара. Средства су предвиђена на нижем нивоу од плана за 2025. годину. Средства се исплаћују према усвојеном правилнику бр.5690/4 од 10.10.2011. године за исплату трошкова који се односе на репрезентацију.

- а. Износ средстава за организацију седница ПУ Топлана Србије у износу од 150.000,00 динара се исплаћују према правилнику бр.5690/4 од 10.10. 2011. године. Средства су планирана на нижем нивоу планираних средстава за 2025. годину.

б. Трошкови који се односе на исплату средстава на име рекламе и пропаганде-трошкови промотивних активности у износу од 290.000,00 динара обухватају трошкове за набавку рекламног материјала, трошкове оглашавања у средствима јавног информисања и едукације корисника о услугама читавања и уштеда испоручене топлотне енергије и трошкове објављивања огласа за спровођење тендера. Трошкови се реализују и опредељују према усвојеном правилнику бр.5690/4 од 10.10.2011. године.

в. Средства за хуманитарне активности и донације нису планирана у 2026. години јер је предузеће према последње објављеном финансијском извештају пословало са губитком.

г. У 2026. години су планирана средства у износу од 170.000,00 динара за исплату трошкова радно производна-стручна научна конференција ПУ Топлана Србије у циљу унапређења и размене стручних вештина и способности запослених Укупно планирана средства су на нижем нивоу планираних средстава за 2025 годину.

11. Закључак

НАЈВАЖНИЈИ ЗАДАЦИ ЈКП ЗА ГРЕЈАЊЕ „ЧАЧАК“ У 2026. ГОДИНИ СУ:

- Производња и дистрибуција топлотне енергије са минималним енергетским губицима;
- Техничка припрема, интеграција информационог система, софтверска и кадровска подршка за унапређење пословних процеса и услуге грејања;
- Одржавање потребних параметара у циљу заштите животне средине;
- Повећање продуктивности, економичности и рентабилности пословања;
- Предузимање низа активности у циљу повећања наплате потраживања;
- Очување животног стандарда запослених;
- Смањење кредитног задужења;
- Измирење обавезе за енергенте.

ОСНОВНЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ СУ:

- Остварење планираних прихода из основне делатности;
- Релативна стабилност локалног привредног окружења;
- Стабилна цена и сигурно снабдевање енергената;
- Инфлација у пројектованим оквирима за 2026. годину;
- Измена законских прописа и других битних параметара пословања који директно утичу на повећање трошкова;
- Стабилан раст потрошачких цена;
- Стабилан курс долара и евра;
- Стабилан раст каматних стопа;
- Повећање наплате утужених потраживања.

Реализацију овог Програма обезбедиће:

1. Надзорни одбор у саставу:
 - Ивона Радојевић Алексић, председник;
 - Бранко Дабовић, члан;
 - Марина Новаковић, члан.
2. Руководeћи тим:
 - Данко Ћаловић, директор предузећа;
 - Тања Тодоровић, директор сектора економских послова;
 - Миљан Штрбац, директор сектора техничких послова;
 - Марина Новаковић, директор сектора општих и правних послова.
3. Запослени.

ДИРЕКТОР ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Данко Ћаловић, дипл.правник

Ивона Радојевић Алексић, доктор филолошких наука

11. Закључак

НАЈВАЖНИЈИ ЗАДАЦИ ЈКП ЗА ГРЕЈАЊЕ „ЧАЧАК“ У 2026. ГОДИНИ СУ:

- Производња и дистрибуција топлотне енергије са минималним енергетским губицима;
- Техничка припрема, интеграција информационог система, софтверска и кадровска подршка за унапређење пословних процеса и услуге грејања;
- Одржавање потребних параметара у циљу заштите животне средине;
- Повећање продуктивности, економичности и рентабилности пословања;
- Предузимање низа активности у циљу повећања наплате потраживања;
- Очување животног стандарда запослених;
- Смањење кредитног задужења;
- Измирење обавезе за енергенте.

ОСНОВНЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ СУ:

- Остварење планираних прихода из основне делатности;
- Релативна стабилност локалног привредног окружења;
- Стабилна цена и сигурно снабдевање енергената;
- Инфлација у пројектованим оквирима за 2026. годину;
- Измена законских прописа и других битних параметара пословања који директно утичу на повећање трошкова;
- Стабилан раст потрошачких цена;
- Стабилан курс долара и евра;
- Стабилан раст каматних стопа;
- Повећање наплате утужених потраживања.

Реализацију овог Програма обезбедиће:

1. Надзорни одбор у саставу:

- Ивона Радојевић Алексић, председник;
- Бранко Дабовић, члан;
- Марина Новаковић, члан.

2. Руководећи тим:

- Данко Ђаловић, директор предузећа;
- Тања Тодоровић, директор сектора економских послова;
- Миљан Штрбац, директор сектора техничких послова;
- Марина Новаковић, директор сектора општих и правних послова.

3. Запослени.

ДИРЕКТОР ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК

Данко Ђаловић, дипл. правник



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

за *Ивона Радојевић Алексић*

Ивона Радојевић Алексић, доктор филолошких наука