

Скупштина града Чачка, на седници одржаној 8. 11. и 12. јуна 2018. године, разматрала је,

- Извештај о пословању ЈКП „Чачак“ Чачак за 2017. годину,

и на основу члана 63. Статута града Чачка (“Сл. лист града Чачка” број 3/2008, 8/2013, 22/201, 15/2015 и 26/16) донела следећи

### З а к љ у ч а к

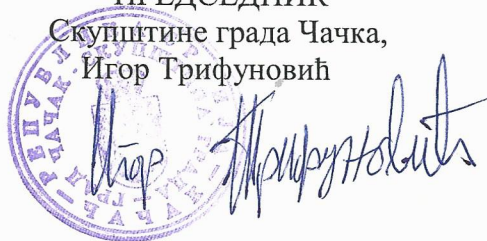
Усваја се Извештај о пословању ЈКП „Чачак“ Чачак за 2017. годину, у тексту који је усвојио Надзорни одбор ЈКП „Чачак“ Чачак, на седници одржаној 16. априла 2018. године, број 2497/2 и који је одборницима достављен у материјалу за седницу Скупштине.

СКУПШТИНА ГРАДА ЧАЧКА

Број: 06-122/18-I

8. 11. и 12. јун 2018. године

ПРЕДСЕДНИК  
Скупштине града Чачка,  
Игор Трифуновић



На основу члана 63. Статута града Чачка („Сл.лист града Чачка“ бр. 3/2008, 8/2013, 22/2013,15/2015 и 26/2016) и члана 44. став 2. Одлуке о усклађивању оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак са Законом о јавним предузећима („Сл. лист града Чачка“ бр. 22/2016),

Скупштина града Чачка, на седници одржаној 8, 11. и 12. јуна 2018. године, донела је

### ОДЛУКУ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК БР. 1203/3 ОД 26. ФЕБРУАРА 2018. ГОДИНЕ

#### I

ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Одлуку о расподели добити ЈКП „Чачак“ Чачак, коју је донео Надзорни одбор ЈКП „Чачак“ Чачак, на седници одржаној 26. фебруара 2018. године, бр. 1203/3.

#### II

Ову одлуку објавити у „Службеном листу града Чачка“.

СКУПШТИНА ГРАДА ЧАЧКА

Број: 06-122/18-I

8, 11. и 12. јун 2018. године

ПРЕДСЕДНИК

Скупштине града Чачка

Игор Трифуновић





ЈКП »ЧАЧАК« ЧАЧАК  
Скадарска број 17  
32 000 Чачак

Број 1203/3  
Дана 26.02.2018. године

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Сл. гл. РС" бр. 15/2016) и члана 44. Статута Јавног комуналног предузећа за грејање "Чачак" Чачак ("Сл. лист града Чачка" бр. 8/2017), Надзорни одбор ЈКП за грејање "Чачак" Чачак, на седници одржаној дана 26.02.2018. године, донео је

## ОДЛУКУ

### О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

За пословну 2017. годину остварена добит износи 10.793.051,76 динара.

Део остварене добити у износу од 5.396.525,88 динара уплатити у буџет града Чачка на основу Одлуке о буџету града Чачка бр. 06-227/17-I од 21, 22 и 23. децембар 2017. година, а остатак добити у износу од 5.396.525,88 остаје нераспоређен.

Ову одлуку спровешће директор и стручне службе предузећа.

Расподела добити ће се извршити по добијању сагласности оснивача на дату одлуку.



ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК  
НАДЗОРНИ ОДБОР  
Председник,

Милојко Калосеровић, специјалиста електроенергетике

ЈКП »ЧАЧАК« ЧАЧАК  
Скадарска број 17  
32 000 Чачак

Број 2497/2  
Дана 16.04.2018. године

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима ("Сл. гл. РС" бр. 15/2016) и члана 44. Статута Јавног комуналног предузећа за грејање "Чачак" Чачак ("Сл. лист града Чачка" бр. 8/2017), Надзорни одбор ЈКП за грејање "Чачак" Чачак, на седници одржаној дана 16.04.2018. године, донео је

### О Д Л У К У

Усваја се Извештај о пословању предузећа за период 01.01.2017. год. – 31.12.2017. године у свему према предлогу стручних служби која чини саставни део ове одлуке.

### Образложење

Надзорни одбор је на својој седници одржаној дана 16.04.2018. године разматрао извештаје о пословању предузећа стручних служби и директора предузећа и одлучио као у диспозитиву.



ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК

Председник Надзорног одбора

  
Милојко Калосеровић, специјалиста електроенергетике

**КП »ЧАЧАК« ЧАЧАК**

**Скадарска 17**

**32 000 Чачак**

**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
ЈКП“ЧАЧАК“ЧАЧАК  
ЗА 2017. ГОДИНУ**

ОСНИВАЧ:	Град Чачак
НАДЛЕЖНА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР:	Чачак
ДЕЛАТНОСТ:	Снабдевање паром и климатизација
МАТИЧНИ БРОЈ:	07576382
СЕДИШТЕ:	Чачак, Скадарска 17
ЈБК:	81232
НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО:	Министарство енергетике, Развоја и заштите животне средине Министарство привреде

Чачак, април 2017.

Садржај:

I ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ И ЗАКОНСКИ ОКВИР .....	3
1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа .....	3
1.2 Законски оквир.....	3
1.3 Рад органа управљања .....	5
1.4 Директор предузећа .....	7
II РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА.....	8
2.1. Кадрови .....	8
2.2 Уговори .....	12
2.3 Утуживање и заступање .....	12
2.4 Нормативна делатност .....	13
2.5 Јавне набавке .....	14
2.6 Послови противпожарне заштите, заштите на раду и послови одбране .....	14
2.7 Општи послови.....	15
III РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА .....	16
3.1. Услуге грејања у периоду 01.01.2017 - 15.04.2017. године.....	16
3.2. Ремонтна сезона 2017. у периоду од 15.04.2017 до 15.10.2017. године.....	18
3.3 Услуге грејања у периоду 15.10.2017 – 31.12.2017. године .....	20
IV РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА.....	30
4.1. Извештај о раду службе наплате за 2017. годину .....	30
4.2 Извештај о раду службе рачуноводства за 2017. годину .....	31
4.3 Финансијски извештај за период 01.01-31.12.2017. годину .....	33
4.4.Билан успеха за период 01.01.2017-31.12.2017 године-у 000 динара.....	49
4.5.Билан стања за период 01.01.2017-31.12.2017. године-у 000 динара.....	53
4.6.Извештај о токовима готовине за период 01.01.2017-31.12.2017. године-000 динара.....	61
4.7 Преглед потраживања и обавеза на дан 31.12.2017. године .....	65
4.8 Задужење и наплата код физичких и правних лица у 2017. години .....	67
4.9 Реализација плана исплата зарада .....	68
V ЗАКЉУЧАК .....	69



## І ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ И ЗАКОНСКИ ОКВИР

### 1.1 Статус, правна форма и делатност предузећа

Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак основано је Одлуком о спајању Јавног предузећа за стамбене услуге „Чачак“ и Јавног предузећа за снабдевање града топлотом и гасом „ТИГ“ Чачак («Сл. лист општине Чачак» број 6/93) и уписано у Регистар Привредног суда у Краљеву Фи. бр. 6896/93 од 23.06.1993. године, ради пружања услуге грејања физичким и правним субјектима у Граду Чачку.

Оснивање Јавног предузећа уписано је у регистар Привредног суда у Краљеву, регистарски уложак 1-19129-00, решење ФИ 6895/93 од 23.06.1993. године, а преведено је у Регистар привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре решењем бр. БД 48019/2005, од 06.07.2005. године.

Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак наставило је да обавља делатности предузећа чијим спајањем је настало, као и друге делатности за које је касније регистровано.

Основна делатност предузећа је снабдевање паром и климатизација (шифра 3530).

Према Закону о рачуноводству предузеће је разврстано у средње предузеће и примењује ПУНЕ МРС.

На основу члана 7. и 20. Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ број 129/07 И 83/2014-др. закон), члана 5. став 3., 6 и 79. став 1. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016), члана 2. и 3. Закона о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“ број 88/2011), члана 25. и 63. став 1. тачка 10. Статута града Чачка („Сл. лист града Чачка“ број 3/2008, 8/2013, 22/2013 и 15/2015), донета је Одлука о ускладјивању оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак са Законом о јавним предузећима („Сл. лист града Чачка“ број 22/2016).

Предузеће послује под именом:

Јавно комунално предузеће за грејање „Чачак“ Чачак.

Скраћено пословно име предузећа је: ЈКП „Чачак“ Чачак.

### 1.2 Законски оквир

Пословање предузећа уређује више закона и подзаконских прописа од којих су најзначајнији :

Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011 и 83/2014, 5/2015);

Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016);

Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“ бр. 88/2011 И 104/2016).

Закон о енергетици („Сл. гласник РС“ бр. 145/2014);

Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 124/2012, 14/2015, 68/2015);

Закон о јавној својини („Сл. гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013 и 105/2014, 104/2016-др. закон и 108/2016);

Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 101/2011, 32/2013, 75/2014 и 13/2017-одлука УС);



Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011,193/2012, 62/2013, 63/2013-испр 108/2013,142/2014,68/2015-др.закон и 103/15 и 99/2016);

Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у Јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 27/2014);

Закон о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата ,односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ , број 116/2014);

Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“,број 93/2012);

Закон о одређивању максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“,број 68/2015,81/16-одлука УС);

Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава(„Сл.гласник РС“ БР.113/13,21/14,66/14,118/14,22/15 И 59/15);

Фискална стратегија за 2017. годину са пројекцијама за 2018. и 2019. годину („Сл.гласник РС“ бр. 99/2016);

Колективни уговор ЈКП“Чачак“Чачак бр.1821 од 13.04.2016. године („Службени лист Града Чачка“ бр. 11/2016);

Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“бр.62/2013);

Одлука о условима и начину снабдевања топлотном енергијом Града Чачка („Сл. Лист Града Чачака“ 9/2010);

Тарифни систем за обрачун прикључне снаге и испоручене топлотне енергије града Чачка („Сл. лист града Чачка“ бр. 11/2011 и 14/2011);

Уредба о утврђивању Методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом ( „Сл.гласник РС“ , број 63/2015);

Одлука о усклађивању оснивачког акта ЈКП“Чачак“ са Законом о јавним предузећима (одлука Скупштине Града Чачка бр.06-236-16-I од 23 и .24. новембра 2016.године);

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК за период 2017-2027. година број 06-63/17-I од 26, 27. и 28 априла 2017. године.

Закон о ефикасном коришћењу енергије („Сл.гласник“ број.25/2013).

Анекс I Колективног уговора ЈКП “Чачак” Чачак.(„Сл.лист Града Чачка, бр.15/2017),

Анекс II Колективног уговора ЈКП “Чачак” Чачак.(„Сл.лист Града Чачка, бр.25/2017)

и Анекс III Колективног уговора ЈКП “Чачак” Чачак.(„Сл.лист Града Чачка,.бр.2/2018).

Анекса II ПКУ за јавна предузећа (Сл.гласник РС“ , бр.5/2018).

### 1.3 Рад органа управљања

#### НАДЗОРНИ ОДБОР

-председник Надзорног одбора Душан Николић дипл. физико-хемикар именован је решењем о именовану Надзорног одбора Скупштине Града број 06-120/13-1 од 08.07.2013. године на период од четири године;

-члан Надзорног одбора Иван Обућина дипл. инж. електротехнике, именован решењем о именовану Надзорног одбора Скупштине Града број 06-120/13-1 од 08.07.2013. године;

-члан Надзорног одбора Марина Лазовић дипл. правник именована решењем о именовану Надзорног одбора Скупштине Града број 06-242/14-1 од 27.28. 11. 2014.године на период од четири године.

Након истека законског рока из решења о именовану председника и чланова Надзорног одбора у напред наведеном саставу, Скупштина Града чачка је именовала нови надзорни одбор и то:

председник Надзорног одбора Милојко Калосеровић, специјалиста електроенергетике, именован решењем о именовану Надзорног одбору Скупштине Града број 06-204/17-I од 01 и 02. децембра 2017. године на период од четири године.

члан Надзорног одбора Благомир Ракочевић, дипл. економиста, именован решењем о именовану Надзорног одбора Скупштине Града број 06-227/17-I од 21.22.23.25.26 и 27. децембар 2017..године на период од четири године.

члан Надзорног одбора Марина Лазовић, дипл.правник, именована решењем о именовану Надзорног одбора Скупштине Града број 06-204/17-I од 01 и 02. децембра 2017. године године на период од четири године.

У извештајном периоду Надзорни одбор предузећа одржао је 15 седница и донео следеће важније одлуке и закључке:

доношење Одлуке о стимулацији за редовно измирење обавеза за извршену услугу грејања;

доношење Програма пословања предузећа за 2018. године;

доношење Одлуке о поису и образовању Комисија за попис имовине и обавеза и Централне пописне комисије;

Усвајање трећег кварталног финансијског извештаја за период од 01.01.2017. године до 30.09.2017. године;

доношење Одлуке о допунама Правилника о рачуноводству и рачуноводственим политикама;

доношење Интерног акта о форми, садржини и току документације у ЈКП „Чачак“ Чачак;

доношење Одлуке о изменама и допунама Програма пословања за 2017. годину;

доношење Одлуке о усвајању другог кварталног финансијског извештаја о пословању предузећа за период од 01.01.2017. године до 30.06.2017. године;

доношење Одлуке о условима умањења варијабилног дела задужења купаца;

доношење Правилника о финансијском управљању и контроли у ЈКП „Чачак“ Чачак

усвајање финансијског извештаја са мишљењем ревизора за 2016. годину;



усвајање првог кварталног финансијског извештаја за период од 01.01.2017. године до 31.03.2017. године;  
доношење Правилника о магацинском пословању ЈКП „Чачак“ Чачак;  
доношење Одлуке о вредности машинских радова који се изводе у сопственој режији;  
доношење Одлуке о утврђивању цене закупа за гараже;  
доношење Дугорочног и Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП „Чачак“ Чачак;  
доношење Правилника о унутрашњем узбуњивању у ЈКП „Чачак“ Чачак;  
доношење Статута Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак;  
доношење Одлуке о усвајању Плана јавних набавки за 2017. годину;

НАДЗОРНИ ОДБОР  
председник,

  
Милојко Калосеровић, специјалиста електроенергетик

## 1.4 Директор предузећа

Решењем о именовану директора ЈКП „Чачак“ Чачак број 06-206/16-I од 18. 19. и 20. октобра 2016. године именован је Данко Ћаловић дипл. правник за директора Јавног комуналног предузећа за грејање „Чачак“ Чачак на период од четири године.

У извештајном периоду директор предузећа, је вршио своју функцију, организовао процес рада у предузећу и водио пословање предузећа у складу са правима, обавезама и одговорностима утврђеним Законом, Статутом и општим актима предузећа и одлукама Надзорног одбора.

### Извршни директори

директор сектора техничких послова Кандић Владимир, дипл. инж. машинства, именован решењем број 1053 од 03.03.2014. године;

директор сектора економско финансијских послова Тодоровић Тања, дипл. економиста, именована решењем број 5403/1 од 03.11.2016. године;

директор сектора општих и правних послова Лазовић Р. Марина дипл. правник, именована решењем број 5382/1 од 03.11.2016. године.

## II РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА

### 2.1. Кадрови

На дан 31.12.2017. године по кадровској евиденцији предузећа има 80 запослених на неодређено време и 4 запослена на одређено време.

#### ПРЕГЛЕД

#### БРОЈА И КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА И СЛУЖБАМА

Р.бр.	Назив сектора - службе	Степен стручне спреме							Постојећи број запослених 01.01.2017.	Постојећи број запослених 31.12.2017.	НАПОМЕНА
		VII	VI	V	IV	III	II	I			
1.00	Директор предузећа	1							1	1	
	1 - СЕКТОР ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА	2	4		2	1	1		10	10	
1.01	Директор сектора општих и правних послова	1							1	1	
	1 - 1 СЛУЖБА ОПШТИХ ПОСЛОВА										
1.03	Шеф службе општих послова	1							1	1	
1.06	Референт за јавне набавке		1						1	1	
1.07	Набављач – возач				1				1	1	
1.08	Секретарица директора					1			1	1	
1.09	Хигијеничар - курир					1		1	2	2	



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

	<b>1 - 2 СЛУЖБА ПРАВНИХ ПОСЛОВА</b>												
1.02	Шеф службе правних послова	0							0	0			
1.04	Референт правних и кадровских послова		1						1	1			
1.05	Референт принудне наплате и одбране		2						2	2			
	<b>2 - СЕКТОР ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА</b>	6	4		1	1			20	21			
2.01	Директор сектора економских послова	1							1	1			
	<b>2 - 1 СЛУЖБА РАЧУНОВОДСТВА</b>												
2.02	Координатор за развој, финансијско управљање и контролу	1							1	1			
2.03	Шеф службе рачуноводства	1							1	1			
2.04	Главни рачуновођа	1							1	1			
2.05	Виши референт аналитике купаца	1	1						2	2			
2.06	Рачуноводствен и референт					1			1	1			
2.07	Главни благајник					1			1	1			
2.08	Благајник					4			3	4			
2.09	Књиговођа аналитичар					1			1	1			
2.10	Референт за енергенте и репроматеријал					1			1	1			
	<b>2 - 2 СЛУЖБА НАПЛАТЕ</b>												
2.11	Шеф службе наплате	1							1	1			
2.12	Виши референт за рад са правн. лицима		2						2	2			

2.13	Виши референт за рад са грађанима		1					1	1	
2.14	Референт за рад са корисн. на терену				3			3	3	
	<b>3 - СЕКТОР ТЕХНИЧКИХ ПОСЛОВА</b>	6	2		4 2			50	52	
3.01	Директор сектора техничких послова	1						1	1	
	<b>3 - 1 СЛУЖБА ПРИПРЕМЕ, ПРОЈЕКТОВАЊА И НАДЗОРА</b>									
3.02	Шеф службе техничке припреме и ПП заштите	1						1	1	
3.03	Водећи пројектант машинских инсталација	/						/	/	
3.04	Самостални пројектант машинских инсталација	/						/	/	
3.05	Пројектант машинских инсталација	1	2					2	3	
3.06	Самостални пројектант електро инсталација	/						/	/	
	<b>3 - 2 СЛУЖБА ИЗГРАДЊЕ И ОДРЖАВАЊА</b>									
3.07	Програмер одржавалац информационог система и АОП-а	1						1	1	
3.08	Грађевински техничар-пројектант				1			1	1	
3.09	Шеф службе изградње и одржавања	1						/	1	

3.10	Пословођа службе изградње и одржавања				1				1	1	
3.11	Грађевински техничар				/				/	/	
3.12	Груповођа – водећи монтер централног грејања 1.групе				2				2	2	
	<b>3 - 3 СЛУЖБА АУТОМАТ. УПРАВЉ. И ЕЛЕКТРООДРЖ.</b>										
3.13	Монтер централног грејања 1.групе				2				2	2	
3.14	Заваривач 1.групе				4				4	4	
	<b>3 - 4 СЛУЖБА ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ТОПЛОТЕ</b>										
3.15	Прецизни механичар- инструменталац				1				1	1	
3.16	Изолатер-монтер централног грејања				/				/	/	
3.17	Шеф службе аутоматике управљања и електроодржава ња	1							1	1	
3.18	Пројектант електроинсталациј а аутоматике, управљања и електроодржавањ а	/			/				/	/	
3.19	Аутоматичар- електричар				3				3	3	
3.20	Шеф службе производње и дистрибуције топлоте				1				1	1	
3.21	Инжењер дистрибуције ,										



	мерења и енергетске ефикасности									
3.22	Пословођа службе производње и дистрибуције топлоте		1		1				2	2
3.23	Технолог за хемијску припрему грејног флуида, референт за безбедност и здравље на раду	1							1	1
3.24	Руковалац котловског постројења са АТК				1 1				11	11
3.25	Дистрибутер топлоте 2.групе				1 3				13	13
3.26	Диспечер				2				2	2
<b>УКУПНО</b>									<b>81</b>	<b>84</b>

У току извештајног периода дошло је до пријема два новозапослена радника. Пријем запослених је извршен на основу спровденог интерног конкурса између јавних предузећа. Пријаве запослених су извршене на неодређено време. У току године један запослени је отишао у пензију, а други запослени је преминуо. Такође у току године један запослени је отишао у друго јавно предузеће на обављање функције директора у том предузећу. Из напред наведених разлога у предузећу је дошло до промене евиденције запослених на неодређено и одређено време.

## 2.2 Уговори

У извештајном периоду закључено је 198 уговора са физичким и правним лицима по различитим основима.

## 2.3 Утуживање и заступање

У извештајном периоду одржано је 328 расправе пред Основним судом у Чачку, Привредним судовима и другим органима.

Предмет расправа били су имовинско-правни односи, кривични поступци, управни поступци, прекршајни поступци, радни спорови, спорови за накнаду штете и др.

У извештајном периоду сукцесивно је вршено утуживање корисника који су испуњавали услове за утужење, како не би дошло до застарелости потраживања.

Укупно у извештајном периоду утужено је 598 корисника. Истима су претходно у више наврата уручиване опомене.

Након формирања базе података о бројевима по којима се исплаћују пензије (за пензионере) и предузећима, установама и органима у којима су у радном односу (за запослене), као средство извршења предложена је обустава од пензија и зарада.

По споразуму са корисницима путем административних забрана врши се обустављање од зарада и пензија корисника ради измирења дуговања.

Вансудска поравнања су закључивана како са корисницима који су тужени, тако и са корисницима који нису утуживани. У извештајном периоду закључено је 563 вансудских поравнања и стављено је 28 забрана на примања. По наведеним поравнањима и административним забранама тече наплата у валутним роковима. У циљу побољшања наплативости потраживања од привреде поднети су предлози за дозволу извршења против корисника који не измирују редовно обавезе.

Потраживања према корисницима над којима је отворен поступак стечаја благовремено су пријављивана и наплаћивана из стечајне масе.

У 2016. години настављена су извршења продајом непокретности путем суда за највеће дужнике од којих више од десет година није наплаћен никакав износ.

## 2.4 Нормативна делатност

На нормативном плану донет је Статут ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК 22.02.2017. године објављен („Сл. лист града Чачка“ бр. 8/2017).

Градско веће града Чачка по овлашћењу Скупштине града Чачка, Репрезентативни синдикати: Независни синдикат „Независност“, Независни синдикат ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК, Синдикална организација ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК и вршилац дужности директора ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК, Данко Ћаловић закључили су дана 13.05.2016. године Колективни уговор Јавног комуналног предузећа за грејање ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК („Сл. лист града Чачка“ бр. 11/2016).

Анекс I Колективног уговора ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК, донет је 05.07.2017. године, потписан од стране Градског већа града Чачка, по овлашћењу Скупштине града Чачка, три репрезентативна синдиката ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК, и директора предузећа („Сл. лист. града Чачка“ бр. 15/2017);

Анекс II Колективног уговора ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК, донет је 27.12.2017. године, потписан од стране Градског већа града Чачка, по овлашћењу Скупштине града Чачка, три репрезентативна синдиката ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК, и директора предузећа („Сл. лист. града Чачка“ бр. 25/2017);



## 2.5 Јавне набавке

У извештајном периоду овај сектор спровео је поступке јавних набавки и то:

Набавка канцеларијског материјала и тонера;  
 Набавка горива за службене аутомобиле;  
 Набавка услуге мерења граничне вредности продуката сагоревања у димним гасовима;  
 Набавка услуге сервиса и овере мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама;  
 Набавка осигурања радника и имовине;  
 Набавка услуге сервисирања циркулационих пумпи;  
 Набавка услуге сервисирања горионика;  
 Набавка личних заштитних средстава;  
 Набавка материјала за одржавање аутоматике примара подстаница;  
 Набавка средстава за хемијску припрему воде;  
 Набавка грађевинских радова на замени и изградњи вреловода;  
 Набавка грађевинског материјала за реконструкцију вреловода (предизоловане цеви и пратећи материјал);  
 Набавка услуге партерног уређења Топлане Љубић кеј и Градске топлане;  
 Набавка грађевинских услуга;  
 Набавка делова за горионике;  
 Набавка електроматеријала за магацинску резерву;  
 Набавка машинског материјала;

## 2.6 Послови противпожарне заштите, заштите на раду и послови одбране

### *Послови противпожарне заштите*

Обезбеђење од пожара вршено је превентивним деловањем свих запослених.

У извештајном периоду извршена је периодична практична и теоријска обука из области заштите од пожара.

Сви објекти предузећа обезбеђени су одговарајућом хидрантском мрежом и преносним ватрогасним апаратима, различитим по врсти и тежини, распоређеним према Правилнику о заштити од пожара и другим прописима и актима предузећа који регулишу ову материју.

### *Послови заштите на раду*

Сви послови заштите на раду вршени су у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду („Сл. гл. РС“ бр. 101/2005, 91/2015) од стране запосленог који је оспособљен за обављање послова безбедности и здравља на раду.

Запослени су обучени за заштиту на раду путем теоријске наставе и практичне обуке, а путем тестова извршена је провера знања из материје заштите на раду.

### **Обезбеђење објеката**

У оквиру послова обезбеђења и заштите вршена је редовна контрола објеката предузећа и праћење видео-надзора на „Градској топлани“, топлани »Љубић кеј« и просторијама дирекције предузећа, као и физичко-техничког обезбеђења на благајни предузећа у Цара Лазара 33 и благајни у Скадарској улици број 17.

### **Послови одбране**

У оквиру послова одбране вођене су потребне евиденције и остваривана сарадња са Секретаријатом за одбрану писменим путем и путем непосредних контаката.

Успостављен је контакт са Градским штабом за ванредне ситуације. У наредном периоду израдиће се План за ванредне ситуације на основу кога ће бити усаглашен Правилник нашег предузећа.

Организоване су мере приправности за рад у ратним условима према Ратној организацији и систематизацији послова, израђивана су планска документа за послове одбране (радна обавеза, мобилизација, материјална обавеза и др).

## **2.7 Општи послови**

У оквиру општих послова, поред праћења орагана управљања, послова одбране, обезбеђења, заштите на раду и противпожарне заштите вршени су и следећи послови:

Вођени су сви потребни кадровски послови, примљено је и заведено у 2017. године 10.434 документа (не рачунајући опомене за дуг корисницима), од тога 7.300 обичних пошиљки, 970 препоручених и 120 послатих директном поштом.

Обављани су сви дактилографски послови, послови фотокопирања, послови чишћења и одржавања радних просторија.

У складу са чланом 92. Закона о Заштити потрошача („Сл.гласник РС“бр..62/2014 и 6/2016) предузеће је омогућило корисницима услуга грејања бесплатан позив на број телефона 0800-102-032 за пријаве рекламација корисника на услуге грејања.



### III РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА

Реализација програма рада техничког сектора остварена је кроз три временска периода у 2017 години:

У првом периоду од 01.01.2017. до 15.04.2017. године пружана је услуга грејања другог дела грејне сезоне 2016/2017. год уз вршење превентивног и текућег одржавања топлотних извора, вреловодно-топловодне мреже и топлотних подстанци.

У другом периоду од 15.04.2017. до 15.10.2017. године ремонтне сезоне 2017. извршене су планиране ремонтне активности на припреми за грејну сезону 2017/2018. год, као и нове инвестиције на изградњи и реконструкцијама вреловодно-топловодне мреже и топлотним подстанцима.

У трећем периоду од 15.10.2017. до 31.12.2017. пружана је услуга грејања првог дела грејне сезоне 2017/2018. године уз вршење превентивног и текућег одржавања топлотних извора, вреловодно-топловодне мреже и топлотних подстанци.

#### 3.1. Услуге грејања у периоду 01.01.2017 - 15.04.2017.

##### године

У периоду 01.01-15.04.2017. године просечна спољна температура као најбитнији фактор вредности потрошње енергената износила је  $5,3^{\circ}\text{C}$ . Потрошено је  $4.656.413\text{Sm}^3$  природног гаса и 52 тоне мазута, што је више него планирано због просечно нижих температура ваздуха. Произведено је  $42.842\text{ MWh}$  топлотне енергије и предато  $35.793\text{ MWh}$ , за око 8.500 корисника са  $521.702\text{ m}^2$ .

За поменути период просечна потрошња топлотне енергије по  $\text{m}^2$  износила је  $68,8\text{ kWh/m}^2$ . Нешто виша потрошња је последица нижих спољних температура али је у границама нормале, због појачаног рада на повећању енергетске ефикасности у регулацији и оптимизацији система грејања топлотних подстанци.

Служба производње у оквиру машински сектора је као основну делатност вршила производњу топлотне енергије из пет главних топлотних извора: Градске топлане, Топлане "Шумадија", Топлане "Љубић кеј", контејнерске гасне котларнице "Винара" и блоковске мазутне котларнице "Просвета", и њене дистрибуције системом вреловода до потрошача. За све објекте је обезбеђен потребан квалитет грејања. Сви откази на систему грејања су отклањани у изузетно кратком року, па су корисници услуге грејања имали квалитетно грејање, а прекиди у испоруци топлотне енергије приликом већих интервенција нису били дужи од неколико сати. Квалитет грејања по становима утврђиван је мерењем температуре у њима. Потребан квалитет је обезбеђиван продуженим радом производних постројења код ниских спољних температура и снижавањем режима грејања, да не би долазило до кварова. Грејна сезона 2016/2017 је због ниских спољних температура продужена до 30.04.2017. године.

У другој половини грејне сезоне 2016/2017 године служба изградње и одржавања имала је 25 већих и мањих интервенција на комплетном систему даљинског грејања које су обухватале: санирање кварова на вреловодно-топловодној мрежи, секундарним инсталацијама, као и радова на опреми (пумпама, размењивачима топлоте, котловима...) у подстанцима и котларницама. Тиме се постигло да се грејна сезона 2016/2017. год успешно приведе крају.



Интервенције и поправке су завршаване успешно у веома кратким роковима, чиме је прекид у грејању био веома кратак, максимално неколико часова. Активности које су укључивале и грађевинске радове које смо изводили са подизвођачима, урађене су успешно и сва градилишта враћена у првобитно стање.

Електро мрежа са мањим интервенцијама успешно је одржавана.

Од већих интервенција урађено је следеће:

Санирање кварова на вреловодима и топоводима:

- Санирано цурење на прикључном краку Стоје Тошић 8,10,12, заменом дела предизоловане цеви пречника DN 80
- Санирано цурење на вреловоду Балканска-Солунска заменом предизолованих колена пречника DN 100
- Санирано цурење на прикључном вреловоду Браће Маринковић заменом предизоловане цеви пречника DN 65
- Санирано цурење на вреловоду 9.Југовића уградњом дела предизоловане цеви пречника DN 50
- Санирано цурење на прикључном краку за објекат Булевар ослобођења 54 и 56 заменом предизолованог колена DN 65
- Санирано цурење на у прикључним коморама Пигове улице заменом предизолованих лукова DN 50
- Санирано цурење на прикључном вреловоду, за објекат Кнеза Васе Поповића заменом дела предизоловане цеви.

Интервенције су вршене у топлотним подстаницама на размењивачима топлоте, пумпама, експанзионим посудама, као и секундарним кућним инсталацијама као што су вертикале у становима и хоризонтална цевна мрежа у подрумима. Наведени радови су се спроводили према потписаним уговорима о одржавању топлотне опреме купаца са скупштинама станара стамбених објеката.

Откази на примарним странама топлотних подстаница регулационих вентила аутоматског вођења, као и кварови на ложним уређајима котлова отклањани су у најкраћем временском периоду.

Поред свакодневних редовних послова, машински сектор је обављао и следеће:

Цурења на вреловодно – топоводној мрежи проузрокована због старости и дотрајалости мреже пронађена су снимањем термовизијском камером. Тиме смо смањили губитке енергије и омогућили континуитет у испоруци топлотне енергије, без прекида у грејању. Термовизијска камера коришћена је и у превентивном одржавању електро инсталација (ормари, аутоматика и слично), као и у утврђивању губитака енергије у топлотним подстаницама. На захтев Топлана Новом Пазару и Горњем Милановцу извршена су снимања на њиховим вреловодним мрежама на којима су успешно пронађена места истицања грејног флуида.

Урађена је детаљна анализа задужења топлотних подстаница према грејној површини у односу на стварно утрошену топлотну енергију.

Детаљно су анализирани резултати потрошње топлотне енергије објеката као последица примене тарифног система. На бази резултата утврђено је да је знатно смањена потрошња топлотне енергије по метру квадратном, посебно код корисника са локалним мерилима-калориметрима испред улазних врата.

У овом периоду корисници грејања кренули су у уградњу делитеља топлоте, захваљујући сталној едукацији корисника о енергетској ефикасности и рационалној потрошњи енергије.



Извршен је велики број мерења протока грејног флуида на систему даљинског грејања и блоковских котларница ради урегулисавања примарне и секундарне мреже као и свакодневна регулација режима грејања сваке подстаннице посебно. То је довело до потпуне оптимизације свих делова система грејања града.

Свим поменутиим активностима квалитет грејања се у континуитету побољшавао, при чему се посебно водило рачуна о специфичном утрошку енергената према грејној површини.

Контрола квалитета грејања се остваривала редовним мерењима температуре у становима корисника.

Седмично бележење параметара грејног флуида у топлотним подстаницама (проток, температуре, спољне температуре, параметри аутоматике) у циљу обезбеђивања потребних температура у становима уз смањивање утрошене топлотне енергије, оптимизације система грејања.

Месечно евидентирање утрошка електричне енергије, воде и топлотне енергије.

- Припрема тендерске документације за Јавне набавке велике вредности за магацинске резерве материјала, опреме и алата, као и за нове инвестиције.
- Израда планова рада, ремонта и нових инвестиција до почетка грејне сезоне 2017/2018. год.
- Припрема и израда техничке документације за реконструкцију постојећих инсталација као и за изградњу нових инсталација.

### 3.2. Ремонтна сезона 2017. у периоду од 15.04.2017 до 15.10.2017. године

На основу детаљно сагледаних свих проблема и отказа на систему даљинског грејања, топланама и котларницама, сачињен је план радова на отклањању недостатака и обезбеђењу побољшања услуге грејања за грејну сезону 2017/2018. За време ремонтне сезоне извршен је читав низ радова на вреловодној мрежи, изворима и топлотним подстаницама. Међутим, сви планирани радови нису извршени због недостатка средстава, а нарочито на замени предизолованих мрежа система грејања града.

По завршетку грејне сезоне служба производње и дистрибуције извршила је чишћење и конзервирање котлова у Градској топлани, Топлани "Шумадија", котларници „Винара“, котларници „Просвета“ и Топлана „Љубић“, као и уређење просторија котларница и топлотних подстаница. Обезбеђено је дежурство у току летњег периода, ради радова на пражњењу и пуњењу зграда, испомоћи служби одржавања и испомоћи служби наплате. Укупно је у летњем периоду испражњено око 60 зграда по захтевима корисника грејања због радова на грејним телима.

Извршена је овера мерила утрошка топлотне енергије у топлотним подстаницама, који су били у Законској обавези на 5 година. Сервисирано је и оверено укупно 128 мерила утрошка топлотне енергије и сви су они по повратку са овере монтирани на инсталацију грејања у топлотне подстаннице.



У летњем периоду извршено је чишћење 5 размењивача топлоте, према плану сачињеном по завршетку грејне сезоне. Радове на чишћењу размењивача топлоте изводи ЈКП "Чачак" Чачак сопственим постројењем, чиме је извршена уштеда у односу на претходне године када су ангажоване друге фирме.

Од 05.09.2017.год. радници службе производње и дистрибуције су почели са припремама за почетак грејне сезоне. Припрема пред грејну сезону се састојала у пуњењу инсталација зграда, провери рада пумпи и контроли аутоматике у подстаницама.

Посебна пажња је посвећена проблемима са сензорима спољне температуре и њиховом положају, који су решени до почетка грејне сезоне.

Служба изградње и одржавања је према већ направљеном Плану почела са ремонтима на свим системима грејања. Радови су обухватили:

#### Замена и изградња вреловодне и топловодне мреже:

- Реконструкција постојеће трасе вреловода DN 80 за објекта у улици Стоје Трошић 8-10-12 и Бул. Вука Караџића 19 у дужини од 120 метара.
- Замена прикључног вреловода DN 80 од прикључне шахте у ул. Пигова до улице Градски бедем у дужини од 250 метара.
- Реконструкција постојеће трасе вреловода DN 100 за објекта у улици Кнеза Васе Поповића до објекта Светозара Марковића 69 у дужини од 150 метара
- Изградња трасе вреловода DN 50 од нове котларнице „Просвета“ до новоприкљученог објекта Медицине у ул. 10 дужини од 80 метара.
- Замена вентила у прикључним комора прикључних кракова који нису у току грејне сезоне у потпуности заптивали (затварали).

#### Реконструкције постојећих и изградња нових топлотних подстаница

Реконструисане су следеће топлотне подстанице:

- Реконструкција топлотне подстанице заменом размењивача топлоте и циркулационе пумпе у топлотној подстаници Стоје тошић 10, Трнавска 1-5 и подстаници Љубићка 14.
- Реконструкција топлотне подстанице ремонтом циркулационе пумпе у топлотној подстаници Бул. Вука Караџића 12, Данице Марковић 16, Синђелићева 68, Нушићева 17, Љубић кеј 12 и др.
- Већи број редовних ремонтних радова на топлотним подстаницама, неопходним испитивањима, сервисима и прегледима.

#### Ремонт и реконструкција блоковских котларница и Топлана:

- Редовни преглед и чишћење котловских јединица као и сервисирање горионика на њима.

#### Ремонт секундарних инсталација:

- Замена делова секундарне мреже у објектима корисника грејања, због дотрајалости секундарних кућних инсталација које су због века трајања у веома лошем стању. Радове је ЈКП "Чачак" Чачак спроводио у оквиру Уговора о одржавању топлотне опреме купца, а у складу са Одлуком о условима и начину снабдевања топлотном енергијом града Чачка.

Сви радови на текућем одржавању и инвестицијама вреловода и топловода успешно су урађени уз сарадњу са грађевинским подизвођачима ангажованим од стране ЈКП "Чачак" Чачак.

До почетка грејне сезоне укупно је монтирано од стране ЈКП "Чачак":

- 600 метара трасе нових и реконструисаних вреловода и топловода ( 1200 м цеви је постављено у земљу),
- Реконструисано је више топлотних подстанца заменом циркулационе пумпе и електроинсталација, а у већем броју подстанца је рађено на урегулисавању аутоматског управљања и његовог сервисирања.

### 3.3 Услуге грејања у периоду 15.10.2017 – 31.12.2017. године

Служба производње и дистрибуције је вршила производњу и дистрибуцију топлотне енергије преко пет највећих извора и то: Градске топлане, капацитета 45 MW; Топлане "Шумадија", капацитета 15 MW; Топлане "Љубић кеј", капацитета 11 MW; контејнерске гасне котларнице "Винара", капацитета 4,5 MW; и блоковске мазутне котларнице "Просвете", капацитета 2 MW до потрошача.

Грејна сезона је почела пребацивање конзума топлане „Шумадије“ на конзум Градске топлане преко замењеног већим пречником магистралног вреловода у ул. Светозара Марковића. Обједињавањем ова два конзумна подручја извршена је оптимизација потрошње енергената, што је довело до знатног повећања степена ефикасности комплетног система са квалитетном услугом грејања, која је доказана у предходној грејној сезони.

Самим тим топлана „Шумадија“ је постала хладна резерва, која се пуштала у рад за време „ледених дана“ када је просечна температура била испод нуле. Поред ових топлотних извора производња топлотне енергије врши се и преко више мањих котларница: улице 10 број 3, капацитета 350 kW, и Љубићке 50 капацитета 420 kW, Свети Сава 68, капацитета 48 kW, Миленка Никшића 41, капацитета 48 kW, Ломина 4, капацитета 80 kW, и Обилићева 138, капацитета 40 kW.

Грејна сезона 2017/2018 је почела раније 06.10.2017.године, због средњих спољних температура које су биле испод 12°C. Предходно су извршена сва испитивања, тестирања и топле функционалне пробе система, уређаја и опреме.

Градска Топлана је од почетка грејне сезоне 2017/18 године па до 31.12.2017.год, радила на природни гас.Такође сви други топлотни извори, сем блоковске котларнице "Просвета" су радили на природни гас.

У наведеном периоду измерене просечне спољне температуре које су се кретале око просека за ово доба године износиле су: у октобру 10,85°C , новембру 7,39°C, децембру 4,19°C.

Потрошено је 2.940.708 Sm<sup>3</sup> природног гаса и 38,5 тоне мазута, односно произведено је 25.937 MWh и предато 23.031 MWh, за 8.500. корисника са 524.366 м<sup>2</sup>. Из наведених податак се види да је специфична потрошња топлотне енергије износила је 43,90 kWh/м<sup>2</sup>.



Смањивање специфичне потрошње проузроковано је како повећањем степена енергетске ефикасности система, тако и рационалном потрошњом топлотне енергије од стране корисника.

Технички сектор је посебно дао акценат на даљем спровођењу тарифног система који се примењује на све кориснике грејања града Чачка. Све топлотне подстанице су снабдевене мерилима утршка топлотне енергије (МЕРНО МЕСТО), овереним од стране овлашћене институције и обавезном аутоматиком за "вођење" режима грејања према спољној температури.

Корисници грејања у свакој топлотној подстанци могу рационалном потрошњом да утичу на температуру у својим просторијама, тиме на потрошњу топлотне енергије, а на тај начин и на висину рачуна за грејање.

Преко 25% објеката има локална мерила потрошње топлотне енергије, на основу којих сваки корисник појединачно може утицати на своју потрошњу. Тренутно на системима грејања града Чачка имамо уграђених преко 2.600 интерних мерних уређаја за расподелу топлотне енергије. Наплата према усвојеном тарифном систему се спроводи за све кориснике грејања. Број купаца са уграђеним интерним мерним уређајима се повећава.

Код осталих објеката, који немају мерила, обрачун се врши према укупној потрошњи у топлотној подстанци, сведено на површину стамбеног/пословног простора. На системима грејања града Чачка око 5.300 станова има „стари“, систем грејања, где се расподела утрошене количине топлотне енергије после мерног места, у оквиру зграде може вршити само монтажом алокатора (делитеља) на сваком грејном телу. Трошкове читавања и обрачуна мерила-делитеља и алокатора-делитеља, према Одлуци о условима и начину снабдевања се врши уз надокнаду корисника грејања од стране овлашћених контролора.

Велики ефекти примене тарифног система су остварени у 2017 години, уградњом делитеља на грејним телима или мерача испред улазних врата станова, регулационих термостатских вентила на радијаторима и остале опреме, који су подстицани захваљујући сталној едукацији грађана о енергетској ефикасности и рационалној потрошњи топлотне енергије, поштујући Одлуку о условима и начину снабдевања топлотном енергијом града Чачка и Тарифног система. Тиме се омогућило грађанима оптимизација своје потрошене топлотне енергије и плаћање само оног што су потрошили.

Анализом потрошње топлотне енергије стамбених објеката који су уградили делитеље топлоте утврђено је да је у претходном периоду потрошена мања количина топлотне енергије него у истом периоду прошле године што је довело до следећих закључака:

- Рационално понашање потрошача и стимулација штедње,
- Адекватна потрошња топлотне енергије, односно онолико колико је купцу потребно.

Применом наведених мера ЈКП „Чачак“ би потпуно применио планиране одредбе новог Закона о енергетској ефикасности, Правилника о енергетској ефикасности зграда и Уредбе о начину одређивања највиших и најнижих просечних цена топлотне енергије у грејној сезони 2017/2018.

Поред свакодневних редовних послова, служба производње и дистрибуције топлоте је обављала и следеће послове:

- Извршено је детаљно упознавање корисника грејања, у вези потрошње топлотне енергије у 2017. години. Код примене методологије за расподелу утрошене количине топлотне енергије служба је кориснике грејања едуковала о начину коришћења термостатских вентила, мерила утрошка топлотне енергије и начинима оптимизације потрошње топлотне енергије у току грејног дана. Циљ је да се потрошња топлотне енергије прилагоди потребама корисника, а тиме ће се и рачуни снизити и довести на оптимални ниво.
- Вршена су редовна месечна читања стања мерила утрошка топлотне енергије по подстанцима и седмична контрола са свим параметрима режима грејања.
- У данима повећаног губитка грејног флуида вршено је термовизијско снимање критичних деоница и према налазима су вршене санације кварова на предизолираној мрежи.
- Извршен је већи број мерења протока грејног флуида СДГ-а и блоковских котларница примарне и секундарне мреже и прецизно је извршено урегулсавање свих система грејања.
- Свакодневно је контролисан и подешаван режим грејања у топлотним подстанцима у односу на измерене температуре код корисника грејања.
- Нова прикључења су урегулисана и хидраулички усаглашена са постојећим системима. То је довело до уједначења квалитета грејања и подизања нивоа квалитета грејања код свих корисника.
- контролисан квалитет грејања: редовне контроле по примедбама корисника,
- седмична евидентирања температура и протока по подстанцима са извештајима и анализа добијених података. На тај начин је вршено подешавање параметара и режима грејања на аутоматизи сваке подстанце и провераван рад аутоматике у подстанцима.
- седмодневно читавање мерила утрошка топлотне енергије по подстанцима и топлотним изворима са извештајима и анализирањем производње и потрошње топлотне енергије.
- месечно евидентирање утрошка горива, електричне енергије и воде.

У првој половини грејне сезоне 2017/2018 год служба изградње и одржавања имала је 25 интервенција на систему даљинског грејања, које су се највише односиле на секундарне инсталације у зградама. Један, мањи део планираних радова на реконструкцији-замени вреловодне мреже није урађен, због недостатка средстава, па је почетком грејне сезоне на неким деловима било кварова на мрежи. Брзо су отклоњени, без дужег прекида у испоруци топлотне енергије. Сви котлови и горионици су сервисирани на почетку сезоне при чему је проверен њихов рад.



Остали откази настали са почетком грејне сезоне су отклањани у кратком року, па корисници услуге грејања нису имали дужих прекида у испоруци и квалитету топлотне енергије. Од већих интервенција издвајамо:

На вреловодно топоводној мрежи:

- Санирано цурење на прикључном вреловоду Радише Поштића 13/1 заменом дела предизоловане цеви DN 125 на прелазу улице,
- Санација цурења на вреловодном прикључку за подстаницу „Кнеза Васе Поповића 16“ заменом предизолованог лука DN50,
- Санација цурења на вреловоду Булевар ослобођења-2ц заменом предизолованог лука DN80,
- Санација цурења на вреловодном прикључку за подстаницу „Кнеза Васе Поповића 18“ заменом дела предизоловане цеви DN 80,

Кварови су отклањани заваривањем места истицања грејног флуида на челочној цеви или фитингу, заменом дела цевне мреже или реконструисањем дела коморе у којима су се изводили радови.

У топлотним подстаницама:

- велики број интервенција је изведен на мерним и регулационим уређајима, као и запорној арматури у топлотним подстаницама,
- сви откази везани за неповољан положај сонди за мерење спољне температуре ваздуха и проблеми на постројењу за аутоматско управљање подстаница су успешно решени
- већих кварова није било на топлотним подстаницама у овом периоду, захваљујући квалитетно обављеном сервису и ремонту.

На секундарним инсталацијама у зградама:

- наставило се са потписивањем Уговора о одржавању топлотне опреме са Скупштинама станара, од размењивача топлоте у топлотним подстаницама до грејних тела.
- саниран је велики број кварова на цевном систему секундарне инсталације ( у зградама, Бул. Вука Караџића 9, Немањина 49, Мила Ивковића 4, Немањина 70, Бул. Ослобођења П+13, Бул. Ослобођења 46 Градско шеталиште 81, Господар Јованова -лучна зграда, и др.)

На топлотним изворима:

- саниран квар на котлу "Кирка " у Градској топлани, заваривањем оштећене цеви.

**У 2017. години, служба Припреме, пројектовања и надзора (СППН)**

Служба техничке припреме и противпожарне заштите (у даљем тексту: Служба), на основу задатака и активности запослених у Служби у периоду 01.01.2017.- 31.12.2017.год, доставља следећи Извештај о свом раду:

1. Издато је укупно 18 техничких услова за израду пројектне документације (у даљем тексту: технички услови) и 1 сагласност за извођење радова, а у циљу израде истих је извршено минимум исто толико излазака на терен овлашћених лица Службе ради утврђивања могућности и начина издавања техничких услова и сагласности) и то:

а. Технички услови за израду пројектне документације

- технички услови за план детаљне регулације „Атеница“;
- технички услови за пречишћавање отпадних вода за „Горњу Трепчу“ и „Доњу Трепчу“;
- технички услови за план детаљне регулације „Прељина-Коњевићи“;
- технички услови за израду пројектне документације инвеститора Зоран Мотика
- технички услови за израду пројектне документације инвеститора Радисав Даниловић;
- технички услови за измену и допуну ПГР "Центар" Чачак;
- технички услови за израду пројектне документације инвеститора „Danilović Family invest“ d.o.o. за улицу Светог Саве бб;
- технички услови за израду пројектне документације инвеститора „Danilović Family invest“ d.o.o. за улицу Коче Анђеликовића бб;
- технички услови за пројектовање и прикључење инвеститора „FOXGRADNJA“ d.o.o. за улицу Синђелићеву бб;
- технички услови за пројектовање и прикључење инвеститора ОШ „Свети Сава“ Чачак;
- технички услови за пројектовање и израду дела средње напонске мреже Електродистрибуција Чачак;
- технички услови за потребе израде плана детаљне регулације за део насељеног места „Трнава“;
- технички услови за изградњу MBTS 10/0,4, kv/kv на кп.бр. 1871 К.О.Чачак, као и услова за укрштање и паралелно вођење електроенергетских кабловских водова;
- технички услови за израду пројектне документације инвеститора Драган Ружичић;
- технички услови за издавање услова за потребе и израде ПГР за делове насељених места „Мршинци и Слатина – секундарни центар“;
- технички услови за израду пројектне документације инвеститора Мирјана Радојевић;
- технички услови за израдуу плана и допуна просторног плана подручја посебне намене инфраструктурног коридора аутопута Е-761, Појате Прељина;



- технички услови за израду пројектне документације инвеститора Ане Глишић;

b. Сагласности:

- технички услови за сагласност прокопавања улице и извођење радова инвеститора Д.О.О. „СИМГРАД“ .

Укупна потребна количина топлотне енергије, према издатим техничким условима и сагласностима, за прикључење стамбених објеката површине 7.710м<sup>2</sup> је око 924 kW, а за пословне објекте површине 336,02м<sup>2</sup> је око 50 kW, а технички услови за израду техничке документације са предлогом ЈКП "Чачак" Чачак за преузимање гасне котларнице и унутрашње гасне инсталације (издати за пословни објекат површине 2.542,57 м<sup>2</sup>) одредили су укупну потребну количину топлоте за капацитет око 300 kW.

2. Издато је укупно 11 налога за обрачун трошкова прикључења на систем, према поднетим Захтевима за прикључење од стране Инвеститора топлотне опреме, и то:

- за стамбени простор 216,044 kW топлотне енергије
- за пословни простор 35,356 kW топлотне енергије

3. Извршено је укупно 44 прикључења нових купаца топлотне енергије на дистрибутивну мрежу енергетског субјекта и то:

38 прикључења стамбеног простора, укупне површине 2177,51м<sup>2</sup> и укупне топлотне енергије 210,945 kW,

6 прикључења пословног простора, укупне површине 2199,4м<sup>2</sup> и укупне топлотне енергије 325,299 kW

УКУПНО: површина 4376,91 м<sup>2</sup>; топлотна енергија 536,244 kW

4. Издато је укупно 5 Решења о одобрењу за прикључење и то за:

- стамбену зграду на адреси Коче Анђелковића бр.16, инвеститора Драгана Ружичића;

- стамбену зграду на адреси Браће Маринковића бр.2, инвеститора Драгана Вранешевића;

- вишепородичног стамбеног- објекта Ламела"1" спратности По+П+6 на адреси Браће Маринковића бр.2А , инвеститора ДОО"СИМГРАД";

- стана бр.8 на адреси 9 Југовића бр.18А, инвеститора Мирјане Радојевић;

- стана бр.4 на адреси Кужељева бр.4, инвеститора Ане Глишић

5. У циљу изградње прикључног топловода ДН150 од контејнерске гасне котларнице „Просвета“ до шахте Š2 (I фаза радова) на к.п. бр.289/2, 289/1, 289/4, 288/7, 288/1, 288/3, 2162/1 и 2162/2 све у КО Чачак и прикључног топловода ДН65 од контејнерске гасне котларнице „Просвета“ до објекта „Медицина рада.“

(II фаза радова) на к.п.бр.288/1 КО Чачак, у улици 1.октобра у Чачку, израђен је пројекат за извођење и предат шефу Службе производње, дистрибуције и снабдевања топлотне енергије који је према решењу за надзор вршио надгледање предметних радова.

6. Овлашћена лица Службе израдила су:

- 108 Уговора о снабдевању топлотном енергијом са појединачним купцима топлотне енергије (власници станова и власници пословних простора).

- 4 уговора о пробном раду:

- локала ознаке Л2 (П) у улици Стоје Тошић 12д у Чачку, инвеститора Агенција АКИ д.о.о, Милице Вучетић 14 Чачак (од 16.11.2017.)

- пословног простора број 1, улаз број 3, у улици Булевар Вука Караџића 3Б, инвеститора Агенција АКИ д.о.о, Милице Вучетић 14 Чачак (од 22.12.2017.)

- вишепородичне стамбене зграде Ламеле 1, Браће Маринковића 2А, инвеститора „Симград“ д.о.о. Чачак (од 27.10.2017.)

- Градска кућа доо "Касина", Градско шеталиште 185/1, локал Л8 (од 20.10.2017.)

7. У циљу давања одговора корисницима топлотне енергије, а према њиховим усменим или писаним захтевима и жалбама, издато је и извршено укупно **87** писаних радних налога (не рачунају се усмени радни налози), који су обрадили задатке за:

- Утврђивање могућности уградње уређаја за расподелу топлотне енергије очитане на заједничком мерачу у топлотно предајној станици;
- Утврђивање могућности реконструкције топлотне опреме купца;
- Утврђивање могућности искључења прикључене топлотне опреме купаца;
- Утврђивање (мерењем) тачности података о грејним површина прикључених објеката купаца;
- Утврђивање капацитета уграђене топлотне опреме у објектима купаца, ради утврђивања обрачуна таксе за прикључење топлотне опреме купаца и израде Решења о прикључењу;
- Утврђивање могућности пломбирања постојећих вентила на топлотној опреми купаца и могућности скидања постављених пломби са истих;
- Вршење контроле постављених пломби на топлотној опреми купца;
- Превентивни надзор над радовима изградње и реконструкције топлотне опреме купца
- Праћење пробног рада купца топлотне енергије.

8. Овлашћена лица Службе активно су учествовала према писменим захтевима Градске управе за урбанизам града Чачка при Обједињеној процедури коју спроводи Агенција за привредне регистре. Укупно је 6 предмета обрађених преко Обједињене процедуре.



9. Служба је обављала и потребне активности у циљу противпожарне заштите предузећа:

- израђени су и постављени планови евакуације и ситуациони планови у топлотним изворима предузећа (Градска топлана, Шумадија, Љубић кеј, Просвета, Винара, Архива, Љубићка 50, Улица 10, дирекција са благајном);

- извршени су инспекцијски прегледи мобилне и непокретне противпожарне опреме топлотних извора и о истима добијени потребни извештаји („Стоп плам“ - Горњи Милановац)

- извршен је инспекцијски надзор од стране Сектора за ванредне ситуације Чачка и о истом добијен одговарајући извештај са наведеним активностима за исправљање неправилности;

- извршена је категоризација 13 објеката предузећа: Градска топлана, Складиште резервоара 2x350м<sup>3</sup> и Мазутна станица на адреси Симе Сараге 27, топлотни извор „Шумадија“ са топлотно предајном станицом „Шумадија“, собом за електроормаре и магацинским просторијама и дирекција са благајном у Скадарској 17, канцеларије са благајном у Цара Лазара 33, канцеларије у Господар Јовановој 24 (издат простор), архива у Булевару Вука Караџића 21, топлотни извор Љубић кеј на адреси Книћанинова 52, топлотни извор „Просвета“ на адреси Први октобар 10, топлотни извор „Винара“ на адреси Мила Ивковића 6, и топлотни извори у Љубићкој 50 и Улица 10;

- извршена је контрола вентилационог система у топлотним изворима предузећа, сачињени записници и исти предати овлашћеном Инспектору;

- извршена је контрола противпожарних врата у топлотном извору „Шумадија“ и топлотно предајној станици „Шумадија“, сачињени записници и исти предати овлашћеном инспектору;

- овлашћеном инспектору су достављени стручни налази о извршеном прегледу и испитивању уземљења инсталације за заштиту од статичког електрицитета на инсталацији за гас, које је урадило друштво за пројектовање и инжењеринг Торус Елпро;

- започета је израда Програма обуке запослених радника из области заштите од пожара;

- о свакој активности Службе у делу противпожарне заштите упућен је допис директору предузећа и извршном директору техничке службе.

10. Овлашћено лице Службе извршило је ажурирање постојеће нетачне базе података предузећа за 8.864 корисника (542 корисника привреде), чиме је извршено спајање података које користи у свом раду Служба наплате (у SQL формату), а све у циљу вршења одговарајућих анализа, провера и коришћења истих.

11. Овлашћена лица Службе учествују у решавању рекламација купаца (координација између купаца и овлашћених контролора).

12. Служба је преузела активности на комуникацији између овлашћених лица службе производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом, који врше сакупљање информација о очитаним вредностима на мерачима у топлотно предајним станицама предузећа и овлашћених контролора који врше читавања уређаја за расподелу топлотне енергије очитане на мерачу у топлотно предајним подстаницама (сваког месеца, на почетку месеца, врши се слање података са централних мерача овлашћеним контролорима, које овлашћени контролори користе за расподелу крајњим купцима топлотне енергије).

13. Овлашћено лице Службе учествовало је у раду израде документа нове Одлуке о снабдевању топлотном енергијом.

14. Извршена је дигитализација комплетног конзума предузећа, у шта спадају топлотни извори, топлотно предајне станице, парцеле, објекти и конзумна подручја. Овај модел је имплементиран у базу података ЈКП „Чачак“ Чачак.

15. Извршено је унапређење рачунске опреме (хардвера) уградњом новог типа комуникационог елемента корисника (запосленог) са сервером предузећа (RASPERRY PI, модел В – Рpi3) за 10 радних места.

16. Услед истеклих ресурса централних сервера уведена је нова комуникациона технологија у РЕК соби заснована на BLADE технологији, са 2 управљачке BLADE јединице (1 радна и 1 резервна). У истом циљу урађена је и инсталација „TERMINAL SERVICES“.

У склопу тога је уграђен, повезан и пуштен у рад „STORAGE SISTEM“ високих перформанси за смештај података.

17. Меморијски простор је проширен виртуализацијом постојећег сервера са 3 виртуалне машине (DOCUMAX, DOCART, и GIS) и обезбеђен backup података.

18. Започет је процес избора понуђача за повезивање подстаница у јединствени систем (SCADA sistem) и извршени су разговори са произвођачима опреме која је, до сада, уграђена на топлотној опреми Енергетског субјекта („FENIKS“ Niš, „Auter“ Чачак), као и са представницима фирме „MIKRO KONTROL“ Ужице и фирме „GENEKO“ Београд. У том циљу је дефинисано 10 контролних топлотно предајних станица (пилот пројекат за 10 контролних локација).

#### **Служба Електроодржавања, управљања и аутоматике у 2017.год.**

Допринела је стабилности и поузданости у производњи и дистрибуцији топлотне енергије до крајњих корисника. Све топлотне подстанице поседују уређаје за управљање, регулацију и мерење утрошка топлотне енергије. Вршено је текуће и превентивно одржавање електро инсталације и опреме за мерење, управљање и регулацију у топлотним изворима и топлотним подстаницама. Проблеми са сензорима спољне температуре су отклоњени.

Посебна пажња се посвећује обуци кадра за решавање свих проблема у раду. Рађени су детаљни сервиси горионика, а са обуком кадрова на новим модулисаним горионцима, примену PLC-а и SCADA система.



Служба је имала укупно 64 интервенција у току 2017. године, како на топлотним изворима тако и у топлотним подстанцима. Урађена је реконструкција и поправка уређаја и опреме аутоматике у 14 топлотних подстанци и извршена мерења у 10 објеката. Интервенисано је на топлотним изворима Градска топлана, Топлана Љубић кеј и котларница Винара.

У зависности од финансијских средстава циљ службе је да се обезбеди аутоматика и мерење енергије на свим топлотним изворима и подстанцима ( и у подстанцима у приватним кућама).

У овој години настављају се активности везане за управљање и надзор топлотних извора и топлотних подстанци које треба да резултирају формирањем диспечерског центра. Свака нова топлотна подстанци има уређаје за даљинско управљање и надзор.

Резимирајући 2017. годину у ЈКП "Чачак" је укупно произведено 68.870MWh топлотне енергије, а предато је подстанцима 58.924MWh. Губитак на мрежи је био око 14,5 %. Просечна температура ваздуха у грејном периоду у 2017. години је 6,55 °C , Потрошено је 7.597.121Sm<sup>3</sup> природног гаса и 100.120 кг мазута и 8324 m<sup>3</sup> воде.

Вршене су оптимизације производње и предаје топлотне енергије топлотним подстанцима. Нове Топлане раде са веома великим степеном корисности ( 94% Топлане "Шумадија" и "Љубић кеј", до преко 97 % у Градској топлани). Акцент је стављен на замену дотрајале магистралне вреловодне мреже и топловодне мреже блоковских котларница.

Евидентно је да штедњом корисници грејања могу да смање потрошњу топлотне енергије и до 15 %. То се одмах остварује код корисника код којих на инсталацијама грејања постоје локална мерила утрошка топлотне енергије-делитељи.

Код осталих корисника је уштеда мања, али са уградњом алокатора-делитеља и термостатских вентила на грејним телима уштеда ће бити значајна.

## IV РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА

Сектор економских послова делатност обавља кроз рад две службе, и то:

Служба наплате потраживања и  
Служба рачуноводства

### 4.1. Извештај о раду службе наплате за 2017. годину

Служба наплате је предузела доста мера које су утицале да се постигну бољи резултати на наплати потраживања. Предузете интензивне активности на наплати потраживања допринела су остварењу процента наплативости код грађана од 100,1% на укупно фактурисана редовна задужења и припадајућу камату у 2017. години. Процент наплате код привреде, на нивоу извештајне године је био 104,9%. Посматрајући период грејне сезоне од 01.08.2016. године до 31.07.2017. године проценат наплативости код грађана износи 100,5% , привреде 90,8 % а укупна наплативост на нивоу предузећа износи 98,3%. и то на укупно фактурисана редовна задужења без припадајуће камате.

И поред добре наплативости у извештајном периоду, износ потраживања од правних и физичких лица је висок што подразумева улагање још већих напора на јачању и усавршавању службе наплате. Због велике економске кризе, платежна моћ корисника није на адекватном нивоу, па се наплата испоручене топлотне енергије остварује са потешкоћама. У том смислу предузете су следеће мере - додатне активности:

Вршена су искључења корисника - нередовних платиша;  
Прописани су поступци са корисницима који одбијају искључења;  
Прописани су поступци са корисницима који су извршили дебломирање радијатора;

Интензиван је рад на побољшању сарадње са судом и судским извршитељима , у циљу бржег завршавања судских спорова, а посебно у делу извршног поступка;  
Интензиван је рад са корисницима у циљу лакшег закључивања судских и вансудских поравнања за доспела дуговања грађана и привреде.

У 2017. години изузетно много се радило на софтверском прилагођавању апликација захтевима задужења по тарифном систему. Обрачун по тарифном систему захтевао је битне измене у обрачунима.

Физичким и правним лицима достављан је:

Месечни обрачун камате за неблаговремено плаћање услуга грејања;  
Месечно је вршен обрачун и фактурисање задужења за грађане и привреду;  
У извештајном периоду корисницима који дугују од 3 до 10 месечних задужења достављено је 19.800 опомена као и 2.400 опомена корисницима који дугују преко 10 месечних задужења и код којих су се стекли услови за утужење, што укупно представља 22.200 опомена;  
У истом периоду у координацији са службом рачуноводства дато је за утужење 598 корисника као мере заштите застарелости потраживања;  
Сачињено је 563 вансудских поравнања са корисницима који су се одазвали позиву по достављеним опоменама ради измирења дуга;



Са 28 корисника сачињен је споразум о административној забрани на примања; Прикупљањем података на терену вршено је ажурирање базе података корисника као и прикупљање података о председницима Скупштина зграда; Са система грејања искључено је 135 корисника по захтеву и због неизмирења обавеза док је 103 корисника поново прикључено на систем грејања; као и 41 ново прикључени што укупно износи 144 корисника. Вршена је контрола корисника који су искључени са система грејања; На основу извештаја са терена о оштећењу службеног жига, достављани су подаци правној служби за покретање кривичне пријаве против корисника који су починили дело оштећења службеног жига; Такође су достављани налози за повлачење тужби корисницима који су измирили дуговања у целости за 183 корисника; Месечно је вршено штампање и достављање процента наплативости по зградама и појединачног процента за сваког корисника;

#### **4.2 Извештај о раду службе рачуноводства за 2017. годину**

У току извештајног периода сектор економских послова пратио је све активности предузећа спроводећи рачуноводствену, пореску и фискалну политику у складу са законом и важећим рачуноводственим стандардима.

Сектор економских послова је имао много активности у редовном пословању и у спровођењу нових задатака у складу са Законом о јавним предузећима ("Сл.гласник РС", бр. 119/2012) и изменама пратећих закона и Уредби.

Уредно је ажурирана апликација „РИНО“ по Уредби Владе којом се прати измирење обавеза од стране предузећа у комерцијалном пословима са валутом плаћања од 45 дана;

Ажурирана је апликација „Регистар запослених“ којом се по Уредби Владе Републике Србије ("Сл.гласник РС". бр.49/2013) достављају извештаји о зарадама по сваком основу и кретању броја запослених у јавном сектору .

Вршена је израда кварталних извештаја и достављана оснивачу и даље надлежним министарствима;

Предати су и објављени финансијски извештаји АПР-у за статистичке потребе за 2016.годину;

Обављена је ревизија финансијских извештаја за 2016. годину од стране интерног ревизора „Еуроаудит“ Београд.

На основу закона о Буџетском систему и у складу са Правилником о успостављању Финансијског управљања и контроле предузеће је обезбедило и успоставило примену финансијског управљања и контроле, донела стратегију управљања ризицима, дефинисало регистар ризика.

Преузети су квалификовани електронски сертификати за рад са електронским пријавама за пореске обавезе;

Предузеће у 2017. години у целости примењује начин обрачуна и наплате испоручене топлотне енергије по тарифном систему (што је учинило врло мали број топлана) за све кориснике услуга грејања.

У складу са новом Уредбом Владе Републике Србије за утврђивање методологије за обрачун накнаде услуге грејања утврђена је и дата стручним службама Градске управе на контролу цена услуга грејања.

У току извештајног периода извршена је ревизија финансијских извештаја за 2016. годину и извршена је контрола правилности пословања предузећа за 2016. годину од стране Државне финансијске институције.

Извршена је контрола правилности пословања и извештаја о пословању предузећа за 2015. годину од стране Буџетске инспекције Општине Чачак.

У финансијском смислу и ова година није била изузетак када је реч о ликвидности предузећа. Да бих се измириле обавезе према добављачима вршене су активности у вези са кредитном задуженошћу као и претходних година.

Сама чињеница да трошкови енергента чине 70,75% у укупним пословним расходима, упућује на велике проблеме у обезбеђењу текуће ликвидности предузећа. Сваке године па и ове поред обезбеђења средстава из редовног прилива обезбеђена су додатна финансијска средства из кредита пословних банака.

Најважније активности сектора економских послова су:

Обрачун стимулације за грађане који измирују редовно обавезе до 28-ог у месецу за претходни месец;

Обрачун и штампа задужења за грађане и привреду на месечном нивоу;

Обрачун и задужење камате корисника услуга грејања;

Извршено је штампање ИОС а на дан 31.10.2017. године;

Спроведене су све активности у оквиру пописа свих позиција биланса стања за 2016. годину;

Извршена је ревизија финансијских извештаја за 2016. годину;

Достављен је и објављен финансијски извештај за 2016. годину код АПР-а.

Благовремено достављање у законски прописаним роковима свих пореских пријава;

Урађен је и усвојен Програм пословања за 2018. годину;

Урађен је и усвојен ребаланс Програма пословања за 2017. годину.

Благовремено достављање кварталних извештаја за 2017. годину на усвајање;

Предузете су активности на увођењу ФУК-а;

Предузете су све активности на достављању и припреми одазивног извештаја Државној ревизорској институцији за 2016. годину.

У складу са праћењем законског периода застарелости потраживања вршене су припреме и дати предлози за утужење корисника;

На месечном нивоу вршене су и достављене опомене за неблаговремено измирење обавеза;

Достављен је Годишњи извештај о систему финансијског управљања и контроле Централној јединици за хармонизацију за 2016. годину.

Предат је М4 образац за све запослене Фонду за пензијско инвалидско осигурање.

Достављена је потврда о укупним примањима запослених за 2016. годину.



**4.3 Финансијски извештај за период 01.01-31.12.2017. годину**

р. Бр	группа рачуна	Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
		1	2	3	4	5	6
1		<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>520 502 290,00</b>	<b>538 286 000,00</b>	<b>516 684 982,00</b>	95,99	99,27
2	614	Приходи од грејања	483 223 271,00	503 000 000,00	483 246 830,00	96,07	100,00
3	614	Приходи од станарина, гаража	517 793,00	500 000,00	487 707,00	97,54	94,19
4	614	Приходи по основу учешћа у топлификацији - накнаде за прикључења	1 032 240,00	1 300 000,00	280 289,00	21,56	27,15
5	614	Приход од услуга трећим лицима	1 597 775,00	1 600 000,00	2 426 431,00	151,65	151,86
6	614	<b>Приходи од услуга</b>	<b>486 371 079,00</b>	<b>506 400 000,00</b>	<b>486 441 257,00</b>	96,06	100,01
7	621	Приход од активирања сопствених производа и услуга за сопс.потребе	4 879 239,00	4 500 000,00	3 697 523,00	82,17	75,78
8	62	<b>Приходи од активирања соп.производа</b>	<b>4 879 239,00</b>	<b>4 500 000,00</b>	<b>3 697 523,00</b>	82,17	75,78
9	640	Приход по основу условљених донација (амортизација средстава набављених из ЕАРА-а средстава оснивача)	25 866 000,00	24 000 000,00	23 154 230,00	96,48	89,52
10	641	Приход од субвенција Града	0,00	0,00	0,00		0,00
11	64	<b>Приходи од донација</b>	<b>25 866 000,00</b>	<b>24 000 000,00</b>	<b>23 154 230,00</b>	96,48	89,52
12	65	Приход од закупа простора и остали.	3 385 972,00	3 386 000,00	3 391 972,00	100,18	100,18
13	65	<b>Други пословни приходи</b>	<b>3 385 972,00</b>	<b>3 386 000,00</b>	<b>3 391 972,00</b>	100,18	100,18
14		<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>447 959 693,00</b>	<b>529 653 704,00</b>	<b>473 096 995,00</b>	89,32	105,61
15	511	Трошак материјала за реконструкцију и санацију вреловодно-топловодне мреже (предизоловане цеви и пратећи материјал)	3 988 035,00	4 500 000,00	2 843 492,00	63,19	71,30
16	512	Трошак канцеларијског материјала и тонера	349 332,00	560 000,00	374 839,00	66,94	107,30

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр		Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
		1	2	3	4	5	6
17	512	Трошак потрошног материјала (техн.гас,ситан потр.материјал)	479 187,00	490 000,00	523 222,00	106,78	109,19
18	512	Трошак делова за одржавање возила(делови и ауто гуме)	139 872,00	150 000,00	12 511,00	8,34	8,94
19	512	Трошак штампе књижица и књиге за магацинску евиденцију пословања	104 250,00	195 000,00	77 180,00	39,58	74,03
20	512	Трошак одржавања основних средстава	404 688,00	490 000,00	492 856,00	100,58	121,79
21	512	Трошак материјала за чишћење и одржавање хигијене	100 923,00	290 000,00	256 213,00	88,35	253,87
22	512	Трошак делова за горионике	0,00	1 500 000,00	369 191,00	24,61	0,00
23	512	Трошак материјала за машинске радове-потрошни	1 316 977,00	3 000 000,00	1 430 267,00	47,68	108,60
24	512	Трошак набавке материјала за потребе одржавања топлотних подстанци Скупштине станара	146 299,00	1 500 000,00	1 201 440,00	80,10	821,22
25	512	Трошак набавке и уградње регулационог вентила у Г.топлани	0,00	1 000 000,00	0,00	0,00	0,00
26	512	Трошак материјала за електро радове-потрошни	880 885,00	1 500 000,00	873 141,00	58,21	99,12
27		Трошак категоризације мазутног талога и његово збрињавање	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	515	Трошак алата	7 577,00	200 000,00	21 094,00	10,55	278,40
29	515	Трошак ситног инвентара	361 232,00	350 000,00	317 942,00	90,84	88,02
30	515	Трошак канцелариског намештаја	0,00	150 000,00	128 340,00	85,56	0,00
31	515	Трошак колективне заштитне опреме	120 000,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00
32	515	Трошак личних заштитних средстава	404 346,00	850 000,00	488 888,00	57,52	120,91



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр		Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
		1	2	3	4	5	6
33	515	Трошак набавке ПП опреме	0,00	90 000,00	17 060,00	18,96	0,00
34	<b>51</b>	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>8 803 603,00</b>	<b>16 965 000,00</b>	<b>9 427 676,00</b>	55,57	107,09
35	513	Трошак гаса	271 908 879,00	311 038 101,00	280 464 680,00	90,17	103,15
36	513	Трошак мазута	2 553 386,00	2 500 000,00	3 850 613,00	154,02	150,80
37	513	Трошак електричне енергије	18 914 261,00	18 500 000,00	17 477 260,00	94,47	92,40
38	513	Трошак воде	510 574,00	700 000,00	430 799,00	61,54	84,38
39	513	Трошак хемијске припреме воде	928 875,00	1 200 000,00	624 300,00	52,03	67,21
40	513	Трошак електричне енергије - режија	4 856 409,00	4 500 000,00	4 369 315,00	97,10	89,97
41	513	Трошак горива за аутомобиле	509 519,00	680 000,00	622 636,00	91,56	122,20
42	513	Трошак средстава за омекшавање воде (со)	227 150,00	350 000,00	77 813,00	22,23	34,26
43	513	Трошак за набавку хемикалија за мерење тврдоће воде и калцијума у води	0,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00
44	<b>513</b>	<b>ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>300 409 053,00</b>	<b>339 518 101,00</b>	<b>307 917 416,00</b>	90,69	102,50
45							0,00
46		<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА-БРУТО II</b>	<b>66 923 565,00</b>	<b>72 395 388,00</b>	<b>69 434 060,00</b>	95,91	103,75
47	520	Трошак зарада - бруто I	56 764 508,00	61 404 061,00	58 892 332,00	95,91	103,75
48	521	Трошак доприноси на терет послодавца	10 159 057,00	10 991 327,00	10 541 728,00	95,91	103,77
49		<b>ТРОШКОВИ НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>4 525 463,00</b>	<b>8 895 215,00</b>	<b>6 770 766,00</b>	76,12	149,61
50	524	Трошак уговора о делу, привремених и повремених послови	216 458,00	217 000,00	217 763,00	100,35	100,60
51	526	Трошак накнаде чланова Надзорног одбора	607 595,00	607 596,00	591 772,00	97,40	97,40
52	529	Трошак дневница за службено путовање	339 710,00	310 000,00	298 203,00	96,19	87,78
53	529	Трошак накнада на службеном путу	0,00	30 000,00	18 580,00	61,93	0,00



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр		Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
		1	2	3	4	5	6
54	529	Трошак превоза радника	2 514 869,00	2 800 000,00	2 531 024,00	90,39	100,64
55	529	Трошак солидарне помоћи	187 376,00	2 436 067,00	2 339 377,00	96,03	1 248,49
56	529	Трошак превенције радне инвалидности	187 376,00	140 000,00	0,00	0,00	0,00
57	529	Трошак јубиларних награда	382 079,00	550 000,00	488 831,00	88,88	127,94
58	529	Трошак осталих личних расхода	90 000,00	200 000,00	199 397,00	99,70	221,55
59	529	Трошак отпремнина	0,00	1 604 552,00	85 819,00	5,35	0,00
60	52	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>71 449 028,00</b>	<b>81 290 603,00</b>	<b>76 204 826,00</b>	93,74	106,66
61	531	Трошак ПТТ и разношења обрачуна	445 768,00	490 000,00	287 783,00	58,73	64,56
62	531	Трошак телеком услуга и интернета	896 677,00	900 000,00	942 734,00	104,75	105,14
63	531	Трошак превоза мазута	436 756,00	250 000,00	299 212,00	119,68	68,51
64	532	Трошак услуга техничког прегледа возила	0,00	40 000,00	12 200,00	30,50	0,00
65	532	Трошак услуга за одржавање возила	112 373,00	250 000,00	351 412,00	140,56	312,72
66	532	Трошак грађевинских радова на изградњи и замени вреловода	0,00	3 500 000,00	0,00	0,00	0,00
67	532	Трошак грађевински радови на интервенцијама	1 996 566,00	3 000 000,00	3 567 886,00	118,93	178,70
68	532	Трошак грађевинско занатских радова	497 462,00	1 830 000,00	324 528,00	17,73	65,24
69	532	Трошак санације фасаде зграде дирекције	0,00	2 100 000,00	1 620 496,00	77,17	0,00
70	532	Трошак мерења граничне вредности продуката сагоревања у димним гасовима-законска обавеза	624 700,00	1 500 000,00	1 155 000,00	77,00	184,89
71	532	Трошак годишњих испитивања УГИ, емисије димних гасова, испитивање уређаја и опреме, пп апарата и слично	420 351,00	490 000,00	485 480,00	99,08	115,49



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр	Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
	1	2	3	4	5	6
72	532 Трошак санације алуминијумске облоге магистралног вреловода	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
73	532 Трошак замене вентила сигурности у Градској Топлани	29 160,00	0,00	0,00	0,00	0,00
74	532 Трошак услуге чишћења котловских јединица	0,00	350 000,00	102 600,00	29,31	0,00
75	532 Трошак услуге сервисирање горионика за котларнице снаге до 500 kw	0,00	120 000,00	0,00	0,00	0,00
76	532 Трошак услуге сервиса циркулационих пумпи	353 510,00	600 000,00	267 448,00	44,57	75,66
77	532 Трошак услуге сервиса горионика на годишњем нивоу	0,00	2 050 000,00	1 333 850,00	65,07	0,00
78	532 Трошак услуге контроле и одржавања ХПВ-а	68 750,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00
79	532 Трошак категоризације мазутног талога и његово збрињавање	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
80	532 Трошак сервиса и овере мерила утрошка топлотне енергије у подстаницама, Законска обавеза	0,00	2 000 000,00	1 233 030,00	61,65	0,00
81	532 Трошак одржавања аутоматике примара подстанца	80 600,00	1 500 000,00	305 227,00	20,35	378,69
82	532 Трошак реконструкције аутоматике у топлотним подстаница, заменом нових плоча	0,00	1 820 000,00	0,00	0,00	0,00

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр	Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
	1	2	3	4	5	6
83	532 Трошак услуге читавања калориметара	514 192,00	1 300 000,00	685 589,00	52,74	133,33
84	532 Трошак замене озиде на горионцима котлова	632 550,00	750 000,00	0,00	0,00	0,00
85	532 Трошак категоризације опасног отпада и његово збрињавање	0,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00
86	532 Трошак замене цеви другог и трећег пролаза на котлу у Градској Топлани	0,00	3 200 000,00	0,00	0,00	0,00
87	532 Трошак реконструкције пумпне станице у Градској топлани	0,00	1 300 000,00	0,00	0,00	0,00
88	532 Трошак услуге фотокопирања	125 833,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00
89	532 Трошак услуга измештања крана у Градској топлани	0,00	450 000,00	0,00	0,00	0,00
90	532 Трошак спољашњег и под притиском прегледа котлова у топланама Шумадија и Градска топлана	0,00	350 000,00	0,00	0,00	0,00
91	532 Трошак одржавања хардвера и опреме	0,00	350 000,00	429 084,00	122,60	0,00
92	532 Трошак одржавања софтвера	444 000,00	490 000,00	481 000,00	98,16	108,33
93	532 Трошак ГПРС система за возила	0,00	90 000,00	32 000,00	35,56	0,00
94	532 Трошак услуге набавке и уградње компензатора реактивне снаге	0,00	450 000,00	123 000,00	27,33	0,00
95	532 Трошак ревизије трафостанице Градске топлане	0,00	120 000,00	120 200,00	100,17	0,00
96	532 Трошак измештања старог сервера	0,00	150 000,00	84 000,00	56,00	0,00
97	532 Трошак реконструкције постојећег домена мреже	0,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр		Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
		1	2	3	4	5	6
98	532	Трошак партерног уређење Топлане Љубић Кеј и Градске Топлане	0,00	2 400 000,00	2 327 170,00	96,97	0,00
99	532	Трошак виртуализације и проширење постојећег мемориског простора	0,00	400 000,00	394 750,00	98,69	0,00
100	532	Трошак израде и монтаже конзоле за приступ радним станицама	0,00	350 000,00	0,00	0,00	0,00
101	532	Трошак услуге умрежавања пет локација са централним сервером	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00
102	532	Трошак реинсталације оперативног система на радним станицама	0,00	120 000,00	265 000,00	220,83	0,00
103		Трошак набавке и уградње опреме за алтернативно упуштање моторног погона	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	532	Трошак услуге надградње система за управљање у Г. топлани	0,00	480 000,00	0,00	0,00	0,00
105	535	Трошкови промотивних активности	347 120,00	310 000,00	331 830,00	107,04	95,60
106	539	Остали производни трошкови (израда кључева, стаклорезачке услуге, услуге поправке алата, и остали трошкови.)	0,00	250 000,00	430 513,00	172,21	#DIV/0!
107	539	Трошак комуналних услуга (грејање, изн. смећа, паркинг услуге, вода)	725 229,00	950 000,00	899 976,00	94,73	124,10
108	<b>53</b>	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>8 751 597,00</b>	<b>38 050 000,00</b>	<b>18 892 998,00</b>	<b>49,65</b>	<b>215,88</b>
109							

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр	Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2	
	1	2	3	4	5	6	
110	<b>540</b>	<b>5. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>34 597 657,00</b>	<b>34 000 000,00</b>	<b>37 455 000,00</b>	110,16	108,26
111	545	Трошак резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	7 540 226,00	0,00	2 262 965,00	0,00	30,01
112	549	Остала дугорочна резервисања	0,00	0,00	2 700 000,00	0,00	0,00
113	<b>541 до 549</b>	<b>Трошкови дугорочних резервисања</b>	<b>7 540 226,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 962 965,00</b>	0,00	65,82
114	550	Трошак услуга образовања, инжењерске лиценце, проф. оспособљавања (обуке запослених, семинари, стручна усавршавања)	282 456,00	445 000,00	444 632,00	99,92	157,42
115	550	Трошак израде апл.софтвера, модул за СПП	0,00	100 000,00	361 584,00	361,58	0,00
116	550	Трошак антивирус програма	66 000,00	100 000,00	128 300,00	128,30	194,39
117	550	Трошак дигитализације конзума ЈКП "Чачак"	382 046,00	450 000,00	28 975,00	6,44	7,58
118	550	Трошак услуге израде базе података за кориснике услуга грејања	0,00	450 000,00	398 000,00	88,44	0,00
119	550	Трошак израде базе података катастра хаварија, кварова, и интервенција	0,00	400 000,00	474 745,00	118,69	0,00
120	550	Трошак услуге ревизије пројеката и грађевинског надзора	74 000,00	400 000,00	27 699,00	6,92	37,43
121	550	Трошак издавања техничких услова и сагласности	8 903,00	70 000,00	16 324,00	23,32	183,35
122	550	Трошак дигитализације архиве	0,00	480 000,00	470 000,00	97,92	0,00
123	550	Трошкови периодичних лекарских прегледа	119 600,00	160 000,00	103 100,00	64,44	86,20
124	550	Трошак обезбеђења објеката	460 404,00	490 000,00	480 700,00	98,10	104,41



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр		Елементи	Остварење	План 2017	Остварење	Индекс	Индекс
			2016		2017	4/3	4/2
			2	3	4	5	6
125	550	Трошак ревизије фин. извештаја	90 000,00	150 000,00	150 000,00	100,00	166,67
126	550	Трошак израде идејног пројекта мазутна станица-Градска топлана	0,00	450 000,00	0,00	0,00	0,00
127	550	Трошак средстава за пројекте за обновљиве изворе енергије	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00
128	550	Трошак израде елабората заштите од удуса-законска обавеза	0,00	1 200 000,00	0,00	0,00	0,00
129	550	Трошак обуке запослених из области заштите од пожара-законска обавеза	14 500,00	150 000,00	5 690,00	3,79	39,24
130	550	Трошак процене вредности имовине	0,00	400 000,00	0,00	0,00	0,00
131	550	Трошак израде елабората заштите од пожара	0,00	480 000,00	0,00	0,00	0,00
132	550	Трошак израде сајта предузећа	0,00	90 000,00	82 000,00	91,11	0,00
133	550	Трошак израде пројектне документације за потребе одржавања и изградње система	0,00	350 000,00	0,00	0,00	0,00
134	550	Трошак израде пројекта за финансијско управљање и контролу-законска обавеза	400 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
135	551	Трошак репрезентације	161 086,00	140 000,00	144 624,00	103,30	89,78
136	550	Трошак услуга геометра	317 235,00	400 000,00	304 100,00	76,03	95,86
137	551	Трошак обележавања дана предузећа и седнице Управног одбора Удружења Топлана Србије	0,00	90 000,00	89 856,00	99,84	0,00
138	552	Трошак осигурања имовине и радника	665 271,00	630 000,00	409 956,00	65,07	61,62
139	552	Трошкови осигурања возила	0,00	150 000,00	256 224,00	170,82	0,00
140	553	Трошак платног промета	699 191,00	750 000,00	707 781,00	94,37	101,23

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр	Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2	
	1	2	3	4	5	6	
141	555	Трошак пореза, такси,	605 621,00	650 000,00	642 940,00	98,91	106,16
142	559	Трошак такси; судске, административне, трошкови предујма извршитеља	6 588 390,00	5 545 000,00	6 976 294,00	125,81	105,89
143	559	Трошак доприноса за привредне коморе и чланарине	387 827,00	290 000,00	115 220,00	39,73	29,71
144	559	Трошак умањења зарада	4 764 743,00	3 870 000,00	4 978 628,00	128,65	104,49
145	559	Трошак представника заштите потрошача и саветодавног тела	0,00	120 000,00	105 000,00	87,50	0,00
146	559	Остали нематеријални трошкови( трошкови за стручне публикације и часописе, услуге за медијски сервис, услуге превођења, и остали)	321 256,00	280 000,00	333 742,00	119,19	103,89
147	<b>55</b>	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>16 408 529,00</b>	<b>19 830 000,00</b>	<b>18 236 114,00</b>	91,96	111,14
148							
149		Пословни добитак	<b>72 542 597,00</b>	<b>8 632 296,00</b>	<b>43 587 987,00</b>	504,94	60,09
150		Пословни губитак					
151	<b>66</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>27 695 069,00</b>	<b>22 300 000,00</b>	<b>39 600 919,00</b>	177,58	142,99
152	662	Приходи од камата	27 668 936,00	22 000 000,00	29 190 505,00	132,68	105,50
153	664	Приходи по основу валутне клаузуле	26 133,00	200 000,00	10 396 376,00	198,19 <sup>5</sup>	39782,55
154	669	Остали финансијски приходи	0,00	100 000,00	14 038,00	14,04	0,00
155	<b>56</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>19 610 047,00</b>	<b>20 100 000,00</b>	<b>10 252 490,00</b>	51,01	52,28
156	562	Расходи камата	16 213 414,00	16 000 000,00	9 898 238,00	61,86	61,05
157	564	Расходи по основу валутне клаузуле	3 314 233,00	3 900 000,00	180 493,00	4,63	5,45
158	569	Остали финансијски расходи	82 400,00	200 000,00	173 759,00	86,88	210,87
159		<b>Добитак финансирања</b>	<b>8 085 022,00</b>	<b>2 200 000,00</b>	<b>29 348 429,00</b>	334,02 <sup>1</sup>	363,00
160		<b>Губитак финансирања</b>					
161	<b>67,68</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>24 233 864,00</b>	<b>25 850 000,00</b>	<b>22 238 369,00</b>	86,03	91,77



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

р. Бр		Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
		1	2	3	4	5	6
162	679	Приходи од смањења обавеза	20 352,00	200 000,00	307 799,00	153,90	1 512,38
163	685	Наплаћена исправљена потраживања	16 099 117,00	19 900 000,00	14 633 603,00	73,54	90,90
164	679	Приходи од продаје секундарних сировина	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00
165	678	Приходи по основу укидања резервисања	906 092,00	150 000,00	9 968,00	6,65	1,10
166	679	Остали приходи-приходи од судских такси итд.	7 208 303,00	5 500 000,00	7 286 999,00	132,49	101,09
167	57,58	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>57 158 553,00</b>	<b>33 372 296,00</b>	<b>85 532 712,00</b>	<b>256,30</b>	<b>149,64</b>
168	579	Расходи директног отписа	1 861 331,00	750 000,00	2 538 415,00	338,46	136,38
169		Остали расходи (расход опреме, обезвређење)	1 458 067,00	122 296,00	442 469,00	361,80	30,35
170	579	Расходи по основу судских спорова	4 126 859,00	2 500 000,00	545 035,00	21,80	13,21
171	585	Расходи исправке потраживања	49 647 296,00	30 000 000,00	82 006 793,00	273,36	165,18
172	589	Остали расходи (штете, донације, хуманитарна из ранијих година	65 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
173		<b>Остали добитак</b>	<b>0,00</b>				
174		<b>Остали губитак</b>	<b>32 924 689,00</b>	<b>7 522 296,00</b>	<b>63 294 343,00</b>	<b>841,42</b>	<b>192,24</b>
175		Приходи из ранијих година	0,00	0,00	5 237 312,00	0,00	0,00
176		Расходи из ранијих година	1 041 447,00	0,00	1 965 411,00	0,00	188,72
177		<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>572 431 223,00</b>	<b>586 436 000,00</b>	<b>583 761 582,00</b>	<b>99,54</b>	<b>101,98</b>
178		<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>525 769 740,00</b>	<b>583 126 000,00</b>	<b>570 847 608,00</b>	<b>97,89</b>	<b>108,57</b>
179		<b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>46 661 483,00</b>	<b>3 310 000,00</b>	<b>12 913 974,00</b>	<b>390,15</b>	<b>27,68</b>
180		<b>ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				<b>0,00</b>	
181		<b>ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>	<b>5 428 000,00</b>	0,00	<b>2 304 679,00</b>	0,00	42,46
182		Порески приход периода	303 000,00	0,00	183 757,00	0,00	60,65
183		Порески расход периода					



р. Бр	Елементи	Остварење 2016	План 2017	Остварење 2017	Индекс 4/3	Индекс 4/2
184	<b>НЕТО ДОБИТАК</b>	<b>41 536 483,00</b>	<b>3 310 000,00</b>	<b>10 793 052,00</b>	326,07	25,98
185	<b>НЕТО ГУБИТАК</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0	0,00

### 1.Анализа финансијских извештаја о пословању за 2017. годину

ЈКП “Чачак“ Чачак је у пословној 2017. години остварио укупне приходе у износу од 583.761.582,00 динара и укупне расходе у износу од 570.847.608,00 динара.

#### **Анализа пословних прихода и пословних расхода**

**Пословни приходи** остварени су у висини од 95,99% у односу на план и износе 516.684.982,00 динара. Учешће пословних прихода у укупним приходима је 88,50%. У односу на 2016. годину пословни приходи су остварени 99.27%.

Највећу ставку у пословним приходима чине **приходи од услуга грејања** у износу од 483.246.830,00 динара што представља 96.07% остварење у односу на план ,100.00% у односу на остварење у 2016. години , а 93,52 % ови приходи учествују у укупним пословним приходима.

Приход од услуга грејања остварен је са применом цене од 01.10.2016 године за варијабилни део цене у износу од 5,43 дин/м<sup>2</sup> ,са применом цене од 01.10.2016 године за фиксни део цене који се није мењао у износу од 24,91 дин/м<sup>2</sup> .

Цена за услуге грејања су у примени за:

варијабилни део за кориснике који су имали индивидуална мерења у износу од 5,43дин/кWh и

за фиксни део 24,91 дин/м<sup>2</sup> или 178,57дин/кwh који се није мењао у току године.

По тарифном систему, коефицијенти за фактурисање су за две категорије купаца и то коефицијент 1,25 за правна лица и коефицијент 1 за физичка лица.

Према новој Методологији Владе Републике Србије предузеће је морало да вредност коефицијента за тарифну групу „Пословни простор“ смањи и то у распону 1,00-1,25, чији предлог је надлежни орган усвојио.

Скупштина града Чачка је на седници одржаној 29. и 30. септембра и 2. октобра 2015. године донела Одлуку о вредности коефицијента за тарифну групу пословни простор од 1,25 чија примена је била од 01.10.2015. године.

Однос корисника услуге грејања грађани/привреда је у сталном померању у смислу смањења грејне површине за кориснике правних лица..

Учешће у укупном износу фактурисане реализације чине привреда са 23,00% и грађани са 77,00% грађани.

Приходи од услуга грејања нису остварени на нивоу плана из разлога :



Смањења потрошње топлотне енергије од стране корисника, ( штедње) услед уградње локалних мерила као и последица примене Тарифног система; Мањег броја прикључених нових корисника која се нису остварила. Одобрења стимулације за редовно измирење дуга корисника услуга грејања. Пословне приходе поред услуга грејања чине и остали пословни приходи који су заступљени са 6,48% од укупних пословних прихода и износе 30.243.725,00 динара а садрже:

Приход по основу амортизације средстава из донација у износу 23.154.230,00 динара.

Приход од закупа пословног простора у улици Господар Јовановој 24 и остали приходи у износу од 3.391.972,00 динара.

Приход од активирања сопствених учинака у износу до 3.697.523,00 динара.

Предузеће у 2017 години није било корисник буџетске помоћи .

**Пословни расходи су остварени у износу од 473.096.995,00 динара што представља остварење у односу на план од 89,32% . Учешће пословних расхода у укупним расходима износи 82,87 %.**

Смањењу трошкова енергената допринели су:

виша просечна температура у другом делу грејне сезоне.

рационално коришћење свих ресурса.:

стабилна цена гаса у току године из разлога стабилности девизног курса долара: смањење трошкова текућег и инвестиционог одржавања услед одржавања текуће ликвидности предузећа.

Вршена је рационализација остварења пословних расхода у правцу њиховог смањења под строгом контролом стручних служби у предузећу.

Пословне расходе чине:

- **Расходи енергената** су остварени у висини од 90,69% у односу на план 2017. године. У остварењу пословних расхода расходи енергената су заступљени са 65,08%. а сви остали расходи са 34,92%. Највеће учешће у трошковима енергената има трошак гаса чија је цена у 2017. години била стабилна. Просечна цена гаса у 2017. години се кретала око 32,64 дин/м. Остварење потрошње гаса у 2017. години у односу на 2016. годину је за 1,73% више.

У оквиру пословних расхода остале расходе чине :

- **Материјални трошкови** су остварени са 55,57% у односу на пла 2017. године и већи су од остварених материјалних трошкова у 2016. години за 7,09 %.

- **Трошкови производних услуга** су у остварењу мањи од планских величина и остварени су у износу од 49,65% у односу на план 2017. године. Остварени су у мањем износу из разлога угрожене ликвидности и вођења рестриктивне политике предузећа и рационализације свих трошкова у односу на остварење у 2017. години.

- **Зараде, накнаде и остали лични расходи** су исплаћиване према инструкцијама и у законским оквирима. Маса за зараде није увећана и исплаћена је према усвојеном Програму пословања предузећа за 2017. годину.

Зараде су умањиване у складу са Уредбом Владе Републике Србије о смањењу зарада у јавном сектору за 10 %. У 2017. години укупно за зараде је исплаћено 69.434.060,00 динара.

- **Трошкови амортизације** су за 10,16 % већи од планираних у 2017. години и износе 37.455.000,00 динара.

Амортизација је обрачуната по прописаним стопама амортизације, а у складу са рачуноводственом политиком предузећа. Амортизација је остварена у већем износу од плана из разлога набавке и активирања топовода у припреми.

- **Нематеријални трошкови** остварени су у износу од 18.236.114,00 динара, са индексом од 91,96% у односу на планиране и индексом од 111,14% у односу на остварење у 2016. години.

Обухватају трошкове ПТТ услуга, судске таксе, фиксне и мобилне телефоније, трошкове репрезентације, осигурања имовине и радника, трошкове образовања, лиценци, одржавања апликативног софтвера, трошак промотивних активности, трошкове платног промета као и трошак умањења зарада од 10% према Уредби Владе Републике Србије. Највећи расход у структури нематеријалних трошкова су трошкови предуја извршитеља на име преузетих старих предмета из Основног суда.

По основу разлике укупних пословних прихода и расхода предузеће је остварило позитиван подбиланс у износу од 43.587.987,00 динара.

#### ***Анализа финансијских прихода и расхода***

Остварени финансијски приходи износе 39.600.919,00 динара и већи су у односу на план за 77,58%, а резултат су зарачунатих камата на потраживања неизмирена у валутном року. Највећи разлог остварења ових прихода су и приход по основу валутне клаузуле и курсних разлика из разлога стабилности и паду курса евра и долара у 2017. години у односу на претходну годину.

**Финансијски расходи** износе 10.252.490,00 динара и резултат су обрачунатих камата на кредитна задужења код пословних банака и задужења код добављача. Учешће финансијских расхода у укупним расходима је 1,79%. У односу на 2016. годину остварење финансијских расхода је за 47,72 % мање.

На основу разлике укупних финансијских прихода и расхода предузеће је остварило позитиван подбиланс у износу од 29.348.429,00 динара.

#### ***Анализа осталих прихода и расхода***

Остали приходи остварени у 2017. години износе 22.238.369,00 динара и учешће ових прихода у укупним приходима је 4,72%. Приходи се односе углавном на наплаћена исправљена потраживања у износу од 14.633.603,00 динара.



Ови приходи су остварени у мањем износу од плана из разлога смањене наплате утужених корисника чије су тужбе преузете из суда и дате извршитељима на наплату.

Остали расходи остварени су у износу од 85.532.712,00 динара. Чине их расходи по основу судских спорова у износу од 545.035,00 динара, расходи директног отписа у износу од 2.538.415,00 динара.

Највећу ставку у осталим расходима чине расходи исправке потраживања у износу од 82.006.793,000 динара која се, у односу на 2016. годину. Остварење осталих расхода је веће из разлога смањења наплативости застарелих потраживања из ранијих година. Утицај на висину остварења ових расхода има и промена рачуноводствене политике у делу краћег рока исправке потраживања са 365 дана на 240 дана.

На основу разлике укупних осталих прихода и расхода предузеће је остварило негативан подбиланс у износу од 63.294.343,00 динара.

По основу разлике укупних прихода и расхода предузеће је остварило укупан добитак пре опорезивања у износу од 12.913.974,00 динара.

На основу пореске пријаве за 2017. годину предузеће је утврдило укупну обавезу пореза на добит у износу 2.304.679,00 динара.

Укупан нето добитак после опорезивања за 2017. годину предузеће је остварило у износу од 10.739.052,00 динара.

Укупан добитак за 2017. годину предузеће је остварило на основу остварених прихода од донација из ранијих година од ( Оснивача, ЕАР-а, министарства енергетике) у претходном периоду, већих прихода од камата у односу на расходе камата за неплаћене обавезе добављачима и банкама за узете кредите. Добитак је остварен и по основу рационализације свих трошкова у пословању предузећа. Укупном остварењу добитка доприносе смањени губици у топловодној мрежи који је резултат улагања предузећа у изградњу топлотних извора у претходном и текућем периоду у односу на раније године када су трошкови инвестиционог и текућег одржавања драстично били већи.

Напомена: Корекција почетног стања финансијских извештаја за 2016.годину

Друштво је у складу са МРС 8 - Рачуноводствене политике, промене рачуноводствених процена и грешке извршило измену почетног стања у билансима за претходну годину.

Измена почетног стања у билансу успеха је урађена тако што је повећан добитак ранијих година у износу од 3.235 хиљада динара на име повећања прихода од донације Општине за добијање земљишта без накнаде ранијих година у Синђелићевој улици у износу од 2.714 хиљада динара,

повећање прихода по основу укидања резервисања за отпремнине у износу од 817 хиљада динара,

повећање трошкова закупа земљишта на 99 година у износу од 145 хиљада динара као и повећање обавеза пореза на добит за 2016. годину у износу од 151 хиљада динара.

Измена почетног стања у обрасцу билансу стања је извршена тако што је повећан добитак за 2016. годину у износу од 3.235 хиљада динара, повећана је вредност нематеријалних улагања на име евидентирања земљишта у улици Синђелићева у износу од 2.570 хиљада динара, извршено је повећање актуарских губитака по основу резервисања за отпремнине у износу од 240 хиљада динара, извршено је смањење резервисања за отпремнине од 576 хиљада динара и повећана је обавеза пореза на добит у износу од 151 хиљада динара.

По основу свих измена у почетном стању финансијских извештаја за 2017. годину предузеће врши корекцију резултата у износу од 3.235 хиљада динара у корист добити ранијих година.

#### **РАСПОДЕЛА ДОБИТИ НА ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2017. ГОДИНУ**

Руководство предузећа предлаже да се остварени нето добитак по усвајању завршног рачуна за 2017. годину у износу од 10.793.051,76 динара, расподели тако што ће 50% остварене добити у износу од 5.396.525,88 динара уплатити Оснивачу према одлуци о Буџету Града број 06-227/17-I за 2018. годину најкасније до 30.11.2018. године а остатак остварене добити у износу од 5.396.525,88 динара ће остати нераспоређена.



**4.4.Билан успеха за период 01.01.2017-31.12.2017 године-у 000 динара**

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		512987	515653
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002		0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007			
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009		486441	486401
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012			
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		486441	486401
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015			
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016		23154	25866
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	24	3392	3386
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		469399	443112

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019			
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		3698	4879
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	25	9428	8218
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		307917	299771
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	26	76205	71252
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	27	18745	10380
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		37455	34598
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		4963	7540
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	28	18384	16232
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		43588	72541
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		39601	27695
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		14	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		14	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		29190	27669
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		10397	26
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		10252	19610
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		174	83
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с		
				Текућа година	Претходна година	
1	2	3	4	5	6	
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		174	83	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		9898	16213	
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		180	3314	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		29349	8085	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049				
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	29	14633	16099	
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	30	82007	49647	
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	31	7605	8143	
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	32	3526	7518	
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054		9642	47703	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		3272		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057			1042	
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058		12914	46661	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		2305	5428	
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		184	303	
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

	<b>С. НЕТО ДОБИТАК</b> (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064		10793	41536
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК</b> (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065			
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА</b> <b>МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	1066			
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА</b> <b>ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	1067			
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА</b> <b>МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	1068			
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА</b> <b>ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			



4.5. Билан стања за период 01.01.2017-31.12.2017. године-у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016	Почетно стање 01.01.2016
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		0		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		580508	606147	626504
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	5	7491	7271	4343
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	5	7491	7271	4343
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	6	570769	595802	619039
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	6	1288	933	933
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	6	361473	367260	377297
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	6	185402	200779	217569
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	6	22348	22817	23240
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	6	258	4013	
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	7	2248	3074	3122
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027			63	38
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	7	2248	3011	3084
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				



**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ**

055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетно стање 01.01.2016
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		181056	257734	261944
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044		20193	20650	20622
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	8	19972	20539	20403
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	8	221	111	172
20	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	9	126937	220267	224655
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	9	126868	220267	224655
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058	9	69		
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	10	20169	648	375



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	11	157	886	3490
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065			703	3419
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	11	157	183	71
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	12	6660	7294	5323
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		5535	6665	6169
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	13	1405	1324	1310
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		761564	863881	888448
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				87841
	<b>ПАСИВА</b>					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	14	133998	123273	81953
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	14	93194	93194	93194
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	14	92587	92587	92587
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ			
				Текућа година	Претходна година		
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.	
1	2	3	4	5	6	7	
309	8. Остали основни капитал	0410	14		607	607	607
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411					
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413					
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414					
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	14	315	247	31	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		41119	41536	21379	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	14	30326			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	14	10793	41536	21379	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		0	11210	32589	
350	1. Губитак ранијих година	0422			11210	32589	
351	2. Губитак текуће године	0423					
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		108958	131851	158900	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	15	16897	16716	14492	
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	15	8534	6409	6430	

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	15	8363	10307	8062
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	16	92061	115135	144408
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				144408
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	16	92061	115135	



ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441	17	5112	5295	5598
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		513496	603462	641997
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	18	63988	84037	95055
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	18	45576	64848	87791
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	18	18412	19189	7264
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	19	11071	8691	
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	20	108289	147564	163236
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	20	108289	147564	153680
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				9556
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	21	8232	7865	7819
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460		2477	4135	2947
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	22	376	5499	106

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	22	319063	345671	372834
----------------	--	------	----	--------	--------	--------

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		761564	863881	888448
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				87841



**4.6.Извештај о токовима готовине за период 01.01.2017-31.12.2017. године-000 динара**

Позиција 1	АОП 2	Износ	
		Текућа година 3	Претходна година 4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	587153	538897
1. Продаја и примљени аванси	3002	564386	510076
2. Примљене камате из пословних активности	3003	21725	27669
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	1042	1152
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	543434	486984
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	435696	378874
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	80164	74589
3. Плаћене камате	3008	5625	14102
4. Порез на добитак	3009	7432	
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	14517	19419
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	43719	51913
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	1792	2677
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	1792	2677
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	7962	9014
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	7962	9014
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	6170	6337
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	0	0
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈКП "ЧАЧАК" ЧАЧАК ЗА 2017. ГОДИНУ

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	38183	43605
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		11955
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	38183	31650
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	38183	43605
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	588945	541574
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	589579	539603
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		1971
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	634	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	7294	5323
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	6660	7294



Структура укупних прихода и расхода

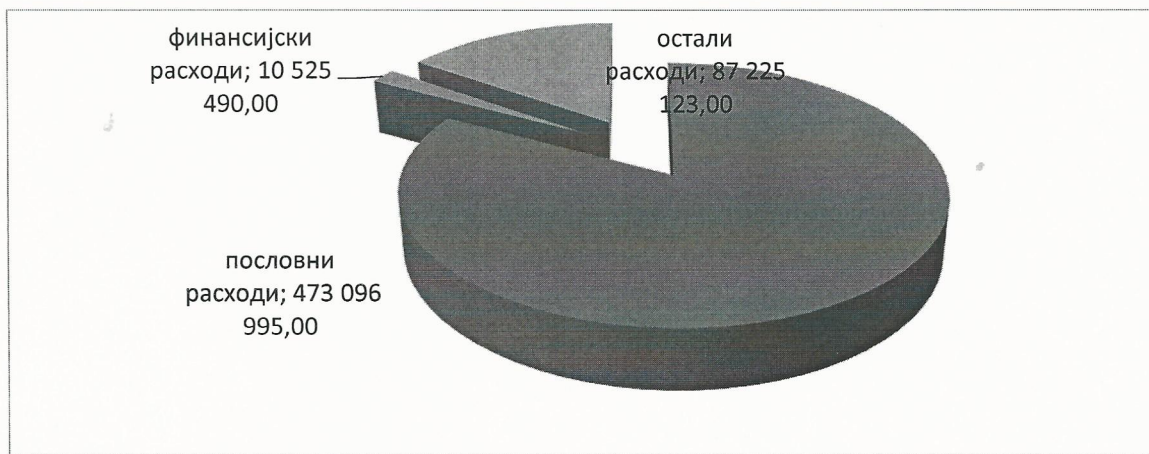
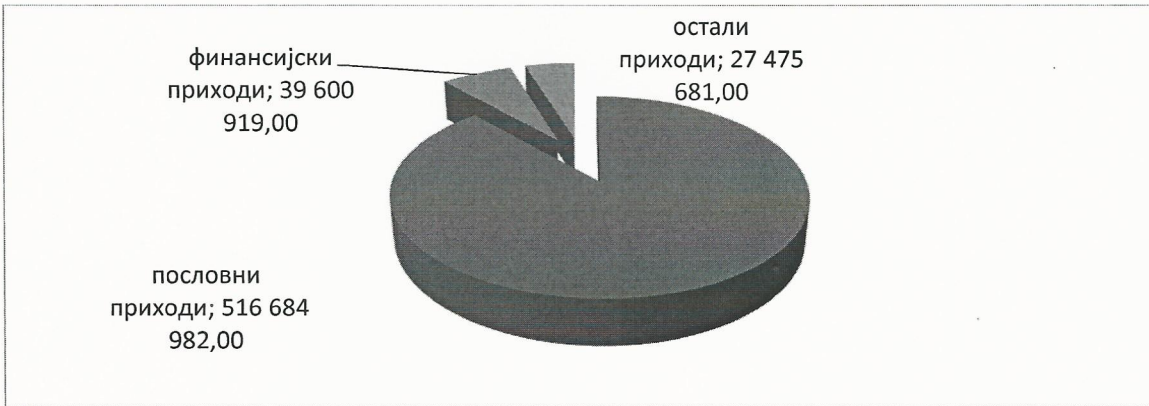
Структура укупни прихода

1	врста прихода	остварено у 2016	% учешћа	план 2017	% учешћа	остварено 2017	% учешћа	индекс 7/3	индекс 7/5
1	2	3	4	5	6	7	8		
2	пословни приходи	520 502 290,00	90,93	538 286 000,00	91,79	516 684 982,00	88,51	99,27	95,99
3	финансијски приходи	27 695 069,00	4,84	22 300 000,00	3,80	39 600 919,00	6,78	142,99	177,58
4	остали приходи	24 233 864,00	4,23	25 850 000,00	4,41	27 475 681,00	4,71	113,38	106,29
	укупно	572 431 223,00	100,00	586 436 000,00	100,00	583 761 582,00	100,00	101,98	99,54
						✓			

Структура укупни расхода

1	врста прихода	остварено у 2016	% учешћа	план 2017	% учешћа	остварено 2017	% учешћа	индекс 7/3	индекс 7/5
1	2	3	4	5	6	7	8		
2	пословни расходи	447 959 693,00	85,20	529 653 704,00	90,83	473 096 995,00	82,88	105,61	89,32
3	финансијски расходи	19 610 047,00	3,73	20 100 000,00	3,45	10 525 490,00	1,84	53,67	52,37
4	остали расходи	58 200 000,00	11,07	33 372 296,00	5,72	87 225 123,00	15,28	149,87	261,37
	укупно	525 769 740,00	100,00	583 126 000,00	100,00	570 847 608,00	100,00	108,57	97,89
						✓			

Графички приказ учешћа прихода и расхода у укупним приходима и расходима





**4.7 Преглед потраживања и обавеза на дан 31.12.2017. године**

ИЗВЕШТАЈ О ПОТРАЖИВАЊИМА НА ДАН 31.12.2017. ГОД.					ТАБ.1			
р.б	Елемент	Стање потраживања на дан	Фактурисано	Наплаћено	Стање потраживања на дан	%	%	%
		1.1.2017	период I-XII 2017	период I-XII 2017	31.12.2017	5/(3+4)	5/4)	6/(3
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Привреда редовно	38 929 044,00	119 811 772,00	126 123 899,00	32 616 917,00	79,45	105,27	83,79
2	Привреда утужено	14 471 152,00	5 118 987,00	3 271 336,00	16 318 803,00	16,70	63,91	112,8
3	Грађани редовно	154 416 306,00	380 953 742,00	395 830 654,00	139 539 394,00	73,94	103,91	90,37
4	Грађани утужено	234 974 605,00	54 332 008,00	46 305 762,00	243 000 851,00	16,01	85,23	103,4
5	Станар, гараже, ост ало	10 004 404,00	3 505 825,00	6 746 378,00	6 763 851,00	49,94	192,43	67,61
	УКУПНО	452 795 511,00	563 722 334,00	578 278 029,00	438 239 816,00	56,89	102,58	96,79

ИЗВЕШТАЈ О КРАТКОРОЧНИМ ОБАВЕЗАМА НА ДАН 31.12.2017 ГОД.

р.бр	Добављачи	Стање обавеза на дан	Стање обавеза на дан	Стање обавеза на дан	Стање обавеза на дан	Стање обавеза на дан	%
		31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	8/7*100
1	2	4	5	6	7	8	9
1	ЈП Србијагас-текући дуг	114 850 573,00	131 550 459,45	98 214 256,00	104 014 338,00	92 364 113,00	88,80
2	ЈП Србија гас-репрограм			40 277 671,00	26 928 338,00	0,00	0,00
3	ЈП Србијагас камата	53 307 652,00	71 451 866,00	4 384 456,00	2 048 480,00	1 264 052,00	61,71
5	Републичка дирекција за робне резерве	14 924 978,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6	ЕПС Снабдевање	6 233 029,00	5 323 954,94	5 826 018,00	7 387 095,00	7 697 268,00	104,20
7	Остали добављачи	7 621 807,00	6 378 992,61	4 977 450,00	6 688 493,00	8 350 794,00	124,85
8	Обавезе за зараде	5 309 036,00	5 580 111,26	5 962 625,00	5 995 168,00	6 247 531,00	104,21
9	Кредит-банке	69 230 769,00	30 000 000,00	87 790 738,00	64 847 932,00	45 579 107,00	70,29
10	УКУПНО	271 477 844,00	250 285 384,26	247 433 214,00	217 909 844,00	161 502 865,00	74,11

### 2.3 Преглед оствареног нето резултата по годинама

Година	Добитак	Губитак
2002	410.000,00	/
2003	206.000,00	/
2004	164.000,00	/
2005	/	10.762.000,00
2006	/	10.689.000,00
2007	253.000,00	/
2008	454.000,00	/
2009	/	16.238.000,00
2010	/	15.387.087,00
2011	/	27.350.655,00
2012	9.363.084,46	/
2013	21.479.000,00	/
2014	10.642.540,00	/
2015	22.411.000,00	/
2016	41.536.483,00	/
2017	10.793.051,00	



### 4.8 Задужење и наплата код физичких и правних лица у 2017. години

мес	грађани			привреда			такса	ук.наплаћено
	фактурисано	наплаћено	%	фактурисано	наплаћено	%		
кам.	2 054 443,57			76 772,00				
стим.	-1 754 890,98							
зад.	90 928 619,57	0,00		27 577 826,00	0,00			
ук 1/17	91 228 172,16	51 728 996,00	56,70	27 654 598,00	18 306 871,00	66,20		70 035 867,00
кам.	2 145 290,84			127 264,72				
стим.	2 009 458,99							
зад.	58 545 379,73	0,00		17 022 269,06	0,00			
ук 2/17	62 700 129,56	58 660 430,00	93,56	17 149 533,78	34 001 840,00	198,27		92 662 270,00
кам.	2 389 520,19			152 114,67				
стим.	-1 234 703,00							
зад.	39 416 820,94	0,00		11 719 855,00	0,00			
ук 3/17	40 571 638,13	48 656 665,00	119,93	11 871 969,67	16 644 758,00	140,20		65 301 423,00
кам.	2 464 577,23			145 999,95				
стим.	-1 122 457,86							
зад.	35 833 473,59	0,00		9 149 607,27	0,00			45 207 336,00
уку 4/17	37 175 592,96	36 917 783,00	99,31	9 295 607,22	9 289 553,00	99,93		46 207 336,00
кам.	2 464 577,73			141 158,01				
стим.	-630 389,62							
зад.	11 252 765,96			2 747 089,91	0,00			
уку 5/17	13 086 954,07	32 388 003,00	247,48	2 888 247,92	7 978 872,00	276,25		40 366 875,00
камата	2 538 481,72			129 033,25				0,00
стимул.	-250 227,72							0,00
задужење	11 247 161,00			2 996 776,00				0,00
укуп.6/17	13 535 415,00	30 782 024,00	227,42	3 125 809,25	7 259 090,00	232,23		38 041 114,00
камата	2 507 133,53			127 926,51				0,00
стимул.	-274 308,24							0,00
задужење	11 232 241,69			2 904 933,36				0,00
укуп.7/17	13 465 066,98	27 653 868,00	205,37	3 032 859,87	4 888 491,00	161,18		32 542 359,00
камата	2 390 407,60			118 035,52				
стимул.	-292 443,68							
задужење	11 195 393,91			2 904 933,36				
укуп.8/16	13 293 357,83	26 566 868,00	199,85	3 022 968,88	3 906 718,00	129,23		30 473 586,00
камата	2 184 385,02			94 569,49				
стимул.	-286 772,66							
задужење	11 178 672,00			2 963 873,00				
укуп.9/17	13 076 284,36	25 232 000,00	192,96	2 963 873,00	3 604 964,00	121,63		28 836 964,00
камата	2 100 711,00			107 021,00				
стимул.	-310 731,00							
задужење	25 382 863,00			7 033 317,00				
укуп.10/17	27 172 843,00	28 578 000,00	105,17	7 033 317,00	3 637 000,00	51,71		32 215 000,00
камата	1 626 708,76			92 713,58				
стимул.	-714 544,35							
задужење	52 836 254,38			15 843 240,77				
укуп.11/17	53 748 418,79	31 503 549,00	58,61	15 935 954,35	5 292 407,00	33,21		36 795 956,00
камата	1 992 829,00			138 244,00				
стимул.	-1 440 983,00							
задужење	64 906 156,00			19 054 998,00				
укуп.12/17	65 458 002,00	46 209 000,00	70,59	19 193 242,00	14 361 875,00	74,83		60 570 875,00
	444 511 874,84	444 877 186,00	100,08	123 167 980,94	129 172 439,00	104,88	0,00	574 049 625,00



#### 4.9 Реализација плана исплата зарада

МЕСЕЦ	УКУПНА МАСА ЗАРАДА за текућу годину		УКУПНА МАСА ЗАРАДА ЗА СТАРОЗАПОСЛЕНЕ за текућу годину		УКУПНА МАСА ЗАРАДА ЗА НОВОЗАПОСЛЕНЕ за текућу годину	
	програм пословања	реализација	програм пословања	реализација	програм пословања	реализација
ЈАНУАР	5 093 680,00	4 765 183,87	4 820 680,00	4 765 183,87	273 000,00	
ФЕБРУАР	5 093 680,00	4 753 359,90	4 820 680,00	4 753 359,90	273 000,00	
МАРТ	5 093 680,00	4 891 551,00	4 820 680,00	4 773 616,00	273 000,00	117 935,00
АПРИЛ	5 093 680,00	4 920 396,00	4 820 680,00	4 782 988,00	273 000,00	137 408,00
МАЈ	5 093 680,00	4 952 570,00	4 820 680,00	4 815 267,00	273 000,00	137 303,00
ЈУН	5 093 680,00	4 961 343,00	4 820 680,00	4 818 912,00	273 000,00	142 431,00
ЈУЛ	5 186 980,00	4 978 278,60	4 913 980,00	4 841 714,00	273 000,00	136 564,00
АВГУСТ	5 186 980,00	4 997 339,00	4 913 980,00	4 858 185,00	273 000,00	139 154,00
СЕПТЕМБАР	5 186 980,00	4 943 124,56	4 913 980,00	4 800 512,00	273 000,00	142 613,00
ОКТОБАР	5 093 680,00	4 905 374,00	4 820 680,00	4 766 767,00	273 000,00	138 607,00
НОВЕМБАР	5 093 680,00	4 893 077,00	4 820 680,00	4 755 567,00	273 000,00	137 510,00
ДЕЦЕМБАР	5 093 681,00	4 930 735,00	4 820 681,00	4 793 620,00	273 000,00	137 115,00
<b>УКУПНО:</b>	<b>61 404 061,00</b>	<b>58 892 331,93</b>	<b>58 128 061,00</b>	<b>57 525 691,77</b>	<b>3 276 000,00</b>	<b>1 366 640,00</b>

Исплата зарада извршена је у складу са Планом и Програмом пословања за 2017. годину а на основу Закона о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.гласник РС“, број 116/2014).

Просечна бруто зарада предузећа у децембру месецу 2017. године износи 59.129,00 динара и нижа је за 21,05 % у односу на просечну бруто зарада у Републици Србији која износи 74.887,00 динара.

Просечна бруто зарада предузећа у децембру месецу 2016. године износи 58.399,00 динара и нижа је за 25,74% у односу на просечну зараду у Републици Србији која износи 73.641,00 динара.

Просечна нето зарада предузећа у децембру месецу 2017. године износи 42.650,00 динара и нижа је за 21,52% у односу на просечну нето зараду у Републици Србији која износи 54.344,00 динара.

Просечна нето зарада предузећа у децембру месецу 2016. године износи 42.091,00 динара и нижа је за 21,26% у односу на просечну нето зараду у Републици Србији која износи 53.456,00 динара.



## V ЗАКЉУЧАК

У претходном извештајном периоду предузеће ЈКП "Чачак" Чачак је пословало у веома тешким околностима у односу на окружење и услове пословања. Предузеће је и поред тога успело у потпуности да одговори свим својим обавезама у пружању квалитетних услуга грејања корисницима како физичким тако и правним лицима. На крају пословне године остварен је укупан нето добитак у износу од 10.793.052,00 динара.

Измењене околности у пословној политици ЈП "Србијагас" Нови Сад у оквиру измирења обавеза за гас усмерили су предузеће на кредитно задужење код пословних банака за измирење ових обавеза с једне стране и стварање мањих трошкова обрачуна камате с друге стране.

У овој извештајној години дошло је до реализације плана отплате две рате кредита KFW-IV програма рехабилитације система даљинског грејања у износу од 155.412,00 еура што је утицало на смањење измирења обавеза за енергенте. Пословну годину предузеће ће завршити позитивно само на основу прихода од условљених донација које се формирају из амортизације средстава добијених из донације ЕАР-а и Општине, на основу повећане наплате потраживања, на основу уштеда у трошковима у пословању, по основу остварења финансијских прихода на основу обрачунате затезне камате корисницима за неблаговремено измирење обавеза и остварење прихода по основу валутне клаузуле и курсних разлика захваљујући стабилности девизног курса у извештајној години.

Отежаном пословању предузећа допринели су следећи фактори:

- промена пословне политике ЈП "Србијагас" у вези валуте плаћања својих услуга:
- изузетно хлада зима са ниским температурама у првом делу године и дужи период грејних дана:
- укидање средства одобрених из топлофикације Града-субвенције:
- пад платежне способности грађана и правних лица:

Позитивном пословању предузећа допринели су следећи фактори.

- стабилан раст девизног курса :
- кредитно задужење код пословних банака са изузетно повољним каматним стопама:
- рационално коришћење свих ресурса:
- предузимање мера у циљу повећања наплативости како редовним тако и судским путем:
- предузимање мера у циљу смањења губитака топлотне енергије и потпуног коришћења капацитета у циљу повећања прихода од грејања;
- побољшање техничке опремљености опреме како нових топловода тако и остале опреме.

Поред изнетог позитивном кретању у пословању предузећа допринели су сви запослени, руководство и чланови Надзорног одбора.



директор Данко Ђаловић, дипл. правник