

**ЈКП »ЧАЧАК« ЧАЧАК**

**Скадарска 17**

**32 000 Чачак**

**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК  
ЗА 2020. ГОДИНУ**

ОСНИВАЧ:	Град Чачак
НАДЛЕЖНА УПРАВА ЗА ТРЕЗОР:	Чачак
ДЕЛАТНОСТ:	Снабдевање паром и климатизација
МАТИЧНИ БРОЈ:	07576382
СЕДИШТЕ:	Чачак, Скадарска 17
ЈББК:	81232
НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО	Министарство привреде

Чачак, април 2021.

## Садржај:

I ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ И ЗАКОНСКИ ОКВИР .....	3
1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2 Законски оквир.....	3
1.3 Рад органа управљања .....	5
II РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА.....	7
2.1. Кадрови.....	7
2.2 Утуживање и заступање .....	10
2.3 Нормативна делатност .....	11
24 Јавне набавке .....	11
2.5 Послови противпожарне заштите, заштите на раду и послови одбране .....	12
III РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА .....	13
3.1. Услуге грејања у периоду 01.01.2020 - 15.04.2020. године.....	13
3.2. Ремонтна сезона 2020. у периоду од 15.04.2020 до 15.10.2020. године.....	15
3.3 Услуге грејања у периоду 15.10.2020 – 31.12.2020. године .....	17
3.4 Извештај службе техничке припреме и противпожарне заштите (СТП и ППЗ) .....	20
3.5. Извештај службе електродржавања, управљања и аутоматике .....	24
IV РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА .....	26
4.1. Извештај о раду службе наплате за 2020. годину .....	26
4.2 Извештај о раду службе рачуноводства за 2020. годину .....	27
4.3 Финансијски извештај за период 01.01 - 31.12.2020. годину.....	29
4.4.Биланс успеха за период 01.01.2020-31.12.2020 године-у 000 динара .....	43
4.5.Билан стања за период 01.01.2020-31.12.2020. године-у 000 динара .....	47
4.6.Извештај о токовима готовине за период 01.01.2020-31.12.2020. године-000 динара .....	55
4.7 Преглед потраживања и обавеза на дан 31.12.2020. године .....	58
4.8 Задужење и наплата код физичких и правних лица у 2020. години .....	60
4.9 Реализација плана исплата зарада .....	61
V ЗАКЉУЧАК .....	62

## І ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ И ЗАКОНСКИ ОКВИР

### 1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак основано је Одлуком о спајању Јавног предузећа за стамбене услуге „Чачак“ и Јавног предузећа за снабдевање града топлотом и гасом „ТИГ“ Чачак (»Сл. лист општине Чачак« број 6/93) и уписано у Регистар Привредног суда у Краљеву Фи. бр. 6896/93 од 23.06.1993. године, ради пружања услуге грејања физичким и правним субјектима у Граду Чачку.

Оснивање Јавног предузећа уписано је у регистар Привредног суда у Краљеву, регистарски уложак 1-19129-00, решење ФИ 6895/93 од 23.06.1993. године, а преведено је у Регистар привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре решењем бр. БД 48019/2005, од 06.07.2005. године.

Основна делатност предузећа је снабдевање паром и климатизација (шифра 3530).

Према Закону о рачуноводству предузеће је разврстано у средње предузеће и примењује ПУНЕ МРС.

На основу члана 7. и 20. Закона о локалној самоуправи (»Сл.гласник РС« број 129/07 И 83/2014-др. закон), члана 5. став 3,6 и 79. став 1. Закона о јавним предузећима (»Сл.гласник РС« број 15/2016), члана 2. и 3. Закона о комуналним делатностима (»Сл.гласник РС« број 88/2011), члана 25. и 63. став 1. тачка 10. Статута града Чачка (»Сл. лист града Чачка« број 3/2008, 8/2013, 22/2013 и 15/2015), донета је Одлука о усклађивању оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак са Законом о јавним предузећима (»Сл. лист града Чачка« број 22/2016).

Предузеће послује под именом:

Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак.

Скраћено пословно име предузећа је: ЈКП „Чачак“ Чачак.

### 1.2 Законски оквир

Пословање предузећа уређује више закона и подзаконских прописа од којих су најзначајнији :

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016,88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“ бр. 88/2011, 46/2014 – Одлука УС РС, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о енергетици („Сл. гласник РС“ бр. 145/2014 и 95/2018-др. Закон);
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр.91/2019);
- Закон о јавној својини („Сл. гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014,104/2016-др.закон, 108/2016 и 113/2017 и 95/2018 и 153/2020);
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013-испр, 108/2013, 142/2014, 68/2015-др.закон, 103/2015, 99/2016 и 113/2017 , 95/2018, 31/2019 и 72/2019 и 149/2020);

- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у Јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 27/2014);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/2012);
- Закон о одређивању максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 68/2015, 81/16-одлука УС и 95/2018);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“ бр.159/2020);
- Ревидирана фискална стратегија за 2020. годину са пројекцијама за 2021. и 2022. годину („Сл.гласник РС“ бр. 80/2019);
- Колективни уговор ЈКП "Чачак" Чачак бр.1821 од 13.04.2016. године („Службени лист Града Чачка“ бр. 11/2016);
- Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр.73/2019);
- Одлука о производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотном енергијом (Сл. „лист Града Чачак“ бр. 13/2019);
- Уредба о утврђивању Методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Сл.гласник РС“, број 63/2015);
- Одлука о усклађивању оснивачког акта ЈКП "Чачак" са Законом о јавним предузећима („Сл. Лист града Чачка“, бр.22/2016);
- Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК за период 2017-2027. година број 06-63/17-I од 26, 27. и 28 априла 2017. године.
- Закон о ефикасном коришћењу енергије („Сл. гласник“ број. 25/2013).
- Анекс I Колективног уговора ЈКП "Чачак" Чачак („Сл.лист Града Чачка, бр.15/2017),
- Анекс II Колективног уговора ЈКП "Чачак" Чачак („Сл.лист Града Чачка, бр.25/2017).
- Анекс III Колективног уговора ЈКП "Чачак" Чачак („Сл.лист Града Чачка, бр.2/2018).
- Анекс IV Колективног уговора ЈКП „Чачак“ Чачак („Сл. лист Града Чачка, бр.17/2020).

### 1.3 Рад органа управљања

#### Надзорни одбор

- председник Надзорног одбора Милојко Калосеровић, специјалиста електроенергетике, именован решењем о именовању Надзорног одбора Скупштине Града број 06-204/17-I од 01 и 02. децембра 2017. године на период од четири године.

- члан Надзорног одбора Благомир Ракочевић, дипл. економиста, именован решењем о именовању Надзорног одбора Скупштине Града број 06-227/17 - I од 21. 22, 23. 25. 26 и 27. децембар 2017. године на период од четири године.

- члан Надзорног одбора Марина Новаковић, дипл. правник, именована решењем о именовању Надзорног одбора Скупштине Града број 06-204/17 - I од 01 и 02. децембра 2017. године на период од четири године.

У извештајном периоду у отежаним условима рада изазваном ПАНДЕМИЈОМ КОВИД 19, Надзорни одбор предузећа одржао је 8 седница и донео следеће важније одлуке:

- доношење Одлуке о попису и образовању Комисија за попис имовине и обавеза и Централне пописне комисије за 2020. годину;
- доношење одлуке о усвајању ФИ - за 2019. годину са мишљењем ревизора;
- доношење Одлуке о избору ревизорске фирме која ће вршити ревизију финансијског извештаја за 2020. годину;
- доношење Одлуке о усвајању Интерног акта о Јавним набавкама;
- доношење Одлуке о усвајању првог кварталног финансијског извештаја о пословању предузећа за период од 01.01.2020. године до 31.03.2020. године;
- доношење Одлуке о усвајању другог кварталног финансијског извештаја о пословању предузећа за период од 01.01.2020. године до 30.06.2020. године;
- доношење Одлуке о усвајању трећег кварталног финансијског извештаја о пословању предузећа за период од 01.01.2020. године до 30.09.2020. године;
- доношење одлуке о усвајању четвртог кварталног финансијског извештаја за период од 01.01.2020. – 31.12.2020. године;
- усвајање Плана јавних набавки за 2020. годину;
- усвајање елабората о попису за 2020. годину;
- доношење одлуке о цени за прикључну снагу и испоручену топлотну енергију крајњим купцима за 2020/2021 годину;
- доношење одлуке о усвајања Програма пословања за 2021. годину;
- Доношење одлуке о усвајању Програма буџетске помоћи за 2021. годину.

НАДЗОРНИ ОДБОР  
Председник,

---

Милојко Калосеровић, специјалиста електроенергетике

## Директор предузећа

Решењем о именовану директора ЈКП „Чачак“ Чачак број 06-179/2020-I од 10. децембра 2020. године именован је Данко Ћаловић дипл. правник за директора Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак на период од четири године.

У извештајном периоду директор предузећа је вршио своју функцију, организовао процес рада у предузећу и водио пословање предузећа у складу са правима, обавезама и одговорностима утврђеним Законом, Статутом и општим актима предузећа и одлукама Надзорног одбора.

## Извршни директори

директор сектора техничких послова Миљан Штрбац. дипл. инж. машинства, именован решењем број 3497 од 01. 08. 2018. године;

директор сектора економско финансијских послова Тодоровић Тања, дипл. економиста, именована решењем број 5403/1 од 03.11.2016. године;

директор сектора општих и правних послова Новаковић Марина дипл. правник, именована решењем број 5382/1 од 03.11.2016. године.

## II РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА

### 2.1. Кадрови

На дан 31.12.2020. године у предузећу је радило 75 запослених на неодређено време и 7 запослених на одређено време.

#### П Р Е Г Л Е Д БРОЈА И КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА

Р.бр.	Назив сектора - службе	Степен стручне спреме						Постојећи број запослених 01.01.2020.	Постојећи број запослених 31.12.2020.
		VII	VI	V	IV	III	II		
1.00	Директо рпредузећа	1						1	1
	<b>1 - СЕКТОР ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА</b>	2	4		2	1	1	11	11
1.01	Директо рсектора општин и правних послова	1						1	1
	1 - 1 СЛУЖБА ОПШТИХ ПОСЛОВА								
1.03	Шеф службе општин послова	1						1	1
1.06	Референт за јавне набавке		1					1	1
1.07	Набављач – возач				2			2	2
1.08	Секретарица дирктора					1		1	1
1.09	Хигијеничар - курир					1	1	1	1
	1 - 2 СЛУЖБА ПРАВНИХ ПОСЛОВА								
1.02	Шеф службе правних послова	/						/	/
1.04	Референт правних и кадровских послова		1					1	1
1.05	Референт принудне наплате и одбране		2					2	2
	<b>2 - СЕКТОР ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА</b>	6	4		11			21	21
2.01	Директор сектора економских послова	1						1	1
	2 - 1 СЛУЖБА РАЧУНОВОДСТВА								

2.02	Координатор за развој, финансијско управљање и контролу	1						1	1
2.03	Шеф службе рачуноводства	1						1	1
2.04	Главни рачуновођа	1						1	1
2.05	Виши референт аналитике купаца	1	1					2	2
2.06	Рачуноводствени референт				1			1	1
2.07	Главни благајник				1			1	1
2.08	Благајник				4			4	4
2.09	Књиговођа аналитичар				1			1	1
2.10	Референт за енергенте и репроматеријал				1			1	1
	<b>2 - 2 СЛУЖБА НАПЛАТЕ</b>								
2.11	Шеф службе наплате	1						1	1
2.12	Виши референт за радсаправн. лицима		2					2	2
2.13	Виши референт за рад са грађанима		1					1	1
2.14	Референт за рад са корисн. на терену				3			3	3
	<b>3 - СЕКТОР ТЕХНИЧКИХ ПОСЛОВА</b>	6	2		42			50	50
3.01	Директорсектора техничких послова	1						1	1
	<b>3 - 1 СЛУЖБА ПРИПРЕМЕ, ПРОЈЕКТОВАЊА И НАДЗОРА</b>								
3.02	Шеф службе техничке припреме и ПП заштите	1						1	1
3.03	Водећи пројектант машинских инсталација	/						/	/
3.04	Самостални пројектант машинских инсталација	/						/	/
3.05	Пројектант машинских инсталација	1	1					2	2
3.06	Самостални пројектант електро инсталација	/						/	/



	<b>3 – 2 СЛУЖБА ИЗГРАДЊЕ И ОДРЖАВАЊА</b>								
3.07	Програмер одржавалац информационог система и АОП-а	1						1	1
3.08	Грађевински техничар-пројектант				1			1	1
3.09	Шеф службе изградње и одржавања	/						/	/
3.10	Пословођа службе изградње и одржавања				1			1	1
3.11	Грађевински техничар				/			/	/
3.12	Груповођа –водећи монтер централног грејања 1.групе				2			2	2
	<b>3 - 3 СЛУЖБА АУТОМАТ. УПРАВЉ. И ЕЛЕКТРООДРЖ.</b>								
3.13	Монтер централног грејања1.групе				2			2	2
3.14	Заваривач 1.групе				4			4	4
	<b>3 – 4 СЛУЖБА ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ТОПЛОТЕ</b>								
3.15	Прецизни механичар- инструменталац				1			1	1
3.16	Изолатер-монтер централног грејања				/			/	/
3.17	Шеф службе аутоматике управљања и електроодржавања	1						1	1
3.18	Пројектант електроинсталација аутоматике, управљања и електроодржавања	/			/			/	/
3.19	Аутоматичар- електричар				3			3	3

3.20	Шеф службе производње и дистрибуције топлоте				1				1	1
3.21	Инжењер дистрибуције, мерења и енергетске ефикасности									
3.22	Пословођа службе производње и дистрибуције топлоте		1		1				2	2
3.23	Технолог за хемијску припрему грејног флуида, референт за безбедност и здравље на раду	1							1	1
3.24	Руководилац котловског постројења са АТК				11				11	11
3.25	Дистрибутер топлоте 2.групе				13				13	13
3.26	Диспечер				2				1	1
<b>УКУПНО</b>									<b>82</b>	<b>82</b>

У кадровској евиденцији предузећа води се један запослени који је именован на функцију директора у другом јавном предузећу коме мирује радни однос у овом предузећу. На дан 31.12.2020. године у предузећу раде два запослена који су примљени преко Агенције за запошљавање. У току 2020. године 5 запослених је отишло у пензију.

## 2.2 Утуживање и заступање

У извештајном периоду одржано је 580 расправе пред Основним судом у Чачку, Привредним судовима и другим органима.

Предмет расправа били су имовинско-правни односи, кривични поступци, управни поступци, прекршајни поступци, радни спорови, спорови за накнаду штете и др.

У извештајном периоду сукцесивно је вршено утуживање корисника који су испуњавали услове за утужење, како не би дошло до застарелости потраживања. Укупно у извештајном периоду утужен је 273 корисника. Истима су претходно у више наврата уручиване опомене.

Након формирања базе података о бројевима по којима се исплаћују пензије (за пензионере) и предузећима, установама и органима у којима су у радном односу (за запослене), као средство извршења предложена је обустава од пензија и зарада.

По споразуму са корисницима путем административних забрана врши се обустављање од зарада за 5 корисника и пензија за 31 корисника ради измирења дуговања.

Вансудска поравнања су закључивана како са корисницима који су тужени, тако и са корисницима који нису утуживани. У извештајном периоду закључено је 1398 вансудских поравнања и стављено је 36 забрана на примања. По наведеним поравнањима и административним забранама тече наплата у валутним роковима. У циљу побољшања наплативости потраживања од привреде поднети су предлози за дозволу извршења против корисника који не измирују редовно обавезе.

Потраживања према корисницима над којима је отворен поступак стечаја благовремено су пријављивања и наплаћивана из стечајне масе.

### 2.3 Нормативна делатност

У току 2020. године донети су следећа акта:

- Правилник о заштити података личности, донет у јануару месецу 2020. године;
- Акт о поступању са донацијама у предузећу, донет у фебруару месецу 2020. године;
- План примене мера за спречавање појаве и ширења епидемије заразне болести у ЈКП "Чачак"Чачак, донет у јулу месецу 2020. године.

### 24 Јавне набавке

У извештајном периоду овај сектор спровео је поступке јавних набавки и то:

Набавка горионика од 3MW

Набавка горива за службене аутомобиле

Набавка телекомуникационих услуга

Набавка грађевинских радова на замени и изградњи вреловода

Набавка канцеларијског материјала и тонера

Набавка грађевинских услуга на интервенцијама

Набавка материјала за реконструкцију топловода

Набавка услуге сервисирања циркулационих пумпи

Набавка материјала за одржавање аутоматике примара подстаница

Набавка услуге осигурања радника и имовине

Набавка материјала за изградњу топловода за прикључење ОШ "Вук Караџић", Техничке школе, Музичке школе, Регионалног центра за образовање и Агрономског и Техничког факултета

Набавка услуге процене вредности имовине, капитала и обавеза

Набавка изградње гасне котларнице за ОШ Вук Караџић, Музичку школу и Техничку школу

Набавка и уградња пратеће опреме за котларницу факултети – ОШ Вук Караџић

Набавка услуге изградње подстаница за Агрономски факултет

Набавка услуге сервиса горионика

Набавка машинског материјала

Набавка електро материјала

Набавка и замена цеви другог и трећег пролаза на котлу од 10 MW у Градској топлани

Набавка услуге обезбеђења објекта

## **2.5 Послови противпожарне заштите, заштите на раду и послови одбране**

### **Послови противпожарне заштите**

Обезбеђење од пожара вршено је превентивним деловањем свих запослених.

У извештајном периоду извршена је периодична практична и теоријска обука из области заштите од пожара.

Сви објекти предузећа обезбеђени су одговарајућом хидрантском мрежом и преносним ватрогасним апаратима, различитим по врсти и тежини, распоређеним према Правилнику о заштити од пожара и другим прописима и актима предузећа који регулишу ову материју.

### **Послови заштите на раду**

Сви послови заштите на раду вршени су у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду („Сл. гл. РС“ бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017-др. Закон) од стране запосленог који је оспособљен за обављање послова безбедности и здравља на раду.

Запослени су обучени за заштиту на раду путем теоријске наставе и практичне обуке, а путем тестова извршена је провера знања из материје заштите на раду.

У време трајања ванредног стања у периоду од 16.03.2020. године до 06.05.2020. године и даље примењивао се план мера за спречавање појаве и ширења епидемије заразне болести.

### **Обезбеђење објеката**

У оквиру послова обезбеђења и заштите вршена је редовна контрола објеката предузећа и праћење видео-надзора на „Градској топлани“, топлани »Љубић кеј« и просторијама дирекције предузећа у улици Скадарска 17 и Благајна предузећа у улици Господар Јованова 24.

Вршено је физичко-техничко обезбеђење на благајни Љубић Кеју број 46 и благајни у Господар Јовановој број 24.

### **Послови одбране**

У оквиру послова одбране вођене су потребне евиденције и остваривана сарадња са Секретаријатом за одбрану писменим путем и путем непосредних контаката.

Успостављен је контакт са Градским штабом за ванредне ситуације. У наредном периоду израдиће се План за ванредне ситуације на основу кога ће бити усаглашен Правилник нашег предузећа.

Организоване су мере приправности за рад у ратним условима према Ратној организацији и систематизацији послова, израђивана су планска документа за послове одбране (радна обавеза, мобилизација, материјална обавеза и др).

### III РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА

Реализација програма рада техничког сектора остварена је кроз три временска периода у 2020 години:

У првом периоду од 01.01.2020. године до 15.04.2020. године пружана је услуга грејања другог дела грејне сезоне 2019/2020. године уз вршење превентивног и текућег одржавања топлотних извора, вреловодно-топловодне мреже и топлотних подстаница.

У другом периоду од 15.04.2020. године до 15.10.2020. године ремонтне сезоне 2020. године извршене су планиране ремонтне активности на припреми за грејну сезону 2020/2021. године као и нове инвестиције на реконструкцијама вреловодно-топловодне мреже, топлотним подстаницама и даљинском систему надзора и управљања топлотних подстаница. У овом периоду добијена је грађевинска дозвола за нову гасну котларницу и МРС станицу. Извршена је изградња топловода од нове гасне котларнице до школе Вук Караџић, и извршена је реконструкција постојеће котларнице у школи Вук Караџић. Извршена је замена цеви на котлу од 10MW у Градској топлани.

У трећем периоду од 03.10.2020. до 31.12.2020. године пружана је услуга грејања првог дела грејне сезоне 2020/2021 године уз вршење превентивног и текућег одржавања топлотних извора, вреловодно-топловодне мреже и топлотних подстаница. У овом периоду започете су активности на изградњи нове гасне котларнице Агрономски факултет. Завршени су грађевински радови на новој гасној котларници и извршена је набавка МРС станице, електро ормара. Даље активности на завршетку изградње, машински и електро радови завршиће се у току 2021. године. У току године завршене су активности на проширењу даљинског система управљања и надзора на још 10 подстаница из сопствених средстава. Успостаљање овог система омогућиће се предузећу даљински систем управљања и надзора-СКАДА систем који омогућава већу енергетску ефикасност зграда у којима се налазе подстанице са даљинским системом управљања и надзора. Тренутно даљински систем управљања и надзора имамо на 40 подстаница. Отпочете су набавке и радови на даљинском систему управљања и надзора за топлотни извор котларнице Просвета.

#### **3.1. Услуге грејања у периоду 01.01.2020 - 15.04.2020. године**

У периоду 01.01-15.04.2020. године просечна спољна температура као најбитнији фактор вредности потрошње енергената износила је 6,8С<sup>0</sup>. Потрошено је 4.572.249 Sm<sup>3</sup> природног гаса. Произведено је 42.579 MWh топлотне енергије и предато 35.275 MWh, за око 8.750 корисника са 549.500 м<sup>2</sup>. Грејна сезона је продужена до 03.05.2020 године.

За поменути период просечна потрошња топлотне енергије по м<sup>2</sup> износила је 64,19 kWh/м<sup>2</sup> што је у границама нормале због појачаног рада на повећању енергетске ефикасности у регулацији и оптимизацији система грејања топлотних подстаница.

Служба производње у оквиру машинског сектора је као основну делатност вршила производњу топлотне енергије из пет главних топлотних извора: Градске топлане, Топлане "Шумадија", Топлане "Љубић кеј", контејнерске гасне котларнице "Винара" и нове контејнерске гасне котларнице "Просвета" и њених дистрибуција системом вреловода до потрошача и осам индивидуалних малих гасних котларница.

За све објекте је обезбеђен потребан квалитет грејања. Сви проблеми на систему грејања су отклањани у изузетно кратком року па су корисници услуге грејања имали квалитетно грејање, а прекиди у испоруци топлотне енергије приликом већих интервенција нису били дужи од неколико сати. Квалитет грејања по становима утврђиван је мерењем температуре у њима. Потребан квалитет је обезбеђиван продуженим радом производних постројења код ниских спољних температура и снижавањем режима грејања, да не би долазило до кварова. Грејна сезона 2019/2020 је продужена до 03.05.2020. године.

У другој половини грејне сезоне 2019/2020 године служба изградње и одржавања имала је 40 већих и мањих интервенција на комплетном систему даљинског грејања које су обухватале: санирање кварова на вреловодно-топловодној мрежи, секундарним инсталацијама, као и радова на опреми (пумпама, размењивачима топлоте, котловима.) у подстаницама и котларницама. Тиме се постигло да се грејна сезона 2019/2020.годину успешно приведе крају.

Интервенције и поправке су завршене успешно у веома кратким роковима, чиме је прекид у грејању био веома кратак, максимално неколико часова. Активности које су укључивале и грађевинске радове које смо изводили са подизвођачима, урађене су успешно и сва градилишта враћена у првобитно стање.

Електро мрежа са мањим интервенцијама успешно је одржавана.

Од већих интервенција урађено је следеће:

Санирање кварова на вреловодима и топловодима и топлотним подстаницама:

- Санирано цурење на топловоду, крак у улици Градско шеталиште (иза робне куће ИНЕКС), заваривањем црне цеви са облогом од минералне вуне ДН100.
- Замењен вентил DN 50 на вреловодном прикључном краку за Кнеза Васе Поповића 16
- Заварен прикључни топловод за зграду Булевар Ослобођења 46
- Замена затвореног експанзионог суда Запремине 600 литара у подстаници Немањина 80.
- Замена дела топलोвода на краку за објекте за зграду Стоје Тошић 8,10,12 .
- Замена измењивача у подстаници Градско шеталиште У-3.
- Израда примарног топलोвода са уградњом измењивача у подстаници Дом Глувих
- Замена одзрачног лонва у котларници Винара
- Заварен топलोвода на краку од котларнице Винара ка зградама Пигова 4 и 6.
- Замена колена са израдом изолације за крак Кнеза Васе Поповича 16,18.

Интервенције су вршене у топлотним подстаницама на размењивачима топлоте, пумпама, експанзионим посудама, као и секундарним кућним инсталацијама као што су вертикале у становима и хоризонтална цевна мрежа у подрумима. Наведени радови су се спроводили према потписаним уговорима о одржавању топлотне опреме купаца са скупштинама станара стамбених објеката.

Откази на примарним странама топлотних подстаница регулационих вентила аутоматског вођења као и кварови на ложним уређајима котлова отклањани су у најкраћем временском периоду.

Поред свакодневних редовних послова машински сектор је обављао и следеће:

Цурења на вреловодно – топловодној мрежи проузрокована због старости и дотрајалости мреже пронађена су снимањем термовизијском камером.

Тиме смо смањили губитке енергије и омогућили континуитет у испоруци топлотне енергије без прекида у грејању. Термовизијска камера коришћена је и у превентивном одржавању електро инсталација (ормари, аутоматика и слично), као и у утврђивању губитака енергије у топлотним подстаницама. На захтев Топлана Новом Пазару и Горњем Милановцу извршена су снимања на њиховим вреловодним мрежама на којима су успешно пронађена места истицања грејног флуида.

Урађена је детаљна анализа задужења топлотних подстаница према грејној површини у односу на стварно утрошену топлотну енергију.

Детаљно су анализирани резултати потрошње топлотне енергије објеката као последица примене тарифног система. На бази резултата утврђено је да је знатно смањена потрошња топлотне енергије по метру квадратном, посебно код корисника са локалним мерилима-калориметрима испред улазних врата. У овом периоду корисници грејања кренули су у уградњу делитеља топлоте захваљујући сталној едукацији корисника о енергетској ефикасности и рационалној потрошњи енергије.

Извршен је велики број мерења протока грејног флуида на систему даљинског грејања и блоковских котларница ради урегулisaвања примарне и секундарне мреже као и свакодневна регулација режима грејања сваке подстанице посебно. То је довело до потпуне оптимизације свих делова система грејања града.

Свим поменутиm активностима квалитет грејања се у континуитету побољшава, при чему се посебно води рачуна о специфичном утрошку енергената према грејној површини.

Контрола квалитета грејања се остваривала редовним мерењима температуре у становима корисника.

Седмично бележење параметара грејног флуида у топлотним подстаницама (проток температуре, спољне температуре, параметри аутоматике) у циљу обезбеђивања потребних температура у становима уз смањивање утрошене топлотне енергије, оптимизације система грејања.

Врши се месечно евидентирање утрошка електричне енергије, воде и топлотне енергије.

Припрема тендерске документације за Јавне набавке велике вредности за магацинске резерве материјала, опреме и алата, као и за нове инвестиције.

Израда планова рада, ремонта и нових инвестиција до почетка грејне сезоне 2020/2021.год.

Припрема и израда техничке документације за реконструкцију постојећих инсталација као и за изградњу нових инсталација.

### **3.2. Ремонтна сезона 2020. у периоду од 15.04.2020 до 15.10.2020. године**

На основу детаљно сагледаних свих проблема и отказа на систему даљинског грејања, топланама и котларницама, сачињен је план радова на отклањању недостатака и обезбеђењу побољшања услуге грејања за грејну сезону 2020/2021. За време ремонтне сезоне извршен је читав низ радова на вреловодној мрежи, изворима и топлотним подстаницама. Међутим сви планирани радови нису извршени због недостатка средстава, а нарочито на замени предизолованих мрежа система грејања Града.

По завршетку грејне сезоне служба производње и дистрибуције извршила је отварање котлова у Градској топлани, Топлани "Шумадија", котларници „Винара“, котларници „Просвета“ и Топлана „Љубић“, као и уређење просторија котларница и топлотних подстаница. Обезбеђено је дежурство у току летњег периода, ради радова на пражњењу и пуњењу зграда, испомоћи служби одржавања и испомоћи служби наплате. Укупно је у летњем периоду испражњено 100 зграда по захтевима корисника грејања због радова на грејним телима.

Извршена је овера мерила утрошка топлотне енергије у топлотним подстаницама, који су били у Законској обавези на 5 година. Сервисирање је и оверено укупно 80 мерила утрошка топлотне енергије и сви су они по повратку са овере монтирани на инсталацију грејања у топлотне подстанице.

Од 01.09.2020. године радници службе производње и дистрибуције су почели са припремама за почетак грејне сезоне. Припрема пред грејну сезону се састојала у пуњењу инсталација зграда, провери рада пумпи и контроли аутоматике у подстаницама.

Посебна пажња је посвећена проблемима са сензорима спољне температуре и њиховом положају, који су решени до почетка грејне сезоне.

Служба изградње и одржавања је према већ направљеном Плану почела са ремонтима на свим системима грејања. Радови су обухватили:

#### Замена и изградња вреловодне и топловодне мреже:

- Реконструкција постојеће шахте у улици Браће Спасића
- Реконструкција постојеће шахте на краку за Дом Културе и СДК испред хотела ХБ.
- Припремни машински и грађевински радови за изградњу новог топловода од Нове Гасне котларнице (Агрономски факултет) до школе Вук Караџић
- Изградња новог топловода од Нове Гасне котларнице (Агрономски факултет) до школе Вук Караџић у дужини 200м.

#### Реконструкције постојећих и изградња нових топлотних подстаница

Реконструисане су следеће топлотне подстанице:

- Реконструкција топлотних подстанице у ОШ Вук Караџић, Музичкој и Техничкој школи који се састоји у превезивању компактних подстаница на нови систем грејања из нове Гасне котларнице
- Реконструкција у котларници сабирника и разделника и замена дела топловода у ОШ Владислав Петковић Дис - Заблаће

#### Ремонт и реконструкција блоковских котларница и Топлана:

- Редовни преглед и чишћење котловских јединица као и сервисирање горионика на њима.
- Замена цеви 120 ком на малом котлу од 10MW у Градској Топлани.
- Реконструкције котларнице на лож уље у ОШ Вук Караџић да би се обезбедило грејање до изградње Нове Гасне котларнице (Агрономски факултет).



Ремонт секундарних инсталација:

- Замена делова секундарне мреже у објектима корисника грејања због дотрајалости секундарних кућних инсталација које су због века трајања у веома лошем стању. Радове је ЈКП "Чачак" Чачак спроводио у оквиру Уговора о одржавању топлотне опреме купца, а у складу са Одлуком о условима и начину снабдевања топлотном енергијом града Чачка.  
Сви радови на текућем одржавању и инвестицијама вреловода и топловода успешно су урађени уз сарадњу са грађевинским подизвођачима ангажованим од стране ЈКП "Чачак" Чачак.
- Реконструисано је више топлотних подстаница заменом циркулационе пумпе и електроинсталација, а у већем броју подстаница је рађено на урегулисавању аутоматског управљања и његовог сервисирања.

### **3.3 Услуге грејања у периоду 15.10.2020 – 31.12.2020. године**

Служба производње и дистрибуције је вршила производњу и дистрибуцију топлотне енергије преко пет највећих извора и то: Градске топлане, капацитета 45 MW; Топлане "Шумадија", капацитета 15 MW; Топлане "Љубић кеј", капацитета 11 MW; контејнерске гасне котларнице "Винара", капацитета 4,5 MW; и контејнерске гасне котларнице "Просвете", капацитета 1,9 MW до потрошача.

Поред ових топлотних извора производња топлотне енергије врши се и преко више мањих котларница: улице 10 број 3, капацитета 350 kW и Љубићке 50 капацитета 420 kW, Свети Сава 68, капацитета 48 kW, Миленка Никшића 41, капацитета 48 kW, Ломина 4, капацитета 80 kW, Обилићева 138, капацитета 40 kW и Обилићева 55, капацитета 48 kW.

Грејна сезона 2020/2021 је почела раније 03.10.2020.године, због средњих спољних температура које су биле испод 12<sup>0</sup>С. Предходно су извршена сва испитивања, тестирања и топле функционалне пробе система, уређаја и опреме.

Градска Топлана је од почетка грејне сезоне 2020/21 године па до 31.12.2020.год, радила на природни гас. Такође сви други топлотни извори су радили на природни гас.

У наведеном периоду измерене просечне спољне температуре које су се кретале око просека за ово доба године износиле су: у октобру 12,1<sup>0</sup>С, новембру 7,43<sup>0</sup>С, децембру 5,3<sup>0</sup>С. (Просечна 7,5<sup>0</sup>С за три месеца).

**Потрошено је 3.205.182,00 Sm<sup>3</sup> природног гаса, произведено је 28.865 MWh и предато 24.635 MWh, за 9.257. корисника са 551.944,83 м<sup>2</sup>. Из наведених податак се види да је специфична потрошња топлотне енергије износила је 44,83 kWh/м<sup>2</sup>.**

Повећана специфичне потрошње у односу на прошлу годину (36,0 kWh/м<sup>2</sup>) проузроковала је нижа температура посебно у новембру месецу.

Технички сектор је посебно дао акценат на даљем спровођењу тарифног система који се примењује на све кориснике грејања града Чачка.

Све топлотне подстанице су снабдевене мерилима утрошка топлотне енергије (МЕРНО МЕСТО), овереним од стране овлашћене институције и обавезном аутоматиком за "вођење" режима грејања према спољној температури.

Корисници грејања у свакој топлотној подстаници могу рационалном потрошњом да утичу на температуру у својим просторијама, тиме на потрошњу топлотне енергије, а на тај начин и на висину рачуна за грејање.

Преко 45% објеката има локална мерила потрошње топлотне енергије на основу којих сваки корисник појединачно може утицати на своју потрошњу.

Тренутно на систему грејања града Чачка имамо уграђених преко 3.500 интерних мерних уређаја за расподелу топлотне енергије.

Наплата према усвојеном тарифном систему се спроводи за све кориснике грејања. Број купаца са уграђеним интерним мерним уређајима се повећава.

Код осталих објеката који немају мерила обрачун се врши према укупној потрошњи у топлотној подстаници, сведено на површину стамбеног/пословног простора. На систему грејања града Чачка око 5.300 станова има „стари“ систем грејања, где се расподела утрошене количине топлотне енергије после мерног места у оквиру зграде може вршити само монтажом алокатора (делитеља) на сваком грејном телу. Трошкове читавања и обрачуна мерила-делитеља и алокатора-делитеља према Одлуци о условима и начину снабдевања се врши уз надокнаду корисника грејања од стране овлашћених контролора.

Велики ефекти примене тарифног система су остварени у 2020 години уградњом делитеља на грејним телима или мерача испред улазних врата станова, регулационих термостатских вентила на радијаторима и остале опреме, који су подстицани захваљујући сталној едукацији грађана о енергетској ефикасности и рационалној потрошњи топлотне енергије поштујући Одлуку о условима и начину снабдевања топлотном енергијом града Чачка и Тарифног система. Тиме се омогућава грађанима оптимизација своје потрошене топлотне енергије и плаћање само оног што су потрошили.

Анализом потрошње топлотне енергије стамбених објеката који су уградили делитеље топлоте утврђено је да је у претходном периоду потрошена мања количина топлотне енергије него у истом периоду прошле године што је довело до следећих закључака:

- Рационално понашање потрошача и стимулација штедње,
- Адекватна потрошња топлотне енергије, односно онолико колико је купцу потребно.

Применом наведених мера ЈКП „Чачак“ би потпуно применио планиране одредбе новог Закона о енергетској ефикасности, Правилника о енергетској ефикасности зграда и Уредбе о начину одређивања највиших и најнижих просечних цена топлотне енергије у грејној сезони 2020/2021.

Поред свакодневних редовних послова служба производње и дистрибуције топлоте је обављала и следеће послове:

- Извршено је детаљно упознавање корисника грејања у вези потрошње топлотне енергије у 2020. години. Код примене методологије за расподелу утрошене количине топлотне енергије служба је кориснике грејања едуковала о начину коришћења термостатских вентила, мерила утрошка топлотне енергије и начинима оптимизације потрошње топлотне енергије у току грејног дана.
- Циљ је да се потрошња топлотне енергије прилагоди потребама корисника а тиме ће се и рачуни снизити и довести на оптимални ниво.
- Вршена су редовна месечна читања стања мерила утрошка топлотне енергије по подстаницама и седмична контрола са свим параметрима режима грејања.
- У данима повећаног губитка грејног флуида вршено је термовизијско снимање критичних деоница и према налазима су вршене санације кварова на предизолованој мрежи.
- Извршен је већи број мерења протока грејног флуида СДГ-а и блоковских котларница примарне и секундарне мреже и прецизно је извршено урегулисавање свих система грејања.
- Свакодневно је контролисан и подешаван режим грејања у топлотним подстаницама у односу на измерене температуре код корисника грејања.
- Нова прикључења су урегулисана и хидраулички усаглашена са постојећим системима. То је довело до уједначења квалитета грејања и подизања нивоа квалитета грејања код свих корисника.
- контролисан квалитет грејања: редовне контроле по примедбама корисника,
- седмична евидентирања температура и протока по подстаницама са извештајима и анализа добијених података. На тај начин је вршено подешавање параметара и режима грејања на аутоматизи сваке подстанице и провераван рад аутоматике у подстаницама.
- седмодневно читавање мерила утрошка топлотне енергије по подстаницама и топлотним изворима са извештајима и анализирањем производње и потрошње топлотне енергије.
- месечно евидентирање утрошка горива, електричне енергије и воде.

У првој половини грејне сезоне 2020/2021 године служба изградње и одржавања имала је преко 60 интервенција на систему даљинског грејања, које су се највише односиле на секундарне инсталације у зградама. Један мањи део планираних радова на реконструкцији-замени вреловодне мреже није урађен, због недостатка средстава, па је почетком грејне сезоне на неким деловима било кварова на мрежи. Брзо су отклоњени, без дужег прекида у испоруци топлотне енергије. Сви котлови и горионици су сервисирани на почетку сезоне при чему је проверен њихов рад.

Остали откази настали са почетком грејне сезоне су отклањани у кратком року, па корисници услуге грејања нису имали дужих прекида у испоруци и квалитету топлотне енергије. Од већих интервенција издвајамо:

На вреловодно топоводној мрежи:

- Санирано цурење на прикључном вреловоду и замена у дужини 12м у ул Градско шеталиште код Халк Банке DN 80 ;
- Санација цурења на прикључном краку за зграду МИТ-а“;
- Санација цурења на вреловоду за подстаницу Ч.П.О. бр.1 предизолованог колена ДН80;

- Санација цурења вреловода, колена, на раскрсници улице Немањине и крака за Обилићеву 64-64;
- Варење и замена лукова у шахти Браће Маринковић за крак Б.Маринковић бр.2;
- Варење прикључног топловода за подстаницу Светозара Марковића бр.79;
- Варење топловода у улици Данице Марковић, крак за „Идеју“;
- Замена предизолованог колена у шахти за Солидарност 3;
- Замена предизолованог колена у шахти испред зграде Булевар Вука Караџића 96;
- Замена предизолованог колена у шахти за зграду Драгачевску бр. 8.

Кварови су отклањани заваривањем места истицања грејног флуида на челичној цеви или фитингу, заменом дела цевне мреже или реконструисањем дела коморе у којима су се изводили радови.

#### У топлотним подстаницама:

- Извршена замена са плочастим измењивачем Еуро-Хит Крагујевац за подстаницу Топличка бр.8
- велики број интервенција је изведен на мерним и регулационим уређајима, као и запорној арматури у топлотним подстаницама,
- сви откази везани за неповољан положај сонди за мерење спољне температуре ваздуха и проблеми на постројењу за аутоматско управљање подстаница су успешно решени
- већих кварова није било на топлотним подстаницама у овом периоду, захваљујући квалитетно обављеном сервису и ремонту.

#### На секундарним инсталацијама у зградама:

- Солитер ЕИ С.Саве 20, повезивање нове мреже из топлотне подстанице са становима у новоградњи.
- наставило се са потписивањем Уговора о одржавању топлотне опреме са Скупштинама станара од размењивача топлоте у топлотним подстаницама до грејних тела.
- саниран је велики број кварова на цевном систему секундарне инсталације ( у зградама, Виши Суд, ЧПО бр.1, Булевар Ослобођења 86, Учитељска бр.2, Скопска1, Градско шеталиште 81, БВК 96 - уградња гранског мерача, БВК 5 - уградња гранског мерача , Балканска 6, Светозара Марковића 59, Немањина 33, Љубићка 2 и др

#### На топлотним изворима:

- Извршено дихтовање врата на котлу Кирка од 10MW и замена вентила у Градској топлани
- ОШ Татомир Анђелић, Мрчајевци - замена дотрајале арматуре на котлу
- ПУ Моје Детињство - Мрчајевци, - замена експанзионог суда у котларници и поправка топловода.

### **3.4 Извештај службе техничке припреме и противпожарне заштите (СТП и ППЗ)**

Служба техничке припреме и противпожарне заштите (у даљем тексту: Служба), на основу задатака и активности запослених у Служби у периоду 01.01.2020 - 31.12.2020. године доставља следећи извештај о свом раду:

1. Издато је укупно 34 техничка услова за израду пројектне документације (у даљем тексту: технички услови) и то:

○ ван обједињене процедуре укупно 24 техничких услова (5 за планове, 9 за линијске објекте, 5 за мерила топлоте, 3 за стамбене површине и 2 за пословни простор)

о преко обједињене процедуре коју спроводи Агенција за привредне регистре укупно 12 техничких услова (5 за линијске објекте, 4 за стамбене површине и 2 за пословни простор).

Техничким условима су издати услови за прикључење укупне површине од 12.041,28m<sup>2</sup> (претпостављене ангажоване снаге око 1.262kW), при чему је укупна површина стамбених објеката 7.539,66m<sup>2</sup> (претпостављене ангажоване снаге око 796kW) и укупна површина пословних објеката 4.501,62m<sup>2</sup> (претпостављене ангажоване снаге око 466kW).

2. Издате су укупно 2 сагласности на прикључке (за вишепородични стамбено-пословни објекат Ламела А и Ламела Б и за вишепородични стамбено-пословни објекат у ул. Крајинска бб).

3. Издато је укупно 7 налога за обрачун трошкова прикључења на дистрибутивни систем (према поднетим Захтевима за прикључење од стране Инвеститора) и то:

- за прикључење стамбеног простора, са ангажованом снагом топлотне енергије од 369,863kW;
- за прикључење пословног простора са ангажованом снагом топлотне енергије од 104,475kW.

4. Извршено је прикључење на дистрибутивни систем Предузећа 44 нова стамбена и/или пословна простора укупне површине 4.376,91m<sup>2</sup> и укупне топлотне енергије 536,244kW и то:

- 38 прикључења стамбеног простора укупне површине 2.177,51m<sup>2</sup> и укупне топлотне енергије 210,945 kW, и
- 6 прикључења пословног простора укупне површине 2.199,4m<sup>2</sup> и укупне топлотне енергије 325,299 kW.

5. Израђено је укупно 14 налога за уношење у евиденцију тарифних купаца, за потребе израде базе података о прикљученим купцима (за сектор финансијских послова предузећа).

6. Израђено је укупно 16 налога за измену у евиденцију корисника, за потребе промене података у бази података предузећа (за сектор финансијских послова).

7. Издато је укупно 7 Решења о одобрењу за прикључење и то:

- Решење о одобрењу за прикључење у циљу изградње прикључка чији је инвеститор Мићић Градац-ЧА,
- Решење о одобрењу за прикључење за стан на адреси Кнеза Васе Поповића 12/7, власника Марине Петровић,
- Решење о одобрењу за прикључење за стан на адреси Љубић кеј број 9, власника Владимира Јовановића,
- Решење о одобрењу за прикључење стамбено/пословног објекта на адреси Крајинска бб,
- Решење о одобрењу за прикључење стамбено/пословног објекта на адреси Балканска бб, инвеститора „Хидроградња промет“ д.о.о,
- Решење о одобрењу за прикључење стана на адреси Девет Југовића бр.14, инвеститора Иване Миковић,
- Решење о одобрењу за прикључење у циљу пробног рада инсталација грејања на адреси Браће Глишића бб, број 7028 од 10.11.2020.године
- Решење о одобрењу за прикључење стамбено/пословног објекта на адреси Богићевевићева 1-3-5-7 и Жупана Страцимира 19, 21, 23, 25, 29, 33, 35 и 37.

8. Издато је и завршено укупно 26 писаних радних налога (не рачунају се усмени радни налози) који су обрадили задатке за:

- утврђивање могућности уградње уређаја за расподелу топлотне енергије очитане на заједничком мерачу у прикључној подстанци;
- утврђивање могућности реконструкције топлотне опреме купца;

- утврђивање могућности искључења прикључене топлотне опреме купца;
- утврђивање тачности података о грејним површина прикључених објекта купаца (мерењем);
- утврђивање капацитета уграђене топлотне опреме у објектима купаца ради утврђивања обрачуна трошкова прикључења на дистрибутивни систем и израде Решења о одобрењу прикључења;
- утврђивање могућности постављања пломби на постојеће вентиле на топлотној опреми купца, као и могућности скидања постављених пломби са истих;
- учешће у праћењу пробног рада топлотне опреме у објектима купаца топлотне енергије

9. Због новонастале епидемиолошке ситуације смањен је број одржаних физичких састанака са купцима топлотне енергије и остварен је изузетно велики број телефонских разговора уз употребу друштвених мрежа и мобилних апликација за достављање потребних информација и докумената од купаца, а све у циљу проналажења најбољих решења за прикључење њихове топлотне опреме на ДС предузећа, појашњења и тумачења делова нове Одлуке о производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотном енергијом, који се односе на реконструкцију прикључене топлотне опреме, побољшање енергетске ефикасности подстанице зграде и кућне инсталације објекта купца, уградњу мерила топлотне енергије у подстаници зграде и кућне инсталације објекта купца и др.

10. Према добијеним писаним захтевима, молбама и жалбама купаца топлотне енергије вршено је утврђивање стања на терену и проверавање истинитости наведених информација а на основу утврђеног стања израђени су потребни одговори и писмена обавештења купцима.

11. У циљу добијања употребне дозволе за топловод Немањина-Булевар Вука Караџића, Немањина - Булевар ослобођења и Немањина - Светозара Марковића (пројекат KfW4), започет је процес утврђивања валидности достављене документације овлашћеним лицима Урбанизма и у том циљу од истих су добијене одговарајуће примедбе. Због настале епидемиолошке ситуације електронски је остварена комуникација са овлашћеним лицима која су израђивала документе за добијање употребне дозволе наведених топловода и активно је праћен процес измене достављене документације према добијеним изменама. Добијање дозволе је у току.

12. Служба је физички вршила сакупљање информација о очитаним вредностима на сопственим мерилима топлоте у новоприкљученим зградама у 2020. години на адреси Светог Саве 33, Коче Анђелковића 8 и Кнеза Милоша 64-66 (јануар, фебруар, март), сачињавала извештаје о извршеним очитавањима и исте је предала директору техничког сектора у циљу организације израде расподеле топлотне енергије очитане на заједничким мерилима топлоте у топлотним подстаницама наведених зграда. Обзиром да је већи део запослених у Служби (сви сем овлашћеног лица за ИТ сектор) добио решења за обављање рада од куће у периоду од 15.3.2020. до 10.05.2020, као и у периоду од 30.11.2020 до 18.01.2021. године, физички начин сакупљања информација о утрошеним вредностима топлотне енергије на сопственим мерилима топлоте у наведеним зградама је обустављен у складу са препоруком Владе РС, као мерама за спречавање ширења и сузбијања заразне болести „КОВИД 19“.

13. Овлашћена лица Службе учествовала су са Службом општих и правних послова у изради 2 уговора о привременој испоруци топлотне енергије за пробни рад топлотне опреме на адреси Балканска 11А и Браће Глишића 10 и израдила су укупно 123 Уговора о снабдевању топлотном енергијом са појединачним купцима топлотне енергије (власници станова и власници пословних простора).

14. Овлашћена лица Службе учествовала су у попуњавању достављених упитника према усменим и писменим захтевима од стране агенција и Завода за статистику, Министарства Републике Србије као и служби за економски развој града Чачка и других овлашћених организација и агенција.

15. Извршено је праћење постављања металних плочица (2x65=330ком) на разводним и повратним цевима око вентила у топлотним кутијама за нове независне просторе (станови, пословни простори) купаца топлотне енергије.

16. Овлашћена лица Службе су у сарадњи са Службом производње и дистрибуције топлотне енергије и запосленима у Служби одржавања пратила активности изабраног геометра предузећа.

17. Овлашћена лица Службе вршила су активну пословну сарадњу са овлашћеним лицима Градске управе (урбанизам, инспекцијски надзор), са овлашћеним лицима извршилаца контроле ПП апарата, опреме и уређаја, као и са овлашћеним лицима служби других јавних предузећа.

18. Овлашћено лице службе врши свакодневно праћење сајта и ажурирање потребних података важних за рад Предузећа. Укупно је на сајт постављено 84 докумената (важна обавештења, фотографије, извештаји кварталног Програма пословања за текућу годину, разне одлуке и документи за службе предузећа).

19. Служба је обављала и потребне активности у циљу противпожарне заштите предузећа.

У циљу озакоњења мазутних резервоара извршене су следеће активности:

- обезбеђен је снимак изведеног стања два објекта (цистерне за мазут) на к.п. 5728/4 КО Чачак од стране Пројектног ателеа МС МАНЧИЋ из Чачка и о истом добијен извештај о затеченом стању са изјавом одговорног пројектанта;
- обезбеђен је Елаборат геодетских радова на снимању објекта за потребе озакоњења;
- поднет је захтев за сагласност МУП-а на пројектну документацију;
- Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Сектор за грађевинске послове, спровођење обједињене процедуре и озакоњење достављена је потребна документација (без сагласности МУП-а на пројектну документацију, иста је у фази израде због епидемиолошких мера и смањеног броја запослених у МУП-у);
- извршено је 2 пута контролисање инсталација и уређаја за аутоматско откривање и дојаву пожара у топлотном извору Градска топлана (у априлу и у децембру) од стране „ЕЛСАТ“ доо за производњу, промет и услуге;
- извршена су 2 контролна прегледа мобилне и непокретне противпожарне опреме топлотних извора и топлотних подстаница и о истима добијени потребни извештаји од стране извођача контроле „ДВД“ д.о.о. Чачак и на основу извештаја је изабран понуђач „ДВД“ д.о.о. Чачак са којим је потписан уговор о набавци 3 празна двокрилна хидрантна ормара.

20. Од стране овлашћеног лица Службе за рад са ИТ, вршено је:

- свакодневно праћење рада рачунарског система предузећа;
- свакодневно одржавање свих рачунарских уређаја и опреме Предузећа;
- инсталирање потребних програма (по потреби) за рад запослених у Предузећу;
- учешће у контроли података купаца топлотне енергије у постојећим датотекама предузећа;
- омогућавање рада на даљину запослених у Служби и осталих запослених у Предузећу, који су добили решења за рад од куће;
- обезбеђење рада телефонске централе предузећа;
- конфигурисање мреже и рутера;
- конфигурисање нових mail налога;
- реконструисање видео надзора на градској топлани;

- постављање mini PC рачунара и уклањање старих desktop Dell optiplex 360 рачунара;  
 - извршено је постављање и пребацавање gaspberry рачунара и уклањање старих desktop рачунара Dell optiplex 360.

21. Број запослених лица у Служби је остао исти, 5 запослених, као и у претходној години.

### **3.5. Извештај службе електроодржавања, управљања и аутоматике**

Служба је допринела стабилности и поузданости у производњи и дистрибуцији топлотне енергије до крајњих корисника. Све топлотне подстанице поседују уређаје за управљање, регулацију и мерење утрошка топлотне енергије. Вршено је текуће и превентивно одржавање електро инсталације и опреме за мерење, управљање и регулацију у топлотним изворима и топлотним подстаницама. Проблеми са сензорима спољне температуре су отклоњени, а новонастали се решавају у најкраћем року.

Рађени су годишњи сервиси горионика, обучавају се кадрови за рад на новим горионцима и на примени PLC-а и SCADA система. Тренутно је 40 подстанца на SCADA систему.

Служба је имала укупно 200 интервенција у току 2020. године, како на топлотним изворима тако и у топлотним подстаницама.

Урађена је реконструкција и поправка уређаја и опреме аутоматике у 40 топлотних подстанца и извршена мерења у 15 објеката. Интервенисано је на свим топлотним изворима.

Урађена је реконструкција електро ормара и разводне електро опреме у котларници ОШ Вук Караџић да би несметано ове године функционисала котлатница на лож уље која ће 2021 године прећи у топлотно предајну станицу даљинског система грејања из Нове Гасне котларнице.

У зависности од финансијских средстава циљ службе је да се обезбеди аутоматско управљање и надзор свих топлотних извора и подстанца.

У овој години настављају се активности везане за управљање и надзор топлотних извора и топлотних подстанца које треба да доведу до формирања диспечерског центра. Свака нова топлотна подстанца има уређаје за даљинско управљање и надзор.

Резимирајући 2020. годину у ЈКП "Чачак" Чачак : укупна годишња примарна енергија на улазу у производно постројење износи 75.488 MWh, укупно годишња произведена енергија износи 71.444 MWh, укупна годишња произведена енергија измерена на мерним местима крајњих купаца износи 59.910 MWh. Губитак на мрежи је око 16,1 %. Просечна температура ваздуха у грејном периоду у 2020. години је 7,1 °C. Потрошено је 7.777.431 Sm<sup>3</sup> природног гаса и 14.500 m<sup>3</sup> воде.

Из наведених података се види да је специфична потрошња топлотне енергије за 2020. годину 108,54 kWh/m<sup>2</sup>.

Вршене су оптимизације производње и предаје топлотне енергије топлотним подстаницама. Нове Топлане раде са веома великим степеном корисности ( 94% Топлане "Шумадија" и "Љубић кеј", до преко 97 % у Градској топлани).



Акцент је стављен на замену дотрајале магистралне вреловодне мреже и топловодне мреже блоковских котларница.

Евидентно је да штедњом корисници грејања могу да смање потрошњу топлотне енергије и до 16 %. То се одмах остварује код корисника код којих на инсталацијама грејања постоје локална мерила утрошка топлотне енергије-делитељи.

Код осталих корисника уштеда је мања, али са уградњом алокатора-делитеља и термостатских вентила на грејним телима уштеда ће бити значајна.

Најважнија инвестиција у 2020. години је израда новог топловода од Нове Гасне котларнице (Агрономски факултет) до ОШ „Вук Караџић“ у износу од 4.500.000,00 динара из сопствених средстава и Изградња Нове Гасне Котларнице (грађевински радови, набавка МРС, набавка електроормара) у вредности 12.500.000,00 дин од средстава Града Чачка. Завршетак нове Гасне котларнице биће завршен у 2021 години до почетка грејне сезоне 2021/22 као и крак топловода са подстаницом за Агрономски факултет. Са завршетком Нове Гасне котларнице грејање ће се даљинским системом топловода и преко топлотно предајних подстаница вршити у следећим објектима: ОШ „Вук Караџић“, Музичка школа, Техничка школа и Агрономски факултет. Овим ће бити угашена котларница на лож-уље капацитета 1,6 MW, у ОШ „Вук Караџић“, као и котларница на угаљ капацитета 700 KW на Агрономском факултету, што ће знатно побољшати квалитет ваздуха у ужем центру града и смањити дозвољену емисију загађујућих материја.

## IV РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА

Сектор економских послова делатност обавља кроз рад две службе, и то:

Служба наплате потраживања и  
Служба рачуноводства

### 4.1. Извештај о раду службе наплате за 2020. годину

Служба наплате у 2020. године услед пандемије изазване вирусом Covid-19 радила је у знатно измењеним околностима.

Пословање службе наплате за време проглашења ванредне ситуације је организовано тако да се уз примену поштовања свих прописаних епидемиолошких мера ризици сведу на најмању меру. У оквиру пословног објекта у ул. Скадарска 17, у приземљу зграде отворена је канцеларија за непосредни контакт са корисницима како би се ризици свели на најмању могућу меру.

Служба наплате је редовно вршила обрачун и фактурисање задужења за грађане и привреду.

У 2020. години почето је слање електронских фактура правним лицима.

Референти за рад на терену су редовно обављали послове на терену који се односе на достављање обавештења за неизмирени дуг, опомене за тужбе, месечне обрачуне за грејање као и друге послове везане за лични контакт са корисницима.

Предузеће је у најкраћем могућем року одговарало корисницима на њихове примедбе и захтеве.

У 2020. години са корисницима закључено је 1.389 вансудских поравнања и на тај начин смо кориснике заштитили од утужења код извршитеља (избегнути додатни трокови извршитља: трошкови предујма, трошкови изласка на терен приликом пописа ствари, као и награде извршитеља за успешномст у спровођењу извршења).

Такође са корисницима услуга грејања у 2020. години закључено је 36 споразума о исплати дуга за испоручени топлотну енергију обуставом од примања (31 обустава од пензије и 5 обустава од личног дохотка).

У 2020. години је утужено 273 корисника (да потраживање не би застарело) и то у 2 наврата: 24.08.2020. године утужено је 218 корисника и 28.12.2020. године утужено 55 корисника.

У 2020. години урађено је 95 налога за повлачење тужби корисника (прекида извршења) јер су корисници измирили утужени износ дуга у целости и налози за повлачење тужби послати Суду и судским извршитељима.

У 2020. години са система грејања је искључено 10 корисника по њиховим захтевима а поново је прикључено на систем грејања 58 корисника.

## 4.2 Извештај о раду службе рачуноводства за 2020. годину

У току извештајног периода сектор економских послова пратио је све активности предузећа спроводећи рачуноводствену, пореску и фискалну политику у складу са законом и важећим рачуноводственим прописима.

Сектор економских послова је имао много активности у редовном пословању и спровођењу нових задатака у складу са Законом о јавним предузећима ("Сл.гласник РС", бр. 119/2012) и изменама пратећих закона и Уредби.

Уредно је ажурирана апликација „РИНО“ по Уредби Владе којом се прати измирење обавеза од стране предузећа у комерцијалном пословима са валутом плаћања од 45 дана.

Ажурирана је апликација „Регистар запослених“ којом се по Уредби Владе Републике Србије ("Сл.гласник РС". бр.49/2013) достављају извештаји о зарадама по сваком основу и кретању броја запослених у јавном сектору.

Вршена је израда кварталних извештаја и достављана Оснивачу и даље надлежним министарствима.

Предузеће је у складу са захтевима Министарства финансија спровело активности у вези регистровања фактура у Централном регистру фактура.

Предати су и објављени финансијски извештаји АПР-у за статистичке потребе и јавно објављивање за 2019. годину.

Обављена је ревизија финансијских извештаја за 2019. годину од стране интерног ревизора „Еуроаудит“ Београд.

На основу закона о буџетском систему а у складу са Правилником о успостављању Финансијског управљања и контроле предузеће је обезбедило и успоставило примену финансијског управљања и контроле, спроводило стратегију управљања ризицима, вршило контролу регистра ризика.

Предузеће у 2020. години у целости примењује начин обрачуна и наплате испоручене топлотне енергије по утрошку (што је учинило врло мали број топлана) за све кориснике услуга грејања.

У складу са новом Уредбом Владе Републике Србије за утврђивање методологије за обрачун накнаде услуге грејања утврђена је нова цена услуга грејања.

У финансијском смислу и ова година није била изузетак када је реч о ликвидности предузећа.

Ванредна ситуација у земљи изазвана пандемијом ковид 19 је узроковала велике тешкоће око наплате потраживања од корисника, као и предузимање мера принудне наплате преко извршитеља. Да би се измириле обавезе према добављачима вршене су активности у вези са кредитним задужењем.

Сама чињеница да трошкови енергента чине 70,75% у укупним пословним расходима, упућује на велике проблеме у обезбеђењу текуће ликвидности предузећа.

Сваке године поред обезбеђења средстава из редовног прилива обезбеђена су додатна финансијска средства из кредита пословних банака

Најважније активности сектора економских послова су:

Обрачун стимулације за грађане који измирују обавезе до 28-ог у месецу за претходни месец;

Обрачун и штампа задужења за грађане и привреду на месечном нивоу;

Обрачун и задужење камате корисника услуга грејања;

Извршено је штампање ИОС - а на дан 31.10. 2020. године;

Спроведене су све активности у оквиру пописа свих позиција биланса стања за 2019. годину;

Извршена је ревизија финансијских извештаја за 2019. годину.

Достављен и усвојен извештај о пословању за 2019. годину;

Достављен је и објављен финансијски извештај за 2019. годину;

Достављена је пореска пријава пореза на добит Пореској управи;  
Благовремено достављање у законски прописаним роковима свих пореских пријава;  
Урађен је и усвојен Програм пословања за 2021. годину;  
Благовремено достављање кварталних извештаја на усвајање;  
Настављене активности на спровођењу ФУК-а;  
На месечном нивоу вршене су и достављене опомене за неблаговремено измирење обавеза;  
Достављен је Годишњи извештај о систему финансијског управљања и контроле Централној јединици за хармонизацију за 2019. годину.  
Достављање кварталних финансијских извештаја Служби за локални економски развој;  
Достављање извештаја за редовно измирење обавеза - РИНО Служби за локални економски развој;  
Достављање свих статистичких извештаја Заводу за статистику Краљево;  
Достављање пореске пријаве пореза на имовину за 2020. годину локалној пореској администрацији.  
Утврђивање цене за прикључну снагу и испоручену топлотну енергију крајњим купцима;  
У 2020. години склопљен је уговор за процену капитала, имовине и обавеза предузећа и започете су активности на спровођењу истог.

**4.3 Финансијски извештај за период 01.01 - 31.12.2020. годину**

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН 2020.	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	Индекс
			2019. ГОДИНЕ	ГОДИНЕ	2020. ГОДИНЕ	4/3	4/2
		1	2	3	4	5	6
1		<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>505.797.497,00</b>	<b>563.150.000,00</b>	<b>536.325.307,85</b>	95,24	106,04
2	614	Приходи од грејања	469.525.293,00	526.500.000,00	505.068.203,97	95,93	107,57
3	614	Приходи од станарина, гаража	821.687,00	350.000,00	498.980,40	142,57	60,73
4	614	Приходи по основу учешћа у топлификацији - накнаде за прикључења	2.158.819,00	5.500.000,00	1.196.039,49	21,75	55,40
5	614	Приход од услуга трећим лицима	1.545.579,00	2.500.000,00	3.093.291,88	123,73	200,14
6	<b>614</b>	<b>Приходи од услуга</b>	<b>474.051.378,00</b>	<b>534.850.000,00</b>	<b>509.856.515,74</b>	95,33	107,55
7	621	Приход од активирања сопствених производа и услуга за сопс. потребе	8.397.586,00	5.200.000,00	3.808.437,74	73,24	45,35
8	<b>62</b>	<b>Приходи од актив.сопствених учинака</b>	<b>8.397.586,00</b>	<b>5.200.000,00</b>	<b>3.808.437,74</b>	73,24	45,35
9	641	Приход по основу условљених донација (амортизација средстава набављених из ЕАРА-а средстава оснивача)	22.591.463,00	23.000.000,00	22.614.521,00	98,32	100,10
10	640	Приход од субвенција Града	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	<b>64</b>	<b>Приход од премија,субвенција,донација</b>	<b>23.071.463,00</b>	<b>23.000.000,00</b>	<b>22.614.521,00</b>	98,32	98,02
12	650	Приход од закупа	277.070,00	100.000,00	45.833,37	45,83	16,54
13	<b>65</b>	<b>Други пословни приходи</b>	<b>277.070,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>45.833,37</b>	45,83	16,54
14		<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>512.573.205,00</b>	<b>561.493.816,00</b>	<b>509.437.750,72</b>	90,73	99,39
15	511	Трошак материјала за реконструкцију и изградњу вреловодно-топловодне мреже (предизоловане цеви и пратећи материјал)	6.476.590,00	4.000.000,00	2.924.113,17	73,10	45,15
16	512	Трошак канцеларијског материјала и тонера	485.729,00	750.000,00	410.189,92	54,69	84,45
17	512	Трошак потрошног материјала (техн.гас,ситан потр.материјал)	204.064,00	490.000,00	367.689,40	75,04	180,18
18	512	Трошак делова за одржавање возила (делови и ауто гуме)	101.501,00	250.000,00	32.186,20	12,87	31,71
19	512	Трошак штампе књижица и књиге за магацинску евиденцију пословања	153.700,00	240.000,00	188.000,00	78,33	122,32

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН 2020.	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	Индекс
			2019. ГОДИНЕ	ГОДИНЕ	2020. ГОДИНЕ	4/3	4/2
		1	2	3	4	5	6
20	512	Трошак материјала за одржавања основних средстава	233.269,00	470.000,00	5.726,00	1,22	2,45
21	512	Трошак материјала за чишћење и одржавање хигијене	295.060,00	490.000,00	435.098,93	88,80	147,46
22	512	Трошак делова за горионике	128.326,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00
23	512	Трошак материјала за машинске радове-потрошни	2.173.071,00	2.900.000,00	2.541.328,11	87,63	116,95
24	512	Трошак набавке материјала за потребе одржавања топлотних подстаница Скупштине станара	1.528.591,00	1.800.000,00	345.291,52	19,18	22,59
25	512	Трошак материјала за електро радове-потрошни	1.509.844,00	1.500.000,00	1.719.567,53	114,64	113,89
26	515	Трошак алата	164.179,00	190.000,00	93.114,01	49,01	56,71
27	515	Трошак ситног инвентара	878.249,00	450.000,00	1.100.901,78	244,64	125,35
28	515	Трошак канцелариског намештаја	478.200,00	480.000,00	476.330,00	99,24	99,61
29	515	Трошак мобилијара за главно благајничко место	0,00	280.000,00	278.000,00	99,29	0,00
30	515	Трошак колективне заштитне опреме	42.000,00	490.000,00	386.427,63	78,86	920,07
31	515	Трошак личних заштитних средстава	555.274,00	490.000,00	397.119,37	81,04	71,52
32	515	Трошак набавке ПП опреме	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00
33	51	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>15.407.647,00</b>	<b>16.070.000,00</b>	<b>11.701.083,57</b>	72,81	75,94
34	513	Трошак гаса	309.948.719,00	330.000.000,00	292.726.868,25	88,71	94,44
35	513	Трошак мазута	2.145.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	513	Трошак електричне енергије	21.270.845,00	21.800.000,00	23.923.013,58	109,74	112,47
37	513	Трошак воде	1.050.264,00	650.000,00	861.976,17	132,61	82,07
38	513	Трошак хемијске припреме воде	477.100,00	490.000,00	550.500,00	112,35	115,38
39	513	Трошак електричне енергије - режија	5.317.711,00	3.900.000,00	5.980.753,39	153,35	112,47
40	513	Трошак горива за аутомобиле	829.905,00	750.000,00	585.072,59	78,01	70,50
41	513	Трошак средстава за омекшавање воде (со)	339.862,00	450.000,00	305.000,00	67,78	89,74
42	513	Трошак за набавку хемикалија за мерење тврдоће воде и калцијума у води	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
43	513	<b>ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>341.380.210,00</b>	<b>358.090.000,00</b>	<b>324.933.183,98</b>	90,74	95,18
44							
45		<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА-БРУТО II</b>	<b>74.072.650,00</b>	<b>87.095.220,00</b>	<b>86.640.580,42</b>	99,48	116,97

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН 2020.	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	Индекс
			2019. ГОДИНЕ	ГОДИНЕ	2020. ГОДИНЕ	4/3	4/2
		1	2	3	4	5	6
46	520	Трошак зарада- БРУТО I	63.251.390,00	74.345.045,00	74.273.965,20	99,90	117,43
47	521	Трошак доприноси на терет послодавца	10.821.260,00	12.750.175,00	12.366.615,22	96,99	114,28
48		<b>ТРОШКОВИ НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>9.275.254,00</b>	<b>17.573.596,00</b>	<b>13.807.315,39</b>	78,57	148,86
49	524	Трошак уговора о делу, привремених и повремених послови	669.695,00	661.000,00	475.585,85	71,95	71,02
50	524	Трошак за рад чланова омладинске задруге или агенције за запошљавање	605.875,00	2.925.000,00	2.447.645,82	83,68	403,99
51	526	Трошак накнаде чланова Надзорног одбора	310.089,00	607.596,00	603.773,48	99,37	194,71
52	529	Трошак дневница за службено путовање	49.728,00	310.000,00	228.073,00	73,57	458,64
53	529	Трошак накнада на службеном путу	3.054.917,00	80.000,00	27.700,00	34,63	0,91
54	529	Трошак превоза радника	4.227.451,00	3.400.000,00	2.891.842,68	85,05	68,41
55	529	Трошак солидарне помоћи	0,00	4.600.000,00	4.662.448,52	101,36	0,00
56	529	Трошак превенције радне инвалидности	273.499,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00
57	529	Трошак јубиларних награда	84.000,00	2.150.000,00	2.039.230,59	94,85	2.427,66
58	529	Трошак осталих личних расхода	0,00	200.000,00	108.000,00	54,00	0,00
59	529	Трошак отпремнина	0,00	2.500.000,00	323.015,45	12,92	0,00
60	52	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>83.347.904,00</b>	<b>104.668.816,00</b>	<b>100.447.895,81</b>	95,97	120,52
61	531	Трошак ПТТ услуга	414.400,00	420.000,00	369.147,00	87,89	89,08
62	531	Трошак телекомуникационих услуга	1.170.688,00	1.900.000,00	1.409.280,57	74,17	120,38
63	531	Трошак транспортних услуга	249.456,00	400.000,00	107.080,00	26,77	42,93
64	532	Трошак услуга техничког прегледа возила	4.000,00	70.000,00	9.000,00	12,86	225,00
65	532	Трошак услуга за одржавање возила	166.202,00	300.000,00	334.143,53	111,38	201,05
66	532	Трошак грађевинских радова на интервенцијама	3.552.712,00	4.000.000,00	4.131.865,50	103,30	116,30
67	532	Трошак услуге занатских радова на интервенцијама	283.470,00	490.000,00	490.000,00	100,00	172,86
68	532	Трошак мерења граничне вредности продуката сагоревања у димним гасовима-законска обавеза	720.000,00	490.000,00	440.000,00	89,80	61,11
69	532	Трошак годишњих испитивања УГИ, емисије димних гасова, испитивање уређаја и опреме, пп апарата и слично	477.450,00	490.000,00	459.450,00	93,77	96,23

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН 2020.	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	Индекс
			2019. ГОДИНЕ	ГОДИНЕ	2020. ГОДИНЕ	4/3	4/2
		1	2	3	4	5	6
70	532	Трошак испитивања хидрантске мреже, пп апарата, пп централе	41.316,00	100.000,00	110.235,78	110,24	266,81
71	532	Трошак испитивања услова радне околине	0,00	100.000,00		0,00	0,00
72	532	Трошак услуге чишћења котловских јединица	316.700,00	350.000,00	272.000,00	77,71	85,89
73	532	Трошак услуге сервисирање горионика за котларнице снаге до 500 kw	17.200,00	200.000,00	259.500,00	129,75	1.508,72
74	532	Трошак услуге сервиса циркулационих пумпи	651.702,00	600.000,00	513.495,00	85,58	78,79
75	532	Трошак услуге сервиса горионика на годишњем нивоу	508.900,00	1.500.000,00	1.367.440,00	91,16	268,71
76	532	Трошак услуге контроле и одржавања постројења ХПВ	0,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00
77	532	Трошак сервиса и овере мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама, Законска обавеза	416.970,00	300.000,00	15.040,00	5,01	3,61
78	532	Трошак одржавања аутоматике примара подстанца	184.000,00	1.400.000,00	456.800,00	32,63	248,26
79	532	Трошак реконструкције аутоматике у топлотним подстаницама	0,00	490.000,00	497.000,00	101,43	0,00
80	532	Трошак одржавања вентила сигурности, централе за гас и детектора	0,00	250.000,00	19.850,00	7,94	0,00
81	532	Трошак услуге фотокопирања	61.369,00	0,00	0,00	0,00	0,00
82	532	Трошак спољашњег и под притиском прегледа котлова у топланама Шумадија и Градска топлана	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
83	532	Трошак одржавања хардвера и опреме	317.200,00	350.000,00	348.000,00	99,43	109,71
84	532	Трошак одржавања софтвера	516.000,00	490.000,00	474.000,00	96,73	91,86
85	532	Трошак ГПРС система за возила	103.606,00	100.000,00	72.369,00	72,37	69,85
86	532	Трошак услуге аквизиције података и управљање системом у подстанци	0,00	230.000,00	0,00	0,00	0,00
87	532	Трошак ревизије трафостанице Градске топлане	80.000,00	100.000,00	99.000,00	99,00	123,75
88	532	Трошак партерног уређење Топлана	482.190,00	490.000,00	488.141,36	99,62	101,23



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Гру па рач уна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ 2019. ГОДИНЕ	ПЛАН 2020. ГОДИНЕ	ОСТВАРЕЊЕ 2020. ГОДИНЕ	Индекс 4/3	Индекс 4/2
		1	2	3	4	5	6
89	532	Услуга одржавања система техничке заштите	0,00	340.000,00	294.000,00	86,47	0,00
90	532	Синхронизација терминал сервера и система „DISATER RECOVERY“	0,00	290.000,00	286.325,00	98,73	0,00
91	532	Подизање, инсталција, подешавање и пуштање у рад „FRE NASS“ сервера у Господар Јованој	0,00	260.000,00	258.983,00	99,61	0,00
92	532	Услуга израде техничко-технолошког решења реконструкције пумпне станице	0,00	320.000,00	0,00	0,00	0,00
93	532	Услуга адаптације простора за проширење дирекције предузећа	0,00	480.000,00	461.300,00	96,10	0,00
94	532	Трошак проширења виртуелног простора на централној серверској јединици	318.900,00	390.000,00	387.890,00	99,46	121,63
95	532	Трошак израде парпетног развода инсталација слабе струје	92.000,00	160.000,00	110.000,00	68,75	119,57
96	532	Трошак адаптације објекта и пресељења архивске грађе предузећа	440.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
97	532	Трошак услуге израде електронске писарнице предузећа	349.525,00	0,00	0,00	0,00	0,00
98	532	Трошак повезивање и пуштање у рад управљачке јединице за обједињену наплату	457.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	532	Трошак сервисирања и надоградње сигурносних уређаја	164.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00
100	532	Трошак чишћења и одржавања топловода корито Лозничка река	299.500,00	350.000,00	347.425,00	99,26	116,00
101	532	Трошак израде катастра шахти и вентила на топловодној мрежи и уношење у геопросторну базу података	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102	532	Трошак реконструкције мрежног Рек ормара	258.942,00	190.000,00	188.950,00	99,45	72,97
103	532	Инсталација, подешавање и пуштање у рад секундарног напајања у Господар Јовановој улици	357.196,00	400.000,00	394.542,84	98,64	110,46

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН 2020.	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	Индекс
			2019. ГОДИНЕ	ГОДИНЕ	2020. ГОДИНЕ	4/3	4/2
		1	2	3	4	5	6
104	532	Трошак преправке старог система за подстанице	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
105	532	Трошак адаптације новог простора за рекламације услуга грејања	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106	532	Трошак санације гаража у Градској четврти	297.508,00	300.000,00	299.280,00	99,76	100,60
107	532	Израда дигиталног модела података топловодно-вреловодне инфраструктуре	0,00	390.000,00	387.500,00	99,36	0,00
108	532	Проширење капацитета управљачке конзоле	0,00	380.000,00	379.000,00	99,74	0,00
109	532	Израда, подешавање и пуштање у рад система за маркирање, кодирање и препознавање докуметације	0,00	440.000,00	429.825,00	97,69	0,00
110	532	Одржавање „BLADE“ серверских јединица-антарес програм	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
111	532	Санација мазутних резервоара са збрињавањем опасног отпада	0,00	2.500.000,00	489.600,00	19,58	0,00
112	532	Трошак услуге читања, расподеле и сервисирања сопствених мерила	0,00	700.000,00	96.114,00	13,73	0,00
113	532	Трошак адаптације пословног простора Господар Јованова	0,00	340.000,00	348.000,00	102,35	0,00
114	533	Трошак закупа	187.366,00	0,00	142.825,63	0,00	76,23
115	532	Трошак одржавања партера топлотних извора и подстананица	139.204,00	280.000,00	285.760,00	102,06	205,28
116	532	Трошак пружања услуга трећим лицима	0,00	490.000,00	108.177,50	22,08	0,00
117	532	Трошак уградње, инсталација и пуштања у рад система за упозоравање од поремећаја на централној серверској јединици	257.389,00	0,00	0,00	0,00	0,00
118	535	Трошкови промотивних активности	300.546,00	310.000,00	291.462,80	94,02	96,98
119	539	Трошак дезинфекције, дезинсекције, дератизације	116.700,00	150.000,00	2.800,00	1,87	2,40
120	539	Остали производни трошкови (израда кључева, стаклорезачке услуге, услуге поправке алата, и остали трошкови.)	1.318.324,00	490.000,00	503.207,83	102,70	38,17

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН 2020.	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	Индекс
			2019. ГОДИНЕ	ГОДИНЕ	2020. ГОДИНЕ	4/3	4/2
		1	2	3	4	5	6
121	539	Трошак комуналних услуга (грејање, изн. смећа, паркинг услуге, вода)	1.561.713,00	1.420.000,00	1.709.005,70	120,35	109,43
122	53	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>17.652.544,00</b>	<b>27.690.000,00</b>	<b>20.944.812,04</b>	75,64	118,65
123	540	<b>5. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>34.403.176,00</b>	<b>35.000.000,00</b>	<b>34.022.455,19</b>	97,21	98,89
124	545	Трошак резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	3.578.294,00	0,00	1.268.602,92	0,00	35,45
125	549	Остала дугорочна резервисања	0,00	0,00	1.627.900,00	0,00	0,00
126	541 до 549	<b>Трошкови дугорочних резервисања</b>	<b>3.578.294,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.896.502,92</b>	0,00	80,95
127	550	Трошак услуга образовања, професо. оспособљавања (обуке запослених, семинари, стручна усавршавања)	436.275,00	575.000,00	448.960,00	78,08	102,91
128	550	Трошак инжењерских лиценци -законска обавеза	60.000,00	50.000,00	45.000,00	90,00	75,00
129	550	Трошак антивирус програма	97.675,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
130	550	Трошак израде базе података катастра хаварија, кварова, и интервенција	396.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00
131	550	Трошак израде акта о усклађености система техничке заштите	0,00	220.000,00	130.000,00	59,09	0,00
132	550	Трошак услуге процене угрожености од елементарних непогода и других	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
133	550	Трошак услуге процене безбедносног ризика, монтажа, пуштања у рад и одржавања система техничке заштите на топлани Љубић Кеј	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
134	550	Трошак валидације и заштите дигитализоване грађе кроз процес OCR-а	227.000,00	230.000,00	228.000,00	99,13	100,44
135	550	Трошак услуге допуне елабората о процени ризика, имовине и пословања	0,00	220.000,00	95.000,00	43,18	0,00
136	550	Трошак услуге ревизије пројеката и грађевинског надзора	425.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
137	550	Трошак издавања техничких услова и сагласности	48.503,00	100.000,00	90.000,00	90,00	185,56

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН 2020.	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	Индекс
			2019. ГОДИНЕ	ГОДИНЕ	2020. ГОДИНЕ	4/3	4/2
		1	2	3	4	5	6
138	550	Трошак дигитализације архиве	356.000,00	360.000,00	355.200,00	98,67	99,78
139	550	Трошкови периодичних лекарских преглеада	101.950,00	490.000,00	301.400,00	61,51	295,64
140	550	Трошак обезбеђења објеката	1.758.066,00	2.400.000,00	2.223.465,00	92,64	126,47
141	550	Трошак ревизије и финансијских извештаја	200.000,00	200.000,00	200.000,00	100,00	100,00
142	550	Трошак израде елабората о процени ризика лица, имовине и пословања-законска обавеза	410.000,00	220.000,00	259.600,00	118,00	63,32
143	550	Трошак обуке запослених пружања прве помоћи-законска обавеза	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
144	550	Трошак услуге израде планова заштите и спасавања	485.000,00	480.000,00	480.000,00	100,00	98,97
145	550	Трошак обуке запослених из области заштите од пожара-законска обавеза	18.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
146	550	Трошак процене вредности имовине	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00
147	550	Трошак израде елабората заштите од пожара и отпада	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
148	550	Трошак одржавања сајта предузећа	50.000,00	60.000,00	50.000,00	83,33	100,00
149	550	Трошак надоградње пословног софтвера	53.000,00	220.000,00	0,00	0,00	0,00
150	550	Трошак израде пројектне документације за потребе одржавања и изградње система	0,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00
151	550	Трошак радно производних такмичења	0,00	270.000,00	0,00	0,00	0,00
152	550	Трошак доградње пројекта за финансијско управљање и контролу-законска обавеза	188.757,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00
153	551	Трошак репрезентације	227.780,00	200.000,00	202.853,86	101,43	89,06
154	550	Трошак услуга геометра	129.484,00	200.000,00	161.970,00	80,99	125,09
155	551	Трошак обележавања дана предузећа и организације седнице УО ПУ Топлане Србије	624.352,00	220.000,00	135.160,20	61,44	21,65
156	552	Трошак осигурања имовине и радника	136.651,00	650.000,00	658.083,42	101,24	481,58
157	552	Трошкови осигурања возила	919.582,00	250.000,00	104.165,18	41,67	11,33
158	553	Трошак платног промета	674.535,00	870.000,00	926.356,56	106,48	137,33
159	555	Трошак пореза, такси,	5.856.157,00	650.000,00	954.645,20	146,87	16,30

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН 2020.	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	Индекс
			2019. ГОДИНЕ	ГОДИНЕ	2020. ГОДИНЕ	4/3	4/2
		1	2	3	4	5	6
160	559	Трошак такси; судске, административне, трошкови предујма извршитеља	619.947,00	5.500.000,00	4.389.728,00	79,81	708,08
161	559	Трошак доприноса за привредне коморе чланарине и провизија агенције за запошљавање	1.909.239,00	620.000,00	761.328,07	122,79	39,88
162	559	Трошак умањења зарада	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
163	550	Трошак израде планова заштите и спасавања	272.627,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00
164	550	Трошак израде и имплементације система катаголизације и пописа архивске грађе	0,00	470.000,00	464.850,00	98,90	0,00
165	550	Трошак израде модула за јавне набавке	0,00	260.000,00	125.000,00	48,08	0,00
166	550	Услуга процене безбедносног ризика, монтажа и пуштање у рад система техничке заштите на Градској топлани	0,00	480.000,00	271.530,00	56,57	0,00
167	559	Трошак представника заштите потрошача и саветодавног тела	0,00	120.000,00	120.000,00	100,00	0,00
168	559	Остали нематеријални трошкови (трошкови преплата на часописе и стручне публикације ,услуге превозија, и остали нем. трошкови)	0,00	580.000,00	309.521,72	53,37	0,00
169	<b>55</b>	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>16.803.430,00</b>	<b>19.975.000,00</b>	<b>14.491.817,21</b>	72,55	86,24
170		<b>Пословни добитак</b>		<b>1.656.184,00</b>	<b>26.887.557,13</b>	1.623,46	0,00
171		<b>Пословни губитак</b>	<b>6.775.708,00</b>			0,00	0,00
172	<b>66</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>26.341.750,00</b>	<b>22.300.000,00</b>	<b>21.403.590,55</b>	95,98	81,25
173	662	Приходи од камата	24.936.657,00	22.000.000,00	21.383.277,02	97,20	85,75
174	664	Приходи по основу валутне клаузуле	1.405.093,00	250.000,00	14.406,42	5,76	1,03
175	669	Остали финансијски приходи	0,00	50.000,00	5.907,11	11,81	
176	<b>56</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>4.802.141,00</b>	<b>4.850.000,00</b>	<b>4.649.829,17</b>	95,87	96,83
177	562	Расходи камата	4.629.767,00	4.400.000,00	4.400.975,97	100,02	95,06
178	564	Расходи по основу валутне клаузуле	6.743,00	250.000,00	77.503,34	31,00	1.149,39
179	569	Остали финансијски расходи	165.631,00	200.000,00	171.349,86	85,67	103,45
180		<b>Добитак финансирања</b>	<b>21.539.609,00</b>	<b>17.450.000,00</b>	<b>16.753.761,38</b>	96,01	77,78
181		<b>Губитак финансирања</b>					
182	<b>67, 68</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>73.089.576,00</b>	<b>37.950.000,00</b>	<b>61.895.984,28</b>	163,10	84,69

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	Група рачуна	Елементи	ОСТВАРЕЊЕ 2019. ГОДИНЕ	ПЛАН 2020. ГОДИНЕ	ОСТВАРЕЊЕ 2020. ГОДИНЕ	Индекс 4/3	Индекс 4/2
		1	2	3	4	5	6
183	678, 679, 685	Приходи од смањења обавеза	0,00	0,00	227.637,00	0,00	0,00
184	685	Наплаћена исправљена потраживања	67.883.248,00	32.000.000,00	57.429.910,68	179,47	84,60
185	679	Приходи од продаје секундарних сировина	4.124,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
186	678	Приходи по основу укидања резервисања	8.000,00	450.000,00	370.640,60	82,36	4.633,01
187	679	Остали приходи-приходи од судских такси, приходи из ранијих година и тд..	5.194.204,00	5.200.000,00	3.867.796,00	74,38	74,46
188	<b>57, 58</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>83.189.993,00</b>	<b>45.750.000,00</b>	<b>91.779.404,48</b>	200,61	110,33
189	579	Расходи директног отписа	379.537,00	1.300.000,00	757.927,88	58,30	199,70
190		Остали расходи (расход опреме, обезвређење)	3.267.366,00	150.000,00	975.013,00	650,01	29,84
191	579	Расходи по основу судских спорова	181.899,00	1.350.000,00	862.709,00	63,90	474,28
192	579	Расходи за хуманитарне сврхе, донације, штете	46.200,00	50.000,00	9.000,00	18,00	19,48
193	585	Расходи исправке потраживања	79.258.637,00	42.900.000,00	89.174.754,60	207,87	112,51
194	589	Остали расходи ( расход. из ранијих година	56.354,00	0,00	0,00	0,00	0,00
195		<b>Остали добитак</b>					
196		<b>Остали губитак</b>	<b>10.100.417,00</b>	<b>7.800.000,00</b>	<b>29.883.420,20</b>	383,12	295,86
	69	<b>Приходи из ранијих година</b>	<b>919.678,00</b>	<b>0,00</b>	<b>97.669,81</b>	0,00	10,62
	59	<b>Расходи из ранијих година</b>	<b>743.324,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>556.055,59</b>	111,21	74,81
197		<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>606.148.501,00</b>	<b>623.400.000,00</b>	<b>619.722.552,49</b>	99,41	102,24
198		<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>601.308.663,00</b>	<b>612.093.816,00</b>	<b>606.423.039,96</b>	99,07	100,85
199		<b>ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>4.839.838,00</b>	<b>11.306.184,00</b>	<b>13.299.512,53</b>	117,63	274,79
200		<b>ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
201		<b>ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>	2.363.775,00	3.900.000,00	3.949.456,00	101,27	167,08
		<b>ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА</b>	1.462.022,00	0,00	1.040.997,78	0,00	71,20
202		<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>3.938.085,00</b>	<b>7.406.184,00</b>	<b>10.391.054,31</b>	140,30	263,86
203		<b>НЕТО ГУБИТАК</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00

## Анализа финансијског извештаја о пословању за 2020. годину

ЈКП "Чачак" Чачак је у пословној 2020. години остварио укупне приходе у износу од 619.722.552,49 динара и укупне расходе у износу од 606.423.039,96 динара.

### **Анализа пословних прихода и пословних расхода**

**Пословни приходи** остварени су у висини од 95,24% у односу на план и износе 536.325.307,00 динара. Учешће пословних прихода у укупним приходима је 86,54%. У односу на 2019. годину пословни приходи су остварени 106,04%.

Највећу ставку у пословним приходима чине **приходи од услуга грејања** у износу од 509.856.516,00 динара што представља 95,33% остварење у односу на план, а 95,06% ови приходи учествују у укупним пословним приходима.

Приход од услуга грејања остварен је са применом цене од 01.01.2020 године за варијабилни део цене у износу од 5,91 дин/kwh, чија је примена цене од 01.01.2019 године и цене за фиксни део који се није мењао од 2013. године у износу од 24,91 дин/м<sup>2</sup>.

Одлуком Скупштине Града Чачка бр.06-154/2019-1 од 25.10.2019. године усвојена је цена за читавање и расподелу испоручене топлотне енергије на крајње купце у износу од 255,00 динара, месечно по једном читању.

Предузеће је према Методологији за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом Владе Републике Србије утврдило вредност коефицијента за правна лица који може бити у распону од 1,00-1,25.

Скупштина града Чачка је на седници број 06-285/16-1 одржаној дана 21. 22. 24 и 25 децембра 2018. године донела Одлуку о вредности коефицијента за тарифну групу пословни простор од 1,15 чија је примена од 01.01.2019. године и даље.

Учешће прихода у укупном износу фактурисане реализације чине привреда са 23,00% и грађани са 77,00%.

Приходи од услуга грејања нису остварени на нивоу плана из разлога :

Смањења потрошње топлотне енергије од стране корисника, услед уградње локалних мерила као и последица примене тарифног система;

Одобрења стимулације за редовно измирење дуга корисника услуга грејања. Укупно умањење прихода по основу стимулације износи 11.162.755,00 динара.

Пословне приходе поред услуга грејања чине и остали пословни приходи који су заступљени са 4,93% од укупних пословних прихода и износе 26.468.791,00 динара а најзначајнији су:

Приход по основу амортизације средстава из донација у износу 22.614.521,00 динара.

Предузеће у 2020 години није било корисник буџетске помоћи.

**Пословни расходи су остварени у износу од 509.437.791,00 динара** што представља остварење у односу на план од 90,73%. Учешће пословних расхода у укупним расходима износи 84,01%.

Остварењу пословних расхода допринели су:

Повољнији временски услови у току године у односу на претходне године на основу којих је рађена процена потрошње.

Стабилна цена гаса у току године, која је имала тренд смањења цене гаса као и смањење потрошње енергије од стране корисника услуга грејања.

Смањење трошкова текућег и инвестиционог одржавања услед стабилности производно енергетског система и рационализације свих трошкова ради одржавања текуће ликвидности предузећа.

Пословне расходе чине:

- **Расходи енергената** су остварени у висини од 90,74% у односу на план 2020 године. У остварењу пословних расхода, расходи енергената су заступљени са 63,78%. а сви остали расходи са 36,22%. Највеће учешће у трошковима енергената има трошак гаса чија је цена у 2020 години имала тренд смањења. Просечна цена гаса без капацитета у 2020. години је износила 32,61дин /см<sup>3</sup>.

У оквиру пословних расхода остале расходе чине :

- **Трошкови материјала** су остварени са 72,81% у односу на план 2020. године, а мањи су од остварења за 2019. годину. У оквиру ових трошкова трошкови ситног инвентара су остварени у већем износу од плана из разлога евидентирања набавки у складу са рачуноводственом политиком чије су набавке биле предвиђене као инвестиције.

- **Трошкови производних услуга** су у остварењу мањи од планираних и остварени су у износу од 75,64% у односу на план 2020. године. Због настале ванредне ситуације у земљи изазване пандемијом ковид 19, дошло је до немогућности планирања новчаних прилива, а самим тим и до реализације само неопходних трошкова везаних за пружање основне делатности предузећа.

- **Зараде, накнаде и остали лични расходи** су исплаћиване према инструкцијама и у законским оквирима. Зараде су исплаћене према усвојеном Програму пословања предузећа за 2020. годину.

- **Трошкови амортизације** остварени су на нивоу планираних за 2020. годину.

Амортизација је обрачуната по прописаним стопама амортизације у складу са рачуноводственом политиком предузећа.

- **Нематеријални трошкови** остварени су у износу од 14.491.817,00 динара, са индексом од 72,55% у односу на планиране и индексом од 86,24% у односу на остварење у 2019. години.

Ови трошкови обухватају трошак ПТТ услуга, судске таксе, фиксне и мобилне телефоније, трошкове репрезентације, осигурања имовине и радника, трошкове образовања, лиценци, одржавања апликативног софтвера, трошак промотивних активности, трошкове платног промета.

Највећи расход у структури нематеријалних трошкова су трошкови предујмова извршитеља.



По основу разлике укупних пословних прихода и расхода предузеће је остварило пословни добитак у износу од 26.887.557,00 динара. Остварен је већи пословни добитак из разлога рационализације свих трошкова у пословању, смањењу цене гаса и стабилног курса долара.

#### **Анализа финансијских прихода и расхода**

**Финансијски приходи** остварени су на приближном нивоу од плана и износе 21.403.590,00 динара. Расходи су остварени на нивоу плана.

**Финансијски расходи** износе 4.649.829,00 динара и резултат су обрачунатих камата на кредитна задужења код пословних банака и задужења код добављача. У односу на 2019.годину остварење финансијских расхода је за 3,67 % мање услед повољнијих каматних стопа на узете кредите.

На основу разлике укупних финансијских прихода и расхода предузеће је остварило добитак финансирања у износу од 16.753.761,00 динара

#### **Анализа осталих прихода и расхода**

Остали приходи остварени су у 2020. години у износу од 61.895.984,00 динара и учешће ових прихода у укупним приходима је 9,99%. Односе се на наплаћена исправљена потраживања из претходне године.

Остали расходи остварени су у износу од 91.779.404,00 динара.

Највећу ставку у осталим расходима чине расходи исправке потраживања у износу од 89.174.755.00 динара. Утицај на висину остварења ових расхода има и промена рачуноводствене политике у делу краћег рока исправке потраживања са 245 дана на 60 дана.

На основу разлике укупних осталих прихода и расхода предузеће је остварило остали губитак у износу од 29.863.420,00 динара.

На основу разлике укупних прихода и расхода предузеће је остварило укупан добитак пре опорезивања у износу од 13.299.512,53 динара.

На основу поднете пореске пријаве пореза на добит за 2020 годину предузеће је утврдило укупну обавезу пореза у износу 3.949.456,00 динара.

Укупан нето добитак после опорезивања за 2020. годину предузеће је остварило у износу од 10.391.054,31 динара.

Нето добитак за 2020. годину предузеће је остварило на основу остварених прихода од донација из ранијих година, прихода од субвенција (Оснивача, ЕАР-а, министарства енергетике) у претходном периоду, прихода од камата у односу на расхода камата за неплаћене обавезе добављачима и банкама за узете кредите. Добитак је остварен и по основу рационализације свих трошкова у пословању предузећа.

У 2020. години на основу Уредбе о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Сл.Гласник РС“ бр.63/2015) утврђена је цена за испоручену топлотну енергију за грејну сезону 2020/2021 година.

Цена за варијабилни део услуге грејања по јединици испоручене топлотне енергије утврђена је у износу од 5,44 дин/kWh без пдв-а, цена за фиксни део обрачуната по јединици грејне површине у износу од 26,36 дин/м<sup>2</sup>, а по јединици инсталисане снаге у износу од 188,95 дин/kw без пдв-а. На основу одлуке Скупштине Града Чачка бр.06-179/2020-1 од 10.12.2020. године усвојена је цена за прикључну снагу и испоручену топлотну енергију крајњим купцима која ће бити у примени од 01.01.2021. године.

## **РАСПОДЕЛА ДОБИТИ НА ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2020. ГОДИНУ**

На основу одлуке Надзорног одбора број:1438 од 26.02.2021. године предузеће ће остварени добитак у износу од 10.391.054,31 динара по усвајању извештаја о пословању за 2020. годину од стране Оснивача расподели тако што ће 80% остварене добити у износу од 8.312.843,45 динара уплатити у буџет града Чачка најкасније до 30.11.2021. године у складу са Одлуком о Буџету града за 2021. годину а остатак остварене добити у износу од 2.078.210,86 динара ће остати нераспоређена.

Ревизију финансијских извештаја за 2020. годину је обавило предузеће за ревизију COR Consult, доо.Београд са давањем позитивног мишљења и скретањем пажње руководству и органима управљања да није извршено усаглашавање капитала у књигама и АПР-у.

**4.4.Биланс успеха за период 01.01.2020-31.12.2020 године-у 000 динара**

Група рачуна, рачун <b>1</b>	ПОЗИЦИЈА <b>2</b>	АОП <b>3</b>	Напомена број <b>4</b>	Износ	
				Текућа година <b>5</b>	Претходна година <b>6</b>
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		532517	497400
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002			
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007			
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009		509857	474051
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012			
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		509857	474051
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015			
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016		22614	23072
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	22	46	277
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		505630	504174

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019			
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		3808	8398
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	23	11701	15408
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		324933	341380
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	24	100448	83348
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	25	21107	17652
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		34022	34403
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		2897	3578
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	26	14330	16803
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		26887	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			6774
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		21403	26342
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033			
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		21383	24937
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		20	1405
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		4649	4803
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		171	166
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		171	166
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		4401	4630
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		77	7
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		16754	21539
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049			
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	27	57430	67883
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	28	89175	79259
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	29	4466	5206
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	30	2605	3932
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054		13757	4663
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055			
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			177
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		458	
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058		13299	4840
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059			
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		3949	2364
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		1041	1462
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064	33	10391	3938
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065			
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

4.5.Билан стања за период 01.01.2020-31.12.2020. године-у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019	Почетно стање 01.01.2019
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		529059	549342	558892
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	5	8060	8003	7633
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	5	1014	1017	395
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	5	7046	6986	7238
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	6	519266	539448	549188
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	6	1288	1288	1288
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	6	354943	368607	346428
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	6	147502	164304	179547
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	6	61	63	21925
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	6	15472	5186	
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	7	1733	1891	2071
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	7	1733	1891	2071
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				



**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ**

056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		149417	146846	165668
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		20228	18983	26930
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		20104	18623	25599
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	8	124	360	1331
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		97726	95935	114734
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	9	97726	95935	114734
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	10	1573	18688	7420

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	11	1582	160	156
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		1417	5	
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2019.	Почетно стање 01.01.2019
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	11	165	155	156
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	12	21375	4255	7251
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		5263	7095	7613
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	13	1670	1730	1564
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		678476	696188	724560
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		8554		18931
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401		146232	137769	137457
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	14	93194	93194	93194
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	14	92587	92587	92587
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	14		607	607
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415			2070	2851
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		172		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	14	53210	42505	41412
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		42819	38567	35723
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		10391	3938	5689
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421				0
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		57857	75435	89730
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	15	21310	20609	16254
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	15	12759	12886	8527
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	15	8551	7723	7727
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	16	36547	54826	73476
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	16	36547	54826	73476

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441	17	2387	3428	4889
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		472000	479556	492484
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	18	103285	57982	58266
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	18	85012	39706	39897
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	18	18273	18276	18369
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		13660	15934	14442
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		91881	121228	115837
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		91881	121228	115824
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				13
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	19	7706	6848	6603
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		2579	2924	2618
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	20	1138	201	101
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	21	251751	274439	294617

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2020. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2019.	Почетно стање 01.01.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		678476	696188	724560
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		8554		18931

**4.6.Извештај о токовима готовине за период 01.01.2020-31.12.2020. године-000 динара**

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	567050	551165
1. Продаја и примљени аванси	3002	551241	529912
2. Примљене камате из пословних активности	3003	14658	18115
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	1151	3138
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	555597	512454
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	439668	413945
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	99569	85105
3. Плаћене камате	3008	3642	4056
4. Порез на добитак	3009	2995	2400
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	9723	6948
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	11453	38711
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>	3013		
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			6
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		6
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	19170	19933
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	17749	19933
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	1421	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	19170	19927
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	26976	
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	26976	
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	2139	21780
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		18650
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		286
4. Остале обавезе (одливи)	3035	170	
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037	1969	2844
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	24837	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		21780
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	594026	551171
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	576906	554167
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	17120	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		2996
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	4255	7251
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	21375	4255



Структура укупних прихода и расхода

Структура укупни прихода

1	врста прихода	остварено у 2019	% учешћа	план 2020	% учешћа	остварено 2020	% учешћа	индекс 7/3	индекс 7/5
1	2	3	4	5	6	7	8		
2	пословни приходи	505,797,497.00	83.44	563,150,000.00	90.34	536,325,308.00	86.54	106.04	95.24
3	финансијски приходи	26,341,750.00	4.35	22,300,000.00	3.58	21,403,590.00	3.45	81.25	95.98
4	остали приходи	74,009,254.00	12.21	37,950,000.00	6.09	61,993,654.00	10.00	83.76	163.36
	укупно	606,148,501.00	100.00	623,400,000.00	100.00	619,722,552.00	100.00	102.24	99.41

Структура укупни расхода

1	врста расхода	остварено у 2019	% учешћа	план 2020	% учешћа	остварено 2020	% учешћа	индекс 7/3	индекс 7/5
1	2	3	4	5	6	7	8		
2	пословни расходи	512,573,205.00	85.24	45,750,000.00	7.47	509,437,751.00	84.01	99.39	1,113.53
3	финансијски расходи	4,802,141.00	0.80	4,850,000.00	0.79	4,649,829.00	0.77	96.83	95.87
4	остали расходи	83,933,317.00	13.96	561,493,816.00	91.73	92,335,460.00	15.23	110.01	16.44
	укупно	601,308,663.00	100.00	612,093,816.00	100.00	606,423,040.00	100.00	100.85	99.07

#### 4.7 Преглед потраживања и обавеза на дан 31.12.2020. године

р.б.	Купци	Стање потраживања на дан	Фактурисано 2020. године	Наплаћено 2020. године	Стање потраживања на дан	%	%	%
		01.01.2020	период I-XII 2020	период I-XII 2020	31.12.2020	5/(3+4)	5/4)	6/(3
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Привреда редовно	32.720.617,00	128.265.449,00	118.210.611,00	42.775.455,00	73,43	92,16	131
2	Привреда угужено	18.271.323,00	182.560,00	1.056.626,00	17.397.257,00	5,73	578,78	95
3	Грађани редовно	133.015.776,00	407.939.712,00	411.490.608,00	129.464.880,00	76,07	100,87	97
4	Грађани угужено	248.577.069,00	39.013.149,00	32.670.629,00	254.919.589,00	11,36	83,74	103
5	Станар, гара же, остало	6.580.086,00	5.611.707,00	5.765.158,00	6.426.635,00	47,29	102,73	98
	УКУПНО	439.164.871,00	581.012.577,00	569.193.632,00	450.983.816,00	55,79	97,97	103

#### Извештај о краткорочним обавезама на дан 31.12. 2020. године

р.б	Добављачи	Износ дуга на дан 31.12.2017. године	Износ дуга на дан 31.12.2018. године	Износ дуга на дан 31.12.2019. године	Износ дуга на дан 31.12.2020. године
1	ЈП „Србијагас“	92.364.113,00	106.198.905,00	104.057.251,00	83.414.335,00
2	ЈП „Србијагас“ камата	1.264.052,00	160.482,00	171.892,00	149.951,00
3	ЕПС Снабдевање	7.697.268,00	4.920.497,00	9.270.493,00	5.635.285,00
4	Ост, али добављачи	8.350.794,00	4.543.978,00	7.728.043,00	2.681.281,00
5	Кредит краткорочни	45.579.107,00	39.897.073,00	39.705.235,00	85.012.214,00
	УКУПНО	155.255.334,00	155.720.935,00	160.932.914,00	176.893.066,00

Анализом укупних потраживања од корисника услуга грејања у претходној години утврђено је да се проценат наплативости смањило и да се укупно потраживање повећало из разлога настанка ванредне ситуације у земљи изазване пандемијом КОВИД 19 и отежане наплате потраживања.

Анализом укупних обавеза предузећа утврђено је да су обавезе према добављачима смањене а обавезе по кредитном задужењу су повећане у односу на претходну годину из разлога ванредне ситуације изазване пандемијом КОВИД 19, услед чега је предузеће користило мониторинг од банке и није отплатило три рате кредита према предвиђеном плану отплате. Предузеће је на дан 31.12.2020. године на текућем рачуну имало 21.375.000,00 динара из разлога сигурности одржавања текуће ликвидности и немогућности планирања сигурног прилива новчаних средстава.

Преглед оствареног нето резултата по годинама

Година	Добитак	Губитак
2002	410.000,00	/
2003	206.000,00	/
2004	164.000,00	/
2005	/	10.762.000,00
2006	/	10.689.000,00
2007	253.000,00	/
2008	454.000,00	/
2009	/	16.238.000,00
2010	/	15.387.087,00
2011	/	27.350.655,00
2012	9.363.084,46	/
2013	21.479.000,00	/
2014	10.642.540,00	/
2015	22.411.000,00	/
2016	41.536.483,00	/
2017	10.793.051,00	
2018	5.688.704,00	
2019	3.938.084,00	
2020	10.391.054,00	

#### 4.8 Задужење и наплата код физичких и правних лица у 2020. години

ЗАДУЖЕЊЕ И НАПЛАТА ГРАЂАНА И ПРИВРЕДЕ ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2020 ГОДИНУ									
	1		2		3		4		7
	грађани			привреда				преглед-фактурисано/наплаћено	
месец	фактурисано	наплаћено	%	фактурисано	наплаћено	%			
камата	1.715.829,00			98.728,00					
стим.	-1.902.408,00								
задужење	79.136.344,00	0,00		20.669.700,00	0,00			99.806.044,00	
укупно 1/20	78.949.765,00	50.700.000,00	64,22	20.768.428,00	13.225.000,00	63,68		63.925.000,00	
камата	1.662.753,94			128.598,12					
стим.	-2.055.136,43								
задужење	58.722.449,90	0,00		16.655.854,08	0,00			75.378.303,98	
укупно 2/20	58.330.067,41	58.749.791,00	100,72	16.784.452,20	20.558.371,00	122,48		79.308.162,00	
камата	1.838.434,00			126.103,00					
стим.	-1.029.799,33								
задужење	54.065.259,00	0,00		13.746.857,00	0,00			67.812.116,00	
укупно 3/20	54.873.893,67	36.500.524,00	66,52	13.872.960,00	19.531.473,00	140,79		56.031.997,00	
камата	1.894.993,00			131.301,94					
стим.	-922.729,00								
задужење	31.890.317,80	0,00		6.752.040,75	0,00			38.642.358,55	
укупно 4/20	32.862.581,80	35.322.626,00	107,49	6.883.342,69	13.514.522,00	196,34		48.837.148,00	
камата	2.114.067,00			128.662,00					
стим.	-789.471,00								
задужење	12.416.274,00			3.054.638,00	0,00			15.470.912,00	
укупно 5/20	13.740.870,00	51.037.000,00	371,42	3.183.300,00	14.361.913,00	451,16		65.398.913,00	
камата	1.785.998,37			94.126,00					
стимул.	-310.802,00								
задужење	11.288.218,41			3.055.422,70				14.343.641,11	
укупно 6/20	12.763.414,78	29.447.470,00	230,72	3.149.548,70	4.747.674,00	150,74		34.195.144,00	
камата	1.731.057,00			84.951,00					
стимул.	-316.278,00								
задужење	11.288.217,00			3.055.422,00				14.343.639,00	
укупно 7/20	12.702.996,00	25.300.000,00	199,17	3.055.422,00	4.372.000,00	143,09		29.672.000,00	
камата	1.662.850,87			77.830,21					
стимул.	-300.817,01								
задужење	11.284.666,02			3.054.640,16				14.339.306,18	
укупно 8/20	12.646.699,88	23.808.901,00	188,26	3.132.470,37	3.766.885,00	120,25		27.575.786,00	
камата	15.506.650,59			70.138,57					
стимул.	-335.834,00								
задужење	11.282.785,80			3.054.639,50				14.337.425,30	
укупно 9/20	26.453.602,39	25.926.000,00	98,01	3.054.639,50	4.022.698,00	131,69		29.948.698,00	
камата	1.547.940,00			73.468,00					
стимул.	-361.909,00								
задужење	34.652.349,00			10.530.089,00				45.182.438,00	
укупно 10/20	35.838.380,00	25.844.269,00	72,11	10.603.557,00	3.445.984,00	32,50		29.290.253,00	
камата	1.448.259,00			72.338,47					
стимул.	-1.148.305,30								
задужење	58.127.290,00			17.332.476,00				75.459.766,00	
укупно 11/20	58.427.243,70	33.966.000,00	58,13	17.404.814,47	8.330.000,00	47,86		42.296.000,00	
камата	1.483.741,00			89.666,76					
стимул.	-1.702.823,00								
задужење	68.116.119,00			19.563.919,00				87.680.038,00	
укупно 12/20	67.897.037,00	46.902.160,00	69,08	19.653.585,76	8.319.863,00	42,33		55.222.023,00	
	465.486.551,63	443.504.741,00	95,28	121.546.520,69	118.196.383,00	97,24	0,00	561.701.124,00	

#### 4.9 Реализација плана исплата зарада

МЕСЕЦ	УКУПНА МАСА ЗАРАДА за текућу годину		УКУПНА МАСА ЗАРАДА ЗА СТАРОЗАПОСЛЕНЕ за текућу годину	
	програм пословања	реализација	програм пословања	реализација
ЈАНУАР	6.195.420	6.194.710	6.195.420	6.194.709
ФЕБРУАР	6.195.420	6.194.476	6.195.420	6.194.476
МАРТ	6.195.420	6.194.796	6.195.420	6.194.796
АПРИЛ	6.195.420	6.194.682	6.195.420	6.194.682
МАЈ	6.195.420	6.194.673	6.195.420	6.194.673
ЈУН	6.195.420	6.191.641	6.195.420	6.191.641
ЈУЛ	6.195.420	6.190.658	6.195.420	6.190.658
АВГУСТ	6.195.420	6.191.977	6.195.420	6.191.977
СЕПТЕМБАР	6.195.420	6.192.454	6.195.420	6.192.454
ОКТОБАР	6.195.420	6.194.053	6.195.420	6.194.053
НОВЕМБАР	6.195.420	6.195.234	6.195.420	6.195.234
ДЕЦЕМБАР	6.195.425	6.144.612	6.195.425	6.144.612
УКУПНО:	74.345.045	74.273.966	74.345.045	74.273.966

Исплата зарада извршена је у складу са Планом и Програмом пословања за 2020. годину.

Просечна бруто зарада предузећа у децембру месецу 2020. године износи 74.934,29 динара и нижа је за 17,52% у односу на просечну бруто зарада у Републици Србији која износи 90.849,00 динара.

Просечна нето зарада предузећа у децембру месецу 2020. године износи 54.358,94 динара и нижа је за 17,03% у односу на просечну нето зараду у Републици Србији која износи 65.515,15 динара.

## V ЗАКЉУЧАК

У извештајном периоду предузеће ЈКП "Чачак" Чачак је пословало у веома тешким околностима у односу на окружење и услове пословања. Предузеће је поред тога успело у потпуности да одговори свим обавезама у пружању квалитетних услуга грејања корисницима како физичким тако и правним лицима. **На крају пословне године остварен је укупан нето добитак у износу од 10.391.054,31 динара.**

У овој години дошло је до реализације плана отплате две рате KFW-IV програма рехабилитације система даљинског грејања у износу од 155.412,00 еура. Пословну годину предузеће је завршило позитивно на основу прихода од условљених донација које се формирају из амортизације средстава добијених из донације ЕАР-а и Општине, на основу уштеда у трошковима пословања, по основу остварења већих финансијских прихода на основу обрачунате затезне камате корисницима за неблаговремено измирење обавеза и расхода камата обрачунате на кредитно задужење и потраживање корисника.

### Отежаном пословању предузећа допринели су следећи фактори:

- рестриктивна политике ЈП "Србијагас" у вези наплате својих услуга;
- отежана наплата судских предмета који су преузети из Суд-а и дати извршитељима на наплату;
- отежано и редовно спровођење мера наплате принудним путем услед настале ванредне ситуације;
- забрана запошљавања новог кадра и усавршавање постојећег у складу са новим законским прописима и захтевима;
- ванредна ситуација у земљи изазвана пандемијом КОВИД 19;
- отежан рад наплате потраживања преко благајне и отежан непосредан контакт са корисницима услуга грејања,

### Позитивном пословању предузећа допринели су следећи фактори:

- стабилан раст девизног курса, смањење цене гаса по кварталима;
- кредитно задужење код пословних банака са изузетно повољним каматним стопама;
- рационално коришћење свих ресурса;
- предузимање мера у циљу повећана наплативости како редовним тако и судским путем у отежаним условима пословања;
- предузимање мера у циљу смањења губитака топлотне енергије и потпуног коришћења капацитета у циљу повећања прихода од грејања;
- побољшање техничке опремљености опреме како нових топловода тако и остале опреме.

Поред изнетог позитивном кретању у пословању предузећа допринели су сви запослени, руководство и чланови Надзорног одбора.

ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК

Директор

"ЧАЧАК"  
ЧАЧАК

Данко Ђаловић, дипл. правник