



---

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ “ЧАЧАК” ЗА ГРЕЈАЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ЗГРАДА**

---

32000 Чачак, Скадарска 1, Текући рачун бр. 155-1744-16 Чачанска банка; 160-8092-50 Делта банка, Тел/Факс - Централa: 032/222-618,  
Директор: 032/222-618, Правни сектор: 032/222-254, Рачуноводство - наплата: 032/226-645, Технички сектор: 032/224-420

# ИЗВЕШТАЈ

о пословању

ЈКП „Чачак“

за период 01.01. - 31.12.2013.

Чачак, фебруар 2013.

**САДРЖАЈ:**

I РАД ОРГАНА УПРАВЉАЊА И РУКОВОЂЕЊЕ.....	3
1. Управни одбор/ надзорни одбор .....	3
2. Директор предузећа.....	4
II РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА .....	5
1. Кадрови .....	5
2. Уговори.....	9
3. Утуживање и заступање .....	9
5. Јавне набавке.....	10
6. Послови противпожарне заштите, заштите на раду и послови одбране.....	11
7. Општи послови.....	12
III РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА.....	13
1. Грејање у периоду 01.01-15.04.2013. године.....	13
2. Припрема за грејну сезону 2013/2014, ремонт, сервис и реконструкција.....	16
3. Грејање у периоду 15.10.2013. – 31.12.2013. грејне сезоне 2012/2013.....	18
4. Активности на модернизацији и ревитализацији система грејања кроз програм KFW IV	26
IV РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА.....	28
Извештај о раду службе наплате за 2013. годину.....	29
V ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ.....	31
VI АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА .....	34
1. Преглед потраживања и обавеза.....	37
3. Преглед показатеља пословања .....	38
3. Биланс стања на дан 31.12.2013.....	40
5. Биланс успеха на дан 31.12.2013 .....	42
5. Извештај о токовима готовине .....	44
6. Задужења и наплата привреде и грађана 2013. година .....	47
7. Реализација плана исплата зарада .....	48
VII ЗАКЉУЧАК.....	49

## **И РАД ОРГАНА УПРАВЉАЊА И РУКОВОЂЕЊЕ**

### **1. Управни одбор/ надзорни одбор**

Решењем о именовану Управног одбора ЈКП „Чачак“ Чачак број 06 -100/12-I од 22. и 24 октобра 2012. године именован је Управни одбор у следећем саставу:

- Славко Борисављевић, председник;
- Милојко Калосеровић, члан;
- Иван Дамљановић, члан;
- Милојко Јаковљевић, члан;
- Александар Јованчевић, члан;
- Милан Срњић, члан;
- Душко Стојановић, члан.

Даном ступања на снагу Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 119/2012), сходно члану 66. закона, Управни одбор ЈКП „Чачак“ Чачак престао је да ради, а члановима је престао мандат.

Послове Надзорног одбора прописане овим законом, до именовања председника и чланова Надзорног одбора у складу са овим законом обављао је Управни одбор.

У извештајном периоду Управни одбор предузећа одржао је осам седница и донео следеће важније одлуке и закључке:

- Усвајање елабората о попису;
- Одлука о новој цени грејања;
- Усвајање Извештаја о пословању предузећа за 2012 годину,
- Измене Одлуке о цени услуга;
- Доношење Правилника о изменама и допунама Правилника о раду ЈКП „Чачак“ Чачак;
- Доношење Одлуке о набавци мерила утрошка енергије (калориметара);
- Доношење Одлуке о отпису камате код продатих станова;
- Доношење Одлуке о одређивању цена за издавање решења за енергетску ефикасност објекта;
- Доношење Одлуке о одређивању цене за издавање решења енергетског пасоша објекта;
- Доношење Статута ЈКП „Чачак“ Чачак;
- Доношење Одлуке о покретању поступка набавке финансијске услуге кредитног задужења.

Решењем о именовану Надзорног одбора ЈКП „Чачак“ Чачак број 06 -120/13-I од 08. јула 2013. године именован је Надзорни одбор у следећем саставу:

- Душан Николић, председник;
- Иван Обућина, члан;
- Ненад Оцокољић, члан.

У извештајном периоду Надзорни одбор предузећа одржао је осам седница и донео следеће важније одлуке и закључке:

- Одлуку о усвајању кварталног извештаја предузећа за други квартал,
- Одлуку о отуђењу расходованих основних средстава;
- Одлуку о спровођењу поступка јавне набавке финансијске услуге кредита;
- Одлуку о стимулацији за редовно плаћање;
- Одлуку о измени варијабилног дела цене грејања;
- Одлуку о усвајању Извештаја о пословању предузећа за трећи квартал;
- Одлуку о измени ценовника за израду енергетског пасоша;
- Одлуку о изменама и допунама Програма пословања предузећа за 2013. Годину;
- Одлуку о попису и формирању Комисија за попис;
- Правилник о изменама и допунама Правилника о раду ЈКП „Чачак“ Чачак;
- Одлуку Измени Статута ЈКП „Чачак“ Чачак.

НАДЗОРНИ ОДБОР

Председник,

---

## **2. Директор предузећа**

На основу Решења о престанку функције директора ЈКП “Чачак” Чачак број 06-240/13-I од 29. новембра 2013. године престала је функција директора ЈКП “Чачак” Чачак Петру Домановићу, даном ступања на рад новог директора предузећа.

Решењем о именовану директора ЈКП “Чачак” Чачак број 06-240/13-I од 29. новембра 2013. године именован је Обрад Стевановић, дипл. инжењер металург, за директора ЈКП „Чачак“ Чачак.

У извештајном периоду директор предузећа, вршећи своју функцију, организовао је процес рада у предузећу и водио пословање предузећа у складу са правима, обавезама и одговорностима утврђеним Законом, Статутом и општим актима предузећа и одлукама Управног одбора.

## II РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА

### 1. Кадрови

На дан 31.12.2013. године у предузећу ради 84 запослена на неодређено време.

#### ПРЕГЛЕД

#### БРОЈА И КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА И СЛУЖБАМА

Р.бр.	Назив сектора - службе	Степен стручне спреме						Постојећи број запослених 01.01.2013.	Постојећи број запослених 31.12.2013.	НАПОМЕНА
		VII	VI	V	IV	III	II			
	Директор предузећа	1						1	1	
	<b>1 - СЕКТОР ОПШТИХ И ПРАВНИХ ПОСЛОВА</b>	4	2		2	2	1	1	12	12
1.01	Директор сектора општих и правних послова	1							1	1
	<b>1 - 1 СЛУЖБА ОПШТИХ ПОСЛОВА</b>									
1.02	Шеф службе општих послова	1							1	1
1.03	Референт за јавне набавке-архивар		1						1	1
1.04	Набављач – возач				1				1	1
1.05	Пословни секретар-дактилограф						1		1	1
1.06	Курир-кафе куварица					2			2	2

1.07	Хигијеничар							1	1	1	
	<b>1 - 2 СЛУЖБА ПРАВНИХ ПОСЛОВА</b>										
1.08	Шеф службе правних послова	1							1	1	
1.09	Референт за БЗР, ППЗ, зашт. жив. ср. и одбрану-пројектант	1							1	1	
1.10	Референт правних и кадровских послова				1				1	1	
1.11	Референт принудне наплате		1						1	1	
	<b>2 - СЕКТОР ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА</b>	3	6		9				18	18	
2.01	Директор сектора економских послова	1							1	/	
	<b>2 - 1 СЛУЖБА РАЧУНОВОДСТВ А</b>										
2.02	Шеф службе рачуноводства	1							1	1	
2.03	Главни рачуновођа		1						1	1	
2.04	Виши референт аналитике купаца		1						1	1	
2.05	Рачуновођа 1				1				1	1	
2.06	Главни благајник				1				1	1	
2.07	Виши благајник наплат.		1						1	1	
2.08	Благајник наплате				3				3	3	

2.09	Рачуновођа 2				1				1	1	
2.10	Материјални референт енергената и репроматеријала				1				1	1	
	<b>2 - 2 СЛУЖБА НАПЛАТЕ</b>										
2.11	Шеф службе наплате	1							1	1	
2.12	Виши референт за рад са правн. лицима		1						1	1	
2.13	Виши референт за рад са грађанима	1	2						2	3	
2.14	Референт за рад са корисн. на терену				2				2	2	
	<b>3 - СЕКТОР ТЕХНИЧКИХ ПОСЛОВА</b>	8	1		40	3			50	52	
3.01	Директор сектора техничких послова	1							1	1	
	<b>3 - 1 СЛУЖБА ПРИПРЕМЕ, ПРОЈЕКТОВАЊА И НАДЗОРА</b>										
3.02	Шеф службе припреме, пројектовања и надзора	1							1	1	
3.03	Водећи пројектант машинских инсталација	1							1	1	
3.04	Пројектант машинских инсталација		1						1	1	

3.05	Пројектант електроин и одрж. АОП-а	1							1	1	
3.06	Грађевински техничар- пројектант				1				1	1	
	<b>3 - 2 СЛУЖБА ИЗГРАДЊЕ И ОДРЖАВАЊА</b>										
3.07	Шеф службе изградње и одржавања грејања	1							1	1	
3.09	Пословођа Службе изградње и одржавања грејања				1				1	1	
3.09	Грађевински техничар				1				1	1	
3.10	Водећи монтер централног грејања				2				2	2	
3.11	Монтер централног грејања 1. групе					3			3	3	
3.12	Заваривач 1. групе				4				3	4	
	<b>3 - 3 СЛУЖБА АУТОМАТ. УПРАВЉ. И ЕЛЕКТРООДРЖ.</b>										
3.14	Шеф службе аутоматике управљ. и електроодржав.	1							1	1	
3.15	Аутоматичар- електричар				3				3	3	
	<b>3 - 4 СЛУЖБА ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ</b>										



	ТОПЛОТЕ									
3.16	Шеф службе произв. и дистрибуције топлоте	1							1	1
3.16.1	Инжењер дистрибуције, мерења и ЕЕ	1							1	1
3.17	Пословођа произв. и дистрибуције топлоте				1				1	1
3.18	Руководилац котловског постројења са АТК-а				19				19	19
3.19	Дистрибутер топлоте 2. групе				6				6	6
3.20	Диспечер				1				1	1
3.04.1	Референт контроле квалитета грејног флуида				1				0	1
<b>УКУПНО</b>									<b>81</b>	<b>83</b>

## 2. Уговори

У извештајном периоду закључено је 146 уговора са физичким и правним лицима по различитим основима.

## 3. Утуживање и заступање

У извештајном периоду одржано је 261 расправа пред Основним судом у Чачку, Привредним судовима и другим органима.

Предмет расправа били су имовинско-правни односи, кривични поступци, управни поступци, прекршајни поступци, радни спорови, спорови за накнаду штете и др.

У извештајном периоду сукцесивно је вршено утуживање корисника који су испуњавали услове за утужење, како не би дошло до застарелости потраживања. Укупно у извештајном периоду утужено је 884 корисника. Истима су претходно у више наврата уручиване опомене.

Након формирања базе података о бројевима по којима се исплаћују пензије (за пензионере) и предузећима, установама и органима у којима су у радном односу (за запослене), као средство извршења предложена је обустава од пензија и зарада.

По споразуму са корисницима путем административних забрана врши се обустављање од зарада и пензија корисника ради измирења дуговања.

Вансудска поравнања су закључивана како са корисницима који су тужени, тако и са корисницима који нису утуживани. У извештајном периоду закључено је 293 вансудска поравнања и стављене су 54 забране на примања. По наведеним поравнањима и административним забранама тече наплата у валутним роковима. У циљу побољшања наплативости потраживања од привреде поднети су предлози за дозволу извршења против корисника који не измирују редовно обавезе.

Потраживања према корисницима над којима је отворен поступак стечаја благовремено су пријављивана и наплаћивана из стечајне масе.

У 2013. години настављена су извршења продајом непокретности путем суда за највеће дужнике од којих за протеклих дванаест година није наплаћен никакав износ. До дана сачињавања извештаја у два случаја извршена је процена вредности непокретности и донет је закључак о продаји, али ни једна непокретност није продата.

#### **4. Нормативна делатност**

На нормативном плану донет је нови Статут предузећа усклађен са Законом о јавним предузећима, Законом о комуналним делатностима и Одлуком о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чачак“ Чачак.

У извештајном периоду отпочела је примена нове Одлуке о условима и начину снабдевања топлотном енергијом града Чачка („Службени лист града Чачка“ број 9/2010), а од 01.08.2013. године и наплата према Тарифном систему за обрачун прикључне снаге и испоручене топлотне енергије града Чачка („Службени лист града Чачка“ број 11/2011).

#### **5. Јавне набавке**

У извештајном периоду овај сектор спровео је поступке јавних набавки и то:

- Набавка услуге испитивања емисије продуката димних гасова и прашкастих материја
- Набавка личних заштитних средстава у 2013. години
- Набавка магацинске резерве машинског материјала
- Набавка услуге дигитализације архивске грађе
- Набавка услуге чишћења и конзрвирања размењивача топлоте у подстаницама
- Набавка услуге чишћења и конзрвирања котлова у топланама
- Набавка компоненти за аутоматику
- Набавка услуге осигурања имовине
- Набавка електроматеријала за магацинску резерву
- Набавка канцеларијског материјала
- Набавка тонера
- Набавка горива за службене аутомобиле
- Набавка средстава за кондиционирање котловске и регулационе воде система за грејање
- Набавка опреме за горионике“ SAACKE“

- Набавка опреме за горионике“ WEISHAUPT“
- Набавка услуге овере мерила утрошка топ.енергије
- Набавка статичких мерила утрошка топлотне енергије
- Набавка таблетираних соли
- Набавка геодетских услуга
- Набавка услуга замене димних цеви котла „Лосс“
- Набавка грађ.радова интервенција на топловодима
- Набавка предизолованог материјала за реконструкцију прикључног вреловода Немањина 31
- Набавка предизолованог материјала за реконструкцију прикључног вреловода од Кнеза Васе Поповића 20-22
- Набавка предизолованог материјала за реконструкцију вреловодне мреже БВК
- Набавка предизолованог материјала за реконструкцију топловодне мреже дуж улице Данице Марковић
- Набавка радова за реконструкцију прикључног вреловода Немањина 31
- Набавка радова за реконструкцију вреловодне мреже БВК
- Набавка радова за реконструкцију топловодне мреже дуж улице Данице Марковић

## **6. Послови противпожарне заштите, заштите на раду и послови одбране**

### ***Послови противпожарне заштите***

Обезбеђење од пожара вршено је превентивним деловањем свих запослених.

У извештајном периоду извршена је периодична практична и теоријска обука из области заштите од пожара.

Сви објекти предузећа обезбеђени су одговарајућом хидрантском мрежом и преносним ватрогасним апаратима, различитим по врсти и тежини, распоређеним према Правилнику о заштити од пожара и другим прописима и актима предузећа који регулишу ову материју.

### ***Послови заштите на раду***

Сви послови заштите на раду вршени су у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду („Сл. гл. РС“ бр. 101/2005) од стране запосленог који је оспособљен за обављање послова безбедности и здравља на раду.

Запослени су обучени за заштиту на раду путем теоријске наставе и практичне обуке, а путем тестова извршена је провера знања из материје заштите на раду.

### ***Обезбеђење објеката***

У оквиру послова обезбеђења и заштите вршена је редовна контрола објеката предузећа и праћење видео-надзора на „Градској топлани“, топлани »Љубић кеј« и просторијама дирекције предузећа, као и физичко-техничког обезбеђења на благајни предузећа у Цара Лазара 33 и благајни у Скадарској улици број 17.

### **Послови одбране**

У оквиру послова одбране вођене су потребне евиденције и остваривана сарадња са Секретаријатом на одбрану писменим путем и путем непосредних контаката.

Организоване су мере приправности за рад у ратним условима према Ратној организацији и систематизацији послова, израђивана су планска документа за послове одбране (радна обавеза, мобилизација, материјална обавеза и др).

### **7. Општи послови**

У оквиру општих послова, поред праћења органа управљања, послова одбране, обезбеђења, заштите на раду и противпожарне заштите вршени су и следећи послови:

Вођени су сви потребни кадровски послови, примљено је и заведено 6133 дописа, отпремљено је укупно 2256 пошиљки (не рачунајући опомене за дуг корисницима), од тога 1622 обичних пошиљки, 582 препоручених и 52 отпослатих директном поштом.

Обављани су сви дактилографски послови, послови фотокопирања, послови чишћења и одржавања радних просторија.

### **III РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА**

У 2013. години технички сектор је имао циљ:

1. Да пружи услугу грејања за период 01.01.2013.-15.04.2013. грејне сезоне 2012/2013.год уз вршење превентивног и текућег одржавања топлотних извора, вреловодно-топловодне мреже и топлотних подстаница.
2. Да изврши планиране ремонтне активности на припреми за грејну сезону 2013/2014.год и нове инвестиције на изградњи и реконструкцијама вреловодно-топловодне мреже и топлотним подстаницама.
3. Да пружи услугу грејања за период 15.10.2013. – 31.12.2013. грејне сезоне 2013/2014. год уз вршење превентивног и текућег одржавања топлотних извора, вреловодно-топловодне мреже и топлотних подстаница.
4. Активности на пословима везаним за почетак радова на модернизацији и ревитализацији система грејања града кроз програм kW IV.

#### **1. Грејање у периоду 01.01-15.04.2013. године**

У периоду 01.01-15.04.2013. године спољне температуре су биле више од просека за ово доба године. Потрошња енергената је била нижа него планирана због просечно виших температура ваздуха: просечна дневна температура је била 6,60 °C (у истом периоду 2012 је била 5,02°C). Потрошено је 5.064.577Sm<sup>3</sup> природног гаса и 216 тона мазута, односно произведено је 46.586MWh и предато 38.501 MWh, за 8.480 корисника са 516.136 м<sup>2</sup>.

У истом периоду 2012 године потрошено је 5.395.811Sm<sup>3</sup> гаса и 229,6 тона мазута, односно произведено 49.676MWh а предато 39.741 MWh за 8.342 корисника и 506.240 м<sup>2</sup>. Значи у периоду 01.01-15.04.2013 на просечној температури од 6,60°C просечна потрошња је била 55,22 kWh/м<sup>2</sup>. У истом периоду 2012 на 5,02°C било је 78,50 kWh/м<sup>2</sup>. То је последица виших спољних температура и појачаног рада на повећању енергетске ефикасности у регулацију и оптимизацију система грејања топлотних подстаница.

Машински сектор је вршио производњу и дистрибуцију топлотне енергије из Градске топлане путем система даљинског грејања (СДГ), Топлане "Шумадија", Топлане "Љубић кеј", контејнерске гасне котларнице "Винара" и блоковске мазутне котларнице "Просвета", до потрошача. За све објекте је обезбеђен је потребан квалитет грејања. Сви кварови су отклањани у изузетно кратком року, па су корисници услуге грејања имали квалитетно грејање, а прекиди у испоруци топлотне енергије приликом већих интервенција нису били дужи од неколико сати. Привремени, краткотрејни прекиди у грејању су били само због отклањања кварова на вреловодно-топлотној мрежи у периоду 01.01.2013. па до краја грејне сезоне 2012/2013. године. Сви кварови су санирани веома брзо са минималним прекидима у испоруци топлотне енергије. Квалитет грејања по становима утврђиван је непрестаним мерењем температуре. Потребан квалитет је обезбеђиван продуженим радом производних постројења код ниских спољних температура и снижавањем режима грејања, да не би долазило до кварова. Поред тога код одређеног броја станова, који су имали нижу температуру од прописане одобравана су појединачна умањења од пуног задужења (посебно станови у приземљу и поткровљу зграда за, јануар, фебруар, март и април). Грејна сезона 2012/2013 је завршена 17.04.2013.године, два дана након предвиђеног рока, због нижих спољних температура.

У другој половини грејне сезоне 2012/2013 год служба изградње и одржавања имала је 49 већих и мањих интервенција на комплетном систему даљинског грејање које су обухватале: санирање кварова на вреловодно-топловодној мрежи и секундарним инсталацијама, санација димних цеви на котлу "Лоос" у топлани Љубић кеј као и радова на опреми (пумпама, размењивачима топлоте, котловима...) у подстаницама и котларницама. Тиме се постигло да се грејна сезона 2012/2013.год успешно приведе крају, као једна од енергетски најефикаснијих и најбољих грејних сезона у последњих неколико година.

Интервенције и поправке су завршаване успешно у веома кратким роковима, чиме је прекид у грејању био веома кратак, максимално неколико часова. Активности које су укључивале и грађевинске радове које смо изводили са подизвођачима, урађене су успешно и сва градилишта враћена у првобитно стање.

Електро мрежа са мањим интервенцијама успешно је одржавана.

Од већих интервенција урађено је следеће:

Санирање кварова на вреловодима и топловодима:

- Санирано цурење на вреловоду, у БВК испред бр. 74-76
  - Санирано цурење на прикључном краку за Б. Маринковића 2 у прикључној шахти
  - Санирано цурење на ЧТ у шахти на раскрници Немањина - С. Марковића
  - Санирано цурење на прикључном краку вреловода за ЧПО-МИТ испод улице, БО
  - Санирано цурење на магистралном вреловоду у Немањиној код бр. 10-12
  - Санирано цурење на магистралном вреловоду, испред зграде Нушићева бр.15
  - Санирано цурење на вреловоду испод улице Станиславе Терзић, крак у улици Светозара Марковића,
  - Санирано цурење на прикључном краку за вртић, из Немањине 31,
  - Санирано цурење на прикључном краку за школу "Милица Павловић", у комори
  - Санирано цурење на прикључном краку, за зграду Светозара Марковића 57 и 59,
  - Санирано цурење на ЧТ у прикључној шахти за БВК 100,
  - Санација цурења испред вртића, "Надежда Петровић",
  - Замена прикључног вреловода испод улице бр. 158, за кориснине,
  - Замена дела прикључног крака за подстаницу Кнеза Милоша 53, у комори на одвајању,
  - Санација цурења на прикључном краку топловода за Учитеља Маирновића 6,
  - Санација цурења на прикључном краку вреловода, улаз у зграду, Топличка 8,
  - Замена дела трасе од шахте "КМН" до БВК бр.78 у дужини трасе од 220 метара и
  - Санирано цурење на редукацији у прикључној шахти за БВК 30Ђ, БВК 45 и ПУШ
- Кварови су санирани или заваривањем места истицања воде, или заменом делова мреже у потребној дужини.
- Санирани кварови на котлу "ЛООС" у Топлани Љубић кеј, чеповањем оштећених димних цеви. Неколико интервенција је извршено на инсталацији грејања и електро инсталацијама котларнице Просвета,
  - Интервенције у топлотним подстаницама и секундарним кућном инсталацијама на поправкама размењивача топлоте, пумпи, аутоматике, експанзионих посуда и регулационим и мерним уређајима и више наврата,

- Остали кварови на ложним уређајим котлова и велики број интервенција на кућним, секундарним инсталација код корисника грејања-вертикале у становим, хоризонталне цевне мреже у подрумима, санације кварова на кућним инсталацијама и слично.

Поред свакодневних редовних послова, машински сектор је обављао и следеће:

- Велики број интервенција, провера откривању кварова на вреловодно – топоводној мрежи термовизијском камером. У овом делу 2013.године, извршен је веома велики мерења и захваљујући тим подацима пронађена су многа места цурења на мрежи. Тиме смо смањили губитке енергије и омогућили континуитет у испоруци топлотне енергије, без прекида у грејању. Термовизијска камера коришћена је и у превентивном одржавању електро инсталација (ормари, аутоматика и слично), као и у утврђивању губитака енергије у топлотним подстаницама.
- Урађена је детаљна анализа задужења топлотних подстаница према грејној површини у односу на стварно утрошену топлотну енергију и то четврту годину за редом.
- Детаљно су анализирани резултати потрошње топлотне енергије објеката, за које је примењен тарифни систем ( 67 топлотних подстаница ). Са почетком грејне сезоне 2012/2013 почела је примена Тарифног система код корисника код којих су постојали технички услови, односно који су имали локална мерила утрошка топлотне енергије. Тарифни систем је примењен на 1.952 корисника грејања, са 91.529 м<sup>2</sup>, а за 6.888 корисника са 424.697 м<sup>2</sup> је остало задужење по грејној површини, уз праћење потрошње топлотне енергије, обавештење о утрошеној количини топлотне енергије по подстанци из које се греју и висини рачуна за грејање када би се задужење вршило по потрошњи.
- Корисници грејања, за које није примењена наплата по потрошњи топлотне енергије ( Тарифни систем ) су одмах у фебруару месецу 2013. године добили обавештења о потрошњи топлотне енергије у топлотним подстаницама из којих се греју, са обавештењем колики би им били рачуни са таквом потрошњом у односу на плаћање по грејној површини-паушално задуживање.
- Извршен је велики број мерења протока грејног флуида СДГ-еа и блоковских котларница примарне и секундарне мреже и вршено је урегулисавње свих система грејања и посебно је свакодневно вршена регулација режима грејања сваке подстанице понаособ. То је довело до потпуне оптимизације свих система грејања града. Нова прикључења су урегулисана и хидраулички усаглашена са постојећим системима. Квалитет грејања се у континуитету побољшава и посебно се води рачуна о специфичном утрошку енергената према грејној површини.
- Због квара на магистралном гасоводу у Београда, дошло је у априлу 2013. године до редукације у испоруци природног гаса, па је Градска топлана радила 6 дана на мазут, као алтернативно гориво. Зато је повећана количина потрошеног мазута у 2013. години, јер на мазут у континуитету ради само котларница "Просвета".
- Контрола квалитета грејања: вршене су редовне контроле по примедбама корисника и у том периоду је прихваћено 60 појединачних умањења због слабијег квалитета грејања (раније је било од 60 до 80 станова за појединачна умањења).
  - Интервенције у свом домену, са нарочитим акцентом на седмично бележење параметара грејног флуида по топлотним подстаницама (проток, температуре, спољне температуре, параметри аутоматике) у циљу обезбеђивања потребних температура у становима уз смањивање утрошене топлотне енергије, оптимизације система грејања.
  - Месечно евидентирање утрошка електричне енергије, воде и топлотне енергије.
  - Припрема тендерске документације за Јавне набавке велике вредности за магацинске резерве материјала, опреме и алата, као и за нове инвестиције

- Израда планова рада, ремонта и нових инвестиција до почетка грејне сезоне 2013/2014.год.
- Припрема и израда техничке документације за реконструкцију постојећих инсталација као и за изградњу нових инсталација. Нарочито се односило на реконструкцију магистралних вреловода за програм kfW IV.

## **2. Припрема за грејну сезону 2013/2014, ремонт, сервис и реконструкција**

На основу детаљно сагледаних свих проблема и кварова на СДГ-е, топланама и котларница сачињен је план радова на отклањању недостатака и обезбеђењу побољшања услуге грејања за грејну сезону 2013/2014. За време ремонта извршен је читав низ радова. Сви планирани радови нису извршени због недостатка средстава, а нарочито на замени предизолованих мрежа система грејања града.

Најзначајнија активност је била овера мерила утрошка топлотне енергије у топлотним подстаницама, који су били у Законској обавези на 5 година. Сервисирано је и оверено укупно 78 мерила утрошка топлотне енергије и сви су они по повратку са овере монтирани на инсталацију грејања у топлотне подстанице. Поред тога за топлотне подстанице у кућама и за неколико неисправних мерила у топлотним подстаницама извршена је набавка и овера 54 мерила утрошка топлотне енергије. На тај начин су све топлотне подстанице снабдевене исправним и овереним мерилима утрошка топлотне енергије, па су сви корисници били потпуно спремни за потпуну примену Тарифног система, од 01.08.2013. године, а мерења са почетком грејне сезоне 2013/2014.

По завршетку грејне сезоне извршено је чишћење и конзервирање котлова у Градској топлани и Топлани "Шумадија" од стране овлашћене фирме, а остале котлове су радници службе производње и дистрибуције топлоте очистили. Поред тога радници су извршили чишћење котларница и подстаница. Обезбеђено је дежурство у току летњег периода, ради радова на пражњену и пуњену зграда, испомоћи служби одражавања и испомоћи служби наплате. Укупно је у летњем периоду испражњено је око 50 зграда по захтевима корисника грејања због радова на грејним телима.

У летњем периоду извршено је чишћење 15 размењивача топлоте, према плану сачињеном по завршетку грејне сезоне.

Од 25.09.2013.год. радници службе производње и дистрибуције су почели са припремама за почетак грејне сезоне. Припрема пред грејну сезону се састојала у пуњењу инсталација зграда, провери рада пумпи и контроле аутоматике у подстаницама. Посебна пажња је посвећена сензорима спољне температуре и скоро сви проблеми које смо имали су решени до почетка грејне сезоне.

Одмах по завршетку грејне сезоне (2012/2013) служба изградње и одржавања је према већ направљеном Плану почела са ремонтима на свим системима грејања. Радови су обухватили:

### -замена и изградња вреловодне и топоводне мреже:

- Замењени вентили у прикључној шахти, иза зграде С.Саве 36, DN 65 2 ком.
- Замена цеви и ЧТ на прелазу улице БО, за подстаницу ЧПО МИТ, DN 80,
- Замена РЗВ, кугластим вентилима, на прикључном краку DN 40, јер на том делу има доста интервенција, запорна арматура је дотрајала, за „Словас“.



- Замена дела вреловода од прикључне шахте за Немањину бр.10 према насељу Авенија липа,
- Реконструкција постојеће трасе топловода са прикључцима и доградња топловода за нову зграду у Цигларској улици, у дужини трасе од 380 метара. Пречника од DN 32 до DN 150,
- Реконструкција вреловода DN125, у улици БВК од броја 98, прикључак за БВК 100 и БВК 104,,
- Монтиран је нови вреловодни прикључак за подстаницу Балканска 20

-реконструкције постојећих и изградња нових топлотних подстанцима

Реконструисање следећих топлотних подстанци:

- Реконструкција топлотне подстанце заменом размењивача топлоте и циркулационепумпе у топлотниј подстанци Скопска 1/1
- Реконструкција топлотне подстанце заменом размењивача топлоте и циркулационепумпе у топлотниј подстанци Кнеза Васе Поповића 14
- Реконструкција топлотне подстанце заменом размењивача топлоте и циркулационепумпе у топлотниј подстанци Светог Саве 25
- Реконструкција топлотних подстанци у приватним кућама, монтажом регулационих вентила и мерила утрошка топлотне енергије, укупно 50 топлотних подстанци,
- Реконструкција подстанце Немањина 19, уградња косих регулационих вентила, за поједине кракове,
- Већи број редовних ремонтних радова на топлотним подстанцима, неопходним испитивањима, сервисима и прегледима.

-ремонт и реконструкција блоковских котларница и Топлана:

- Реконструкција димних цеви на котлу "ЛООС", у Топлани "Љубић кеј", заменом свих димних цеви,
- Сервисирање гасног котла "Јункерс" у гасној котларници Свети Сава 68,
- Урађен је сервис свих горионика, са неопходним подешавањима параметара сагоревања и ремонт уређаја и опреме, које је потребно редовно сервисирати.
- замена делова секундарне мреже у објектима корисника грејања

вршена је у великом броју случајева, јер је секундарна кућна инсталација веома дотрајала и велика су улагања у санацију кварова и реконструкцију. ЈКП "Чачак" је наставио са потписивањем Уговора осервисирању секундарне инсталације, према Одлуци о условима и начину снабдевања топлотном енергијом града Чачка.

Сви радови на текућем одржавању и инвестицијама вреловода и топловода успешно су урађени уз сарадњу са грађевинским подизвођачима ангажованим од стране ЈКП "Чачак" Чачак.

До почетка грејне сезоне је укупно је монтирано од стране ЈКП "Чачак":

- 700 метара трасе нових и реконструисаних вреловода и топловода ( 1.400 м цеви је постављено у земљу),
- реконструисане су 4 топлотне подстанце, 3 заменом размењивача топлоте, циркулационе пумпе и електроинсталација, а у већем броју подстанци је рађено на урегулисавању аутоматике и њеном сервисирању.

-примена Тарифног система за све кориснике грејања Града:

Од 01.8.2013. почела је примена тарифног система, наплата према потрошњи. Са рачунима за август месец 2013. године ( достављени у септембру 2013.године) свим корисницима грејања су достављена и обавештења о почетку примене тарифног система и препорука да се грејање за август и септембар 2013. године плаћа у износу као задужења по грејној површини, јер ће рачуни у месецима када потрошња буде повећана рачуни бити знатно већи од плаћања по грејној површини. Одређени број корисника је прихватио препоруку о начину плаћања, али један део корисника није. Плаћали су само фиксни део рачуна, знатно нижи од паушалног рачуна по грејној површини.

### **3. Грејање у периоду 15.10.2013. – 31.12.2013. грејне сезоне 2012/2013.**

Служба производње и дистрибуције је вршила производњу и дистрибуцију топлотне енергије из Градске топлане, капацитета 45 MW; Топлане "Шумадија", капацитета 15 MW; Топлане "Љубић кеј", капацитета 11 MW; контејнерске гасне котларнице "Винара", капацитета 4,5 MW; блоковске мазутне котларнице и "Просвете", капацитета 2 MW до потрошача.

Блоковска котларница "Нушићева", капацитета 2,59 MW, је дефинитивно „изгашена“ и претворена у хладну резерву, а грејање корисника тог конзумног подручја се веома успешно остварује преко система даљинског грејања из Градске топлане. За све објекте обезбеђен је потребан квалитет грејања. Поред ових топлотних извора производња топлотне енергије врши се и преко 2 гасне котларнице: улице 10 број 3, капацитета 350 kW и Љубићке 50 капацитета 420 kW. Поред гасних котларница производња топлотне енергије врши се и у следећим мањим гасним котларницама: Свети Сава 68, капацитета 48 kW, Миленка Никшића 41, капацитета 48 kW, Ломина 4, капацитета 80 kW, Обилићева 138, капацитета 40 kW и Сомборска 11, капацитета 40 kW.

Грејна сезона 2013/2014 је почела 2 дана раније, него што је предвиђено, 13.10.2013, као топла и функционална проба система, уређаја и опреме и провера изведених радова на реконструкцији магистралног вреловода програма kfw 4 секције 1 и секције 2 у укупној дужини трасе од 620 метара.

Градска Топлана је од почетка грејне 2013/14 године па до 31.12.2013 год, радила на природни гас. Сви други топлотни извори, сем блоковске котларнице "Просвета" су радили на природни гас.

У наведеном периоду у октобру и новембру су измерене више просечне спољне температуре од просека истих месеци ранијих година, док је у децембру просечна измерена спољна температура била на нивоу просечних измерених претходних година. Потрошња енергената пратила је те временска услове: просечна дневна температура у овом делу године је била 10,17<sup>0</sup>С (у истом периоду 2012 године била је 7,69<sup>0</sup>С).

Потрошено је 3.223.910 Sm<sup>3</sup> природног гаса и 37,13 тоне мазута, односно произведено је 30.025,11 MWh и предато 24.123,09 MWh, за 8.440. корисника са 514.141 м<sup>2</sup>.

У истом периоду у 2012 години, потрошено је 4.258.457Sm<sup>3</sup> гаса и 43 тоне мазута, односно произведено 36.088 MWh и предато 28.871 MWh за 8.480 корисника и

516.136 м<sup>2</sup>. Значи, у периоду 15.10-31.12.2013 на просечној температури од 10,17<sup>0</sup>С специфична потрошња топлотне енергије износила је 46,92 kWh/м<sup>2</sup> ( у истом периоду 2012 на 5,69<sup>0</sup>С било је 55,90 kWh/м<sup>2</sup>). Из наведеног се види да је утицај спољне температуре на потрошњу знатан, али и да се доста чини на оптимизацији потрошње топлотне енергије у односу на потребан квалитет грејања корисника. То је учињено честим контролама и подешавањима режима грејања на аутоматички у свакој топлотној подстанци.

Са почетком грејне сезоне 2013/2014 почела је потпуна примена Тарифног система за све кориснике. Сви корисници су задужења од августа 2013. године добијали према потрошњи. Рачуни за август и септембар 2013. године су садржали само такозвани "фиксни" део, јер није постојала потрошња, па такозвани "варијабилни" део није задуживан. Са почетком грејања, у месечним рачунима за грејање су посебно исказани износи "варијабилног" дела, према потрошњи топлотне енергије у топлотним подстанцима. ЈКП "Чачак" је са почетком примене тарифног система препоручио корисницима грејања да наставе да плаћају своје рачуне за грејање у износу као што су плаћали по грејној површини. То из разлога што се знало да ће рачуни бити знатно већи у хладним зимским месецима, када се буде трошила већа количина топлотне енергије. Један број корисника грејања је прихватио сугестију, па су имали знатно мање проблема код плаћања већих рачуна за децембар месец, када је потрошња била велика.

У грејној сезони 2012/2013 корисници грејања који су имали наплату према потрошњи, примењен тарифни систем, имали су просечну специфичну потрошњу од 101,05 kWh/м<sup>2</sup>. Исте грејне сезоне просечна потрошња на нивоу града износила је 129,43 kWh/м<sup>2</sup>. На основу тога се може закључити да су корисници грејања веома брзо увидели да рационалном потрошњом могу знатно да смање своју специфичну потрошњу топлотне енергије, што и јесте циљ примене тарифног система, наплате по потрошњи. У сваком разговору смо указивали конкретним примерима из претходних грејних сезона колика је била месечна потрошња од октобра до априла наредне године. Видљиве су велике разлике у потрошњи просечног стана од 50 м<sup>2</sup> у различитим објектима у месецима од октобра до априла наредне године.

Специфичне месечне потрошње у периоду 15.10-31.12.2013. године за поједине топлотне подстанице се знатно разликују. Највеће специфичне месечне потрошње имају куће, поједини стамбени објекти и поједини повлашћени корисници. У октобру 2013. године просечна специфична потрошња износила је 4,76 kWh/м<sup>2</sup> ( максимална потрошња је била у објекту Немањиној 80 са 11,93 kWh/м<sup>2</sup>). У новембру 2013. године просечна специфична потрошња износила је 16,49kWh/м<sup>2</sup> ( максимална потрошња је била у објекту Радише Поштића 13 са 32,87kWh/м<sup>2</sup>). У децембру 2013. године просечна специфична потрошња износила је 25,74 kWh/м<sup>2</sup> (максимална потрошња је била у објекту Радише Поштића 13 са 43,34 kWh/м<sup>2</sup>). Највећи проблеми су били у зградама, које су имале нешто вишу температуру од потребне, а коју корисници грејања нису рекламирали и код корисника где грејна површина задужења корисника била мања од стварне грејне површине. А таквих случајева је било доста, било да је неко од корисника грејања незаконито покидао пломбе на грејним телима или су корисници грејања доградили грејну инсталацију у затворене терасе, делове зграде или ходника. Свака Скупштина станара може утицати на потребну температуру у свом простору, тако што ће заједно са радницима ЈКП "Чачак" подесити оптимални режим рада аутоматике за грејање у својој топлотној подстанци.

Анализирајући цео период 15.10-31.12.2013. године, као напред наведено по месецима, грејање вршено у 279 топлотних подстаница. Већ је наведено да је просечна потрошња износила 46,92 kWh/m<sup>2</sup>. Корисници грејања у 149 топлотних подстаница су имали потрошњу већу од просечне ( максимална 91,29 kWh/m<sup>2</sup> у згради Немањина 80). Корисници у 130 топлотних подстаница имали су нижу потрошњу од просечне. Финансијски гледано у односу на паушалне рачуне по грејној површини за период од 5 месеци примене тарифног система, имали смо кориснике у 217 топлотних подстаница са нижим укупним рачунима и кориснике у 62 топлотне подстанице са вишим рачунима.

Начин расподеле топлотне енергије, предате топлотним подстаницама вршио се на неки од начина, предвиђен прилогом 2, Тарифног система. Код највећег броја корисника грејања, расподела предате количине топлоте енергије објекту вршила се поделом потрошене топлотне енергије по грејној површини. У таквим објектима не постоје локална мерила-делитељи. Код корисника грејања код којих постоје локална мерила-делитељи расподела је вршена према потрошњи на локалним мерилима утрошка топлотне енергије-делитељима, уз додавање заједнице потрошње појединачног објекта. Код корисника грејања са локалним мерилима утрошка топлотне енергије-делитељима постоји тренд смањење утрошка топлотне енергије, јер корисници грејања оптимизацијом потрошње топлотне енергије-штедњом, своје рачуне за грејање прилагођавају својим потребама. Циљ је да корисници грејања уграде алокаторе-делитеље и термостатске вентиле на своја грејна тела, чиме ће бити у ситуацији да штедњом и оптимизацијом смање потрошњу топлотне енергије и тиме утичу на смањење својих рачуна за грејање.

У периоду од октобра до децембра 2013. вршена су појединачна умањења задужења (приземља и поткровља) и умањења задужења корисника код појединих зграда, због слабијег квалитета грејања. Укупан број појединачних умањења био је за свега 65 корисника, на 8.440 корисника, и то углавном приземља и поткровља.

Поред свакодневних редовних послова, служба производње и дистрибуције топлоте је обављала и следеће:

- Извршено је детаљно упознавање корисника грејања који су у тарифном систему, у вези потрошње топлотне енергије у 2013. години. Код примене методологије за расподелу утрошене количине топлотне енергије до изражаја је дошла необавештеност и делимична незаинтересованост корисника грејања за примену Тарифног система, па је служба посебно те кориснике грејања едуковала о начину коришћења термостатских вентила, мерила утрошка топлотне енергије и начинима оптимизације потрошње топлотне енергије у току грејног дана. Посебна пажња је дата на могућност уградње алокатора-делитеља и термостатских вентила на "старе" инсталације грејања. Корисници грејања са степенишним вертикалама су већ имали тарифни систем у примени, па су имали знатно мање питања и примедби. Потрошње су анализирале, отклањање ситне грешке које су се јавиле у примени тарифног система. Циљ је да се потрошња топлотне енергије прилагоди потребама корисника, а тиме ће се и рачуни снизити и довести на оптимални ниво. Постоје зграде код којих нема топлотне изолације фасада, па је тиме потрошња топлотне енергије велика. За такве објекте би било потребно у наредном периоду извести изолацију фасада и замену фасадне столарије, како би корисници грејања били у ситуацији да побољшају енергетску ефикасности својих објеката и тиме себи створили већу могућност да штеде енергију и смање рачуне за грејање.
- Вршена су редовна месечна читања стања мерила утрошка топлотне енергије по подстаницама и седмична контролна са свим параметрима режима грејања. Поред тога вршено је читавање око 2.100 локалних мерила утрошка топлотне енергије-делитеља и расподела у односу на мерила у подстаницама. Читавање се врши приступањем сваком локалном мерилу-бази података,

посебним уређајем и читавањем стања првог у месецу, које уређај има у својој бази. То захтева високо обучен кадар и одређено време за читавање и обраду података.

- У децембру месецу 2013. године, у данима повећаног губитка грејног флуида вршено је термовизијско снимање критичних деоница и према налазима су вршене санације кварова на предизоловној мрежи.
- Извршен је већи број мерења протока грејног флуида СДГ-еа и блоковских котларница примарне и секундарне мреже и прецизно је извршено урегулисавње свих система грејања. Свакодневно је контролисан и подешаван режим грејања у топлотним подстанцима у односу на измерене температуре код корисника грејања. Нова прикључења су урегулисана и хидраулички усаглашена са постојећим системима. То је довело до уједначења квалитета грејања и подизања нивоа квалитета грејања код свих корисника.
- контролисан квалитет грејања: редовне контроле по примедбама корисника,
- седмична евидентирања температура и протока по подстанцима са извештајима и анализа добијених података. На тај начин је вршено подешавање параметара и режима грејања на аутоматици сваке подстанце и провераван рад аутоматике у подстанцима.
- петнаестодневно читавање мерила утрошка топлотне енергије по подстанцима и топлотним изворима са извештајима и анализирањем производње и потрошње топлотне енергије.
- интервенције у свом домену,
- месечно евидентирање утрошка горива, електричне енергије и воде .

У првој половини грејне сезоне 2013/2014 год служба изградње и одржавања имала је 56 интервенција на систему даљинског грејања, које су се највише односиле на секундарне инсталације у зградама. Један, мањи део планираних радова на реконструкцији-замени вреловодне мреже није урађан, због недостатка средстава, па је са почетком грејне сезоне на неким деловима било кварова на мрежи. Брзо су отклоњени, без прекида у испоруци топлотне енергије. Сви котлови и горионици су сервисирани на почетку сезоне при чему је проверен њихов рад.

Међутим, и поред урађеног ремонта требало би очекивати да ће у другом делу сезоне услед дотрајалости и великог оптерећења вреловода, блоковских котларница и подстанца, доћи до кварова на појединим деловима система, нарочито на подземној вреловодно-топловодној мрежи и топлотним подстанцима. То се нарочито односи на вреловоде у Немањиној улици, Булевару Вука Караџића од улице Стевана Проводенчаног до коморе за ПУШ (дужина трасе око 320 метара), у Булевару Ослобођења од коморе одвајања за солитер П+13 до коморе одвајања за насеље Гвожђар (дужина трасе око 500 метара) и вреловодној мрежи од Немањине улице према центру града улицом Светозара Марковића у дужини трасе преко 500 метара.

Сви кварови, који настали са почетком грејне сезоне су отклањани у кратком року, па корисници услуге грејања нису имали прекида у испоруци и квалитету топлотне енергије. Од већих интервенција издвајамо:

- на вреловодно топловодној мрежи:
- Санација квара на вреловодном прикључку за подстанцу Свети Сава 18,

- Санација квара на вреловоду у Балканској улици, код броја 2,
  - Санација квара на вреловодном прикључку за подстаницу "Дуван" у БО,
  - Санација квара на вреловоду у БО, комора одвајања за зграду П+13,
  - Реконструкција вреловода у улици Кнеза Васа Поповића 22,
  - Санација квара на вреловоду у БО, комора одвајања за хотел "Президент",
  - Санација квара на вреловоду у Трнавској улици, комора одвајања за зграде у улици Страхиљића Бана и 9. Југовића,
  - Санација квара на вреловодном прикључку за подстаницу Немањина 14,
  - Санација квара на топоводу за зграду БВК 3,
  - Санација квара на магистралном вреловоду у Немањиној улици,
  - Санација квара на вреловоду у БВК, прикључни крак за Прехрамбено Угоститељску школу, вреловод је монтиран са изградњом школе, али је лоше изведен, па су кварови веома чести. То се дешава кад ЈКП "Чачак" не монтира предизолирани цевовод.
  - Санација квара на вреловоду у Синђелићевој улици, код броја 52,
  - Санација квара на магистралном вреловоду у Немањиној улици, прикључак за зграду Кнеза Милоша 53 у прикључној комори. Радови изведени у току ноћи 17. децембра, од 20 часова до 5 часова следећег дана. Корисници грејања 18. децембра су имали уредно снабдевање топлотном енергијом,
  - Санација квара на вреловоду у БО, код броја 86,
  - Санација квара на вреловоду, код зграде Светоза Марковића 77,
  - Санација квара на магистралног вреловоду према центру, код Дома Војске,
- Кварови су отклањани заваривањем места истицања грејног флуида на челичној цеви или фитингу, заменом дела цевне мреже или реконструисањем дела коморе у којима су се изводили радови.

- у топлотним подстаницама:

- реконструисана топлотна подстананица Учитељска 2, заменом размењивача топлоте и циркулационе пумпе, постојећи процурео са кретањем грејања, па су станари прихватили суфинансирање,
- монтирана топлотна подстананица Немањина 47, монтажом размењивача топлоте и циркулационе пумпе, јер је секундарна цевна мреже од Немањине 80 потпуно дотрајала, па су станари прихватили суфинансирање,
- велики број интервенција је изведен на регулационим уређајима и запорној арматури у топлотним подстаницама,
- сви кварови везани за лош положај спољних сонди за мерење спољне температуре ваздуха су решени и све аутоматике раде,
- отклањани су други ситни проблеми везани за аутоматику у подстаницама,
- већих кварова није било на топлотним подстаницама у овом периоду, захваљујући квалитетно обављеном сервису и ремонту.

- на секундарним инсталацијама у зградама:

- наставило се са потписивањем Уговора о одржавању секундарна са Скупштинама станара, кућних инсталација од размењивача топлоте у топлотним подстаницама до грејних тела. Заживео је и тај вид одржавања.
- саниран је велики број кварова, како на цевном систему (Љубић кеја, у зградама у улицама Данице Марковић, БВК 41, Мила Ивковића 1, Стоје Тошић 18, Светог Саве 3, Светог Саве 16, Градско шеталиште 55, Светог Саве 37, вртић "Бамби", Немањина 80, 9. Југовића 10, Цара Лазара 67, Градско шеталиште РМ-2, БО 36, КВП 14, Љубић кеј 16, БВК 5, Цара Лазара 40)
- саниран квар на котлу "Кирка" у Градској Топлани, заваривањем оштећене цеви,

## **У 2013. години, служба Припреме, пројектовања и надзора (СППН)**

на основу задатака и активности у области свом дела посла урадила је слеће:

издавање техничких услова за израду пројектне документације, заједно са изласком овлашћеног запосленог на терен, као и утврђивање могућности за издавање техничких услова: **укупно 23 техничка услова**, од чега су:

за стамбени простор	површине <b><u>20.623 м<sup>2</sup></u></b>
за пословни простор	површине <b><u>5.110 м<sup>2</sup></u></b>

Издато **10** налога за обрачун таксе, од чега су:

за стамбени простор	<b><u>747,46 kW</u></b> топлотне енергије
за пословни простор	<b><u>35,98 kW</u></b> топлотне енергије

Извршена су **укупно 185 прикључења** нових купаца топлотне енергије на вреловодну и топоводну дистрибутивну мрежу енергетског субјекта (преузети су од купаца захтеви о прикључењу, извршено утврђивање грејне површине и капацитета уграђених грејних тела) и то:

стамбених јединица **171**, површине **10.929,18м<sup>2</sup>**; топлотне енергије **1.247,64 kW**,  
пословних јединица **14**, површине **833,04м<sup>2</sup>**; топлотне енергије **81,10 kW**.

За потребе израде базе података о прикључењима купаца, израђено је за Службу сектора финансијских послова 11 налога за уношење у евиденцију корисника,

За потребе промене података у бази података о прикљученим купцима, израђено је за Службу сектора финансијских послова 7 налога за уношење у евиденцију корисника.

Издато је укупно 11 Решења о одобрењу за прикључење са изласцима на лице места, ради издавања Решења.

Извршено је укупно 14 комисијских прегледа новоприкључених објеката са писаним извештајима.

Издато је и извршено укупно **69** писаних радних налога (не рачунају се усмени радни налози), који су обрадили задатке за:

- Утврђивање могућности прикључења нових купаца топлотне енергије
- Утврђивање могућности реконструкције постојеће цевне мреже за прикључене купце топлотне енергије
- Утврђивање могућности искључења прикључених купаца, према достављеном Захтеву за искључење, добијеном од стране купца топлотне енергије
- Мерење грејних површина прикључених објеката купаца, према достављеним жалбама и Захтевима купаца за мерење грејне површине
- Утврђивање капацитета уграђене топлотне опреме у објектима купаца топлотне енергије ради утврђивања таксе за прикључење топлотне опреме
- Утврђивање могућности пломбирања постојећих вентила и скидања постављених пломби на прикључним крацима за купце топлотне енергије
- Вршење контроле постављених пломби на прикључним крацима за купце топлотне енергије
- Превентивни надзор над изградњом топлотне опреме купца
- Учешће у прикључењу нових објеката на дистрибутивну мрежу енергетског субјекта, према захтеву инвеститора
- Утврђивање процената задужења купца топлотне енергије
- Праћење пробног рада купца топлотне енергије (учешће у раду комисије инвеститора објекта у праћењу пробног рада)
- Утврђивање могућности уградње мерила топлотне енергије за тарифног купца

Учествовано је у техничкој комисији пријема нових објеката у **укупно 4** објекта, Издат је већи број писмених обавештења за прикључења на дистрибутивну мрежу новим купцима топлотне енергије (могућности прикључења, начин прикључења, пројектне цене за радове у циљу прикључења на мрежу, обавештења о пробном раду, обавештења о начину обрачуна потрошње према тарифном систему), обавештења о искључењима постојећих купаца топлотне енергије са дистрибутивне мреже и сл

Вршен је надзор над извршењем машинских радова на вреловодима, служба је подносила захтев за издавање и добијање локацијске дозволе на више локација. Служба је активно учествовала у имплементацији Тарифног система, изради Правила о раду дистрибутивног система, сарадњи са инспекцијским службама и слично.

Склопљено је **158** Уговора о снабдевању топлотном енергијом са новим купцима топлотне енергије.

Израђен је већи број ПРОЈЕКТА, како главних тако и изведеног објекта, а најзначајнији су Главни пројекат изградње и реконструкције прикључног топловода за нове објекте на Градском шеталишту; Главни пројекат изградње вишепородичног стамбеног објекта у улици Мила Станишића бр. 2.

Добијено је Решење од Министарства Грађевинарства и урбанизма за израду Енергетског пасоша, број 35-00-00060/2013-04 дана 01.04.2013.год.

Извршена је израда 8 енергетских пасоша:

- за пословну зграду фабрике за флаширање у Богданици, општина Горњи Милановац, к.п. 436/4, чији су инвеститори „Двор Комерц“ д.о.о. Београд и Радојко Милинковић из Београда, нето површине 871,84м<sup>2</sup> (број 01-2013);

- за реконструисани и дограђени део постојећег стамбеног објекта, ул.Жарка Зрењанина бр.61 у Панчеву, к.п. 6046 КО Панчево, чији је инвеститор Бекић Биљана, нето површине 87,28м<sup>2</sup> (број 02-2013);

- за реконструисани 4.спрат и поткровље постојећег пословног простора компаније „Дунав осигурање“ у Краљеву, ул.Октобарских жртава, к.п. 577 КО Краљево, чији је инвеститор компанија „Дунав осигурање“ Београд, Македонска 4, нето површине 384,90м<sup>2</sup> (број 03-2013);

- за новоизграђени стамбени објекат у Панчеву, ул.Козарачка бр.95, к.п.4936/26 КО Панчево, чији је инвеститор Држајић Никола, нето површине 80м<sup>2</sup> (број 04-2013);

- за стамбену зграду са једним станом, ул.Богдана Теофиловића 15 у Чачку, к.п.115 КО Чачак, чији је инвеститор Бранисав Јовановић, нето површине 109,82м<sup>2</sup> (број 05-2013);

- за стамбену зграду са више станова у ул. Мила Станишића бр.2 у Чачку, к.п.1281/2 КО Чачак, чији је инвеститор „Аквапан инжењеринг“ д.о.о., нето површине 805,53м<sup>2</sup> (број 06-2013);

- за стамбену зграду са више станова у Ђурковцу на Златибору, к.п.4577/129 КО Чајетина, чији је инвеститор „Унипром-Јовановић“ Параћин, нето површине 170,61м<sup>2</sup> (број 07-2013);

- за нестамбену зграду (зграду трговине и услужних делатности) у Ђурковцу на Златибору, к.п.4577/129 КО Чајетина, чији је инвеститор „Унипром-Јовановић“ Параћин, нето површине 83,52м<sup>2</sup> (број 08-2013).



Урађени Енергетски пасоши предати су Министарству Грађевинарства и урбанизма, на основу члана 20. Правилника о условима, садржини и начину издавања сертификата о енергетским својствима зграда (објављен у "Службеном гласнику РС", бр. 69/2012 од 20.7.2012.год.).

У вези активности из програма „Рехабилитација система даљинског грејања у Србији-фаза IV“:

- израђен је велики број извештаја који су се односили на праћење оцарињеног материјала за предметни програм,

- израђени су и прослеђени извештаји за министарство у вези фактура пристиглог материјала,

- праћена је израда дневника радова (грађевински и машински) и потребних извештаја од стране извођача,

- праћено је складиштење материјала,

- израђен је знатан број предлога-скица за настале промене на терену за извођача радова и исте усаглашаване са задуженим пројектантима на предметном програму,

- остварен је стални е-контакт са представницима пројектаната LOGSTOR-а из Румуније и „Машинопројекта“ из Београда,

- израђени су извештаји о уграђеном материјалу и усаглашени са извештајима извођача радова,

- израђени су предлози за измене у наредним секцијама програма KfW4,

- усаглашени су завршни цртежи са пројектантским кућама извођача и усаглашене количине потребног материјала за наредне секције програма (секције од 3 до 13).

#### Служба електроодржавања, управљања и аутоматике у 2013.год.

допринела је стабилности и поузданости у производњи и дистрибуцији топлотне енергије до крајњих корисника. Све топлотне подстанице поседују уређаје за управљање, регулацију и мерење утрошка топлотне енергије. Вршено је текуће и превентивно одржавања електро инсталације и опреме за мерење, управљање и регулацију у топлотним изворима и топлотним подстаницама. Проблеми са сензорима спољне температуре су отклоњени. Даљинско управљање и надзор су проширени на укупно 11, са тенденцијом проширивања. Посебна пажња се посвећује обуци кадра за решавање свих проблеме у раду. Рађени су детаљни сервиси горионика, а са обуком кадрова на новим модулисаним горионцима, примену PLC-а и SCADA система. Служба је имала укупно 76 интервенција у току 2013. године, како на топлотним изворима тако и у топлотним подстаницама. Урађена је реконструкција и поправка уређаја и опреме аутоматике у 25 топлотних подстаница, извршена мерења у 20 објеката и извршена је монтажа електро инсталације и аутоматике у 5 реконструисаних топлотних подстаница. Интервенисано је на топлотним изворима Градска топлана, Топлана Љубић кеј и котларница Винара. У зависности од финансијских средстава циљ службе је да се обезбеди аутоматика и мерење енергије на свим топлотним изворима и подстаницама

( и у подстаницама у приватним кућама). У овој години настављају се активности везане за управљање и надзор топлотних извора и топлотних подстаница које треба да резултирају формирањем диспечерског центра. То ће бити потпуно решено са реализацијом програма KFW IV. Свака нова топлотна подстананица има уређаје за даљинско управљање и надзор.

У 2013.години ЈКП "Чачак" је произвео **76.611MWh** топлотне енергије, а предао је подстаницама **62.622MWh**. Губитак на мрежи је био око **18,3 %**. Тежња је да се тај губитак у наредне 3 година знатно смањи, нарочито на систему даљинског грејања ( да максимално буде 10%). Просечна температура ваздуха у грејном периоду 2013.години је  $8,13^{\circ}\text{C}$  ( у 2012. години  $6,16^{\circ}\text{C}$ ), што је знатно више него у 2012 години. Потрошено је **8.268.436Sm<sup>3</sup>** природног гаса и **253.113 кг мазута**. Вршене су оптимизације производње и предаје топлотне енергије топлотним подстаницама. Нове Топлане раде са веома великим степеном корисности ( 94% Топлане "Шумадија" и "Љубић кеј", до преко 97 % у Градској топлани). Акценат је стављен на замени дотрајале магистралне вреловодне мреже и топоводне мреже блоковских котларница. Тарифни систем је уведен за све кориснике грејања. Евидентно је да штедњом корисници грејања могу да смање потрошњу топлотне енергије и до 15 %. То се одмах остварује код корисника код којих на инсталацијама грејања постоје локална мерила утрошка топлотне енергије-делитељи. Код осталих корисника је уштеда мања, али са уградњом алокатора-делитеља и термостатских вентила на грејним телима уштеда ће бити значајна.

Повећање капацитета топлотних извора је неопходно, јер је ЈКП "Чачак" већ издао услова за израду пројектне документације за преко **100.000 м<sup>2</sup>**. Томе треба додати и тренутно не прикључених и искључених корисника од око **120.000 м<sup>2</sup>** (око **16 MW**), чекајући потпуну примену Тарифног система.

Услуга читавања локалних мерила-делитеља и алокатора-делитеља се, према Одлуци о уловима и начину снабдевања топлотном енергијом и Тарифном систему посебно наплаћује од корисника грејања. На тај начин се корисницима даје могућност да директном штедњом и оптимизацијом потрошње топлотне енергије утичу на висину задужења за грејање (варијабилног дела). На инсталацији грејања има уграђено око 2.100 локалних мерила-делитеља утрошка топлотне енергије, на степенишним вертикалама испред улазних врата станова и локала. Евидентно је да зграде, новије градње са термичком изолацијом и уграђеним термостатским вентилима имају знатно мању потрошњу од зграда са класичном градњом, без или са слабом изолацијом и лошом столаријом.

#### **4. Активности на модернизацији и ревитализацији система грејања кроз програм KFW IV**

У 2013. је почела реализација програма KFW IV за ревитализацију и реконструкцију цевне мрежу.

Реализована је прва фаза, урађене су секције 1 и 2, у дужини трасе од 620 метара. Са радовима се кренуло релативно касно, јер је процедура одлучивања, потписивања Уговора и сагледавања ситуација у свим градовима у којима се реализује програм KFW IV дуго трајао. У периоду од почетка августа до средине октобра 2013. године извршена је потпуна реконструкција магистралне вреловодне мреже од Лозничке реке до улице Кнеза Васе Поповића, са планираним прикључцима. Предвиђено је било да је

уради и секција 3, али за то није било времена. Радови на комплетној ревитализацији и реконструкцији вреловодне мреже ће се наставити одмах по завршетку грејне сезоне 15. априла 2014. године и сви радови ће бити завршени до краја септембра 2014. године. Укупна дужина трасе вреловода која ће бити реконструисана је 4.000 метара, а у 2014. години остало је да је уради нешто мање од 3.400 метара.

Реализација осталих пројеката очекује се у току 2014 и највероватније 2015 године, реконструкција Градске топлане и монтажа СКАДА система даљинског управљања и надзора топлотним подстанцима.

## **IV РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА**

Сектор економских послова делатност обавља кроз рад две службе, и то:

- службе рачуноводства и
- службе наплате потраживања

У току извештајног периода сектор економских послова пратио је све активности предузећа спроводећи рачуноводствену, пореску и фискалну политику у складу са законом и важећим рачуноводственим стандардима.

Сектор економских послова је имао изузетно много активности у редовном пословању и у спровођењу нових задатака у складу са Законом о јавним предузећима (Сл.гласник РС 119/2012) и изменама пратећих закона и уредби.

- Преузета је од управе за трезор апликација „РИНО“ по Уредби Владе којом се прати измирење обавеза од стране предузећа у комерцијалном пословима са валутом плаћања од 45 дана.
- Уведена је и апликација „Регистар запослених“ којом се по Уредби Владе (Сл.гласник бр.49/2013) достављају извештаји о зарадама по сваком основу и кретању броја запослених у јавном сектору и редовно шаљу у министарству.
- Вршена је израда кварталних извештаја и достављана оснивачу и даље надлежним министарствима.
- Велики посао је текао у изради „Личне карте“ предузећа по захтеву министарства.
- Упоредо су текле припреме са преузимањем квалификованих електронских сертификата за рад са електронским пријавама за пореске обавезе.

Предузеће је у 2013 години почело са применом тарифног система (што је учинило врло мали број топлана) што представља револуционарну промену у односу на досадашњи начин обрачуна услуга грејања. У првом делу грејне сезоне тарифни систем је примењиван само за кориснике који имају појединачна мерила топлоте, а од 01.08.2013 тарифни систем је у примени за све кориснике услуга грејања.

У финансијском смислу и ова година није била изузетак у смислу оптерећења обавезама према добављачима и кредитном задуженошћу. Сама чињеница да трошкови енергента чине 70,00% у укупним пословним расходима, са авансним плаћањем мазута и валутом од 8 дана за плаћање гаса, упућује на велике проблеме у обезбеђењу текуће ликвидности предузећа. Сваке године, па и ове поред обезбеђења средстава из редовног прилива морали смо обезбедити додатна финансијска средства и из кредита код пословних банака.

- Вршен је обрачун камата за неблаговремена плаћања за грађане и привреду.
- Извршено је штампање ИОС-а са 31.12.2013. године.
- Рађен је обрачун и штампа задужења за грађане и привреду на месечном нивоу.
- Спроведене су све активности у оквиру пописа свих позиција биланса стања.
- Извршена је ревизија финансијских извештаја за 2012 годину.
- Урађен је програм пословања за 2014 годину.

## Извештај о раду службе наплате за 2013. годину

Предузето је више мера које су утицале да се постигну бољи резултати на наплати потраживања. Предузете интензивне активности правног и финансијског сектора на наплати потраживања допринела су остварењу процента наплативости код грађана од 84,55% на укупно фактурисана редовна задужења и припадајућу камату у 2013 години. Процент наплате код привреде, на нивоу извештајне године је био 98,12,%. И поред добре наплативости у извештајном периоду, износ потраживања од привреде и грађана је велики што подразумева улагање још већих напора на јачању и усавршавању службе наплате. У том смислу предузете су следеће мере - додатне активности у координацији са сектором правних и општих послова:

- Вршена су искључења корисника - нередовних платиша.
- прописани су поступци са корисницима који одбијају искључења,
- прописани су поступци са корисницима којима се врши дебломирање радијатора
- интензиван је рад на побољшању сарадње са судом, у циљу бржег завршавања судских спорова, а посебно у делу извршног поступка,
- интензиван је рад са корисницима у циљу лакшег закључивања судских и вансудских поравнања за доспела дуговања грађана и привреде.

Формирањем службе наплате потраживања, успостављена је боља комуникација предузећа са корисницима услуга, посебно на успостављању двосмерне сарадње уважавајући максимално и њихове могућности.

У 2013 години изузетно много се радило на софтверском прилагођавању апликација захтевима задужења по тарифном систему. Обрачун по тарифном систему захтевао је битне измене у обрачунима.

У циљу едукације корисника и припрема за прелазак на обрачун и наплату грејања по тарифном систему, подељено је 4.000 флајера, 2000 бројева листа „ТОПС“ и реализован већи број наступа у штампаним и електронским медијима. Грађанима и привреди достављан је:

- Месечни обрачун камате за неблагоприятно плаћање услуга грејања.
- Месечно је вршен обрачун и фактурисање задужења за грађане и привреде
- У извештајном периоду корисницима који дугују од 3 до 10 месечних задужења достављено је 16.200 опомена као и 2.760 опомена корисницима који дугују преко 10 месечних задужења и код којих су се стекли услови за утужење, што укупно представља 18.960 опомена.
- У истом периоду у координацији са правним сектором и службом рачуноводства утужено је 884 корисника, као мере заштите застарелости потраживања.
- Сачињено је 293 вансудских поравнања са корисницима који су се одазвали позиву по достављеним опоменама ради измирења дуга.
- Са 54 корисника сачињен је споразум о административној забрани на примања.
- Прикупљањем података на терену вршено је ажурирање базе података корисника као и прикупљање података о председницима Скупштина зграда.
- Са система грејања искључено је 175 корисника по захтеву и због неизмирења обавеза док је 224 корисника поново прикључено на систем грејања.
- Вршена је контрола корисника који су искључени са система грејања.

- На основу извештаја са терена о оштећењу службеног жига, достављани су подаци правној служби за покретање кривичне пријаве против корисника који су починили дело оштећења службеног жига.
- Такође су достављани налози за повлачење тужби корисницима који су измирили дуговања у целости за 139 корисника.
- Месечно је вршено штампање и достављање процента наплативости по зградама у појединачног процента за сваког корисника.
- Вршено је утужење и наплата блокадом рачуна више од 11 правних лица са износом 5.030.016,86 динара.
- Од појединих правних лица наплата потраживања вршена је и стављањем хипотеке на непокретности.

Формирањем службе наплате потраживања успостављена је боља сарадња са корисницима услуга грејања а посебно са корисницима са већим дуговањима

**V ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ**

р.бр ој	Елементи	Остварење	План за	Остварење	Индекс	Индекс
		2012	2013	2013	3/2	4/3
	1	2	3	4	5	7
	<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>542.679.077,00</b>	629.768.972,00	<b>571.447.999,00</b>	<b>116,05</b>	<b>90,74</b>
1	Приходи од грејања	483.097.762,00	583.483.000,00	513.128.515,00	<b>120,78</b>	<b>87,94</b>
2	Приходи од станарина, одржавање	791.697,00	300.000,00	682.922,00	<b>37,89</b>	<b>227,64</b>
3	приход по основу топлификације	1.096.241,00	1.500.000,00	1.175.112,00	<b>136,83</b>	<b>78,34</b>
4	приход - субвенција Града	17.000.000,00	2.263.948,45	2.263.948,00		<b>100,00</b>
5	Приход од пружених услуга трећим лицима	1.876.250,00	2.000.000,00	3.274.385,00	<b>106,60</b>	<b>163,72</b>
6	Приход од закупа пословног простора	3.385.972,00	3.385.972,00	3.385.972,00	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
7	Приход од условљених донација	26.722.000,00	25.600.000,00	28.248.003,00	<b>95,80</b>	<b>110,34</b>
8	продаја (станови, калориметри)	8.709.155,00	8.982.512,44	15.044.113,00	<b>103,14</b>	<b>167,48</b>
8а	Остали приходи - приход од такси		2.253.539,11	4.245.029,00		<b>188,37</b>
	<b>II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>489.299.840,36</b>	<b>586.768.230,00</b>	<b>521.525.696,00</b>	<b>119,92</b>	<b>88,88</b>
	<b>1. Расходи енергената</b>	<b>348.682.416,00</b>	<b>434.878.861,00</b>	<b>364.222.374,00</b>	<b>124,72</b>	<b>83,75</b>
9	Трошак гаса	311.280.540,00	404.398.053,00	328.383.421,00	<b>129,91</b>	<b>81,20</b>
10	Трошак мазута	17.281.252,00	6.512.278,00	14.010.166,00	<b>37,68</b>	<b>215,13</b>
11	Ел. енергија и вода	20.120.624,00	23.968.530,00	21.828.787,00	<b>119,12</b>	<b>91,07</b>
	<b>2. Материјални трошкови</b>	<b>13.169.451,13</b>	<b>7.026.000,00</b>	<b>20.209.660,00</b>	<b>53,35</b>	<b>287,64</b>
12	Гориво за службене аутомобиле	603.596,00	650.000,00	<b>667.962,00</b>	<b>107,69</b>	<b>102,76</b>
13	Трошак помоћног материјала (со, адитиви, техн. Гасови)	320.624,00	390.000,00	353.628,00	<b>121,64</b>	<b>90,67</b>
14	средство за хем. припрему воде	431.000,00		475.750,00		
15	средство за омекшавање воде (со)	367.600,00	765.000,00	645.605,00	<b>208,11</b>	<b>84,39</b>
16	Трошак алата	135.815,00	200.000,00	82.757,00	<b>147,26</b>	<b>41,38</b>
17	Трошак ситног инвентара	727.154,00	700.000,00	328.979,00	<b>96,27</b>	<b>47,00</b>
18	набавна вредност продатих робе	6.539.526,00		13.835.769,00		
19	Трошак ХТЗ опреме	435.400,91	420.000,00	229.574,00	<b>96,46</b>	<b>54,66</b>
20	Трошак канцеларијског материјала	564.864,00	580.000,00	626.344,00	<b>102,68</b>	<b>107,99</b>
21	Трошак ПТТ провизије	285.084,00	360.000,00	336.419,00	<b>126,28</b>	<b>93,45</b>
22	Трошак телекомуникационих услуга	744.778,00	780.000,00	761.116,00	<b>104,73</b>	<b>97,58</b>
23	трошак комуналних услуга	857.727,15	1.000.000,00	885.662,00	<b>116,59</b>	<b>88,57</b>
24	Делови за одржавање возила	193.387,07	200.000,00	147.802,00	<b>103,42</b>	<b>73,90</b>
25	Услуге за одржавање возила	270.524,00	293.000,00	296.588,00	<b>108,31</b>	<b>101,22</b>
26	трошак превоза мазута	341.400,00	190.000,00	209.280,00	<b>55,65</b>	<b>110,15</b>
27	Трошак одржавања осталих основних средстава	222.793,00	348.000,00	228.833,00	<b>156,20</b>	<b>65,76</b>
28	материјал за чишћење и одржавање хигијене	128.178,00	150.000,00	97.592,00	<b>117,02</b>	<b>65,06</b>
	<b>3. Трошак текућег инвест. одржавања</b>	<b>12.675.295,47</b>	<b>23.000.000,00</b>	<b>18.348.628,00</b>	<b>181,46</b>	<b>79,78</b>
29	материјал за одржавање топловода (п. цеви и пратећа арматура)	1.170.137,00	4.690.000,00	2.976.344,00	<b>400,81</b>	<b>63,46</b>
30	Грађевинске услуге – топоводи	3.750.446,00	3.400.000,00	3.532.253,00	<b>90,66</b>	<b>103,89</b>
31	годишња испитивања УГИ, емисије димних гасова, испитивање уређаја и опреме, пп апарата и слично	514.250,00	1.200.000,00	425.786,00	<b>233,35</b>	<b>35,48</b>
32	услуге чишћења и подстаница на годишњем нивоу	436.900,00	800.000,00	868.000,00	<b>183,11</b>	<b>108,50</b>
33	сервис горионика на годишњем нивоу	583.012,00	490.000,00	191.278,00	<b>84,05</b>	<b>39,04</b>
34	делови за горионике	112.178,00	1.500.000,00	1.452.317,00		<b>96,82</b>
35	машински материјал за топлане и котларнице	2.064.062,00	3.100.000,00	4.784.482,00	<b>150,19</b>	<b>154,34</b>
36	електроматеријал	695.159,00	2.900.000,00	1.027.478,00	<b>417,17</b>	<b>35,43</b>

## Извештај о пословању ЈКП „Чачак“ Чачак за 2013 годину

р.бр ој	Елементи	Остварење	План за	Остварење	Индекс	Индекс
		2012	2013	2013	3/2	4/3
	1	2	3	4	5	7
37	услуге баждарења мерних инструмената	1.482.364,00	1.700.000,00	828.293,00	114,68	48,72
38	Аутоматика примара кућних подстаница и мерила	1.309.956,00	1.400.000,00	1.319.738,00	106,87	94,27
39	израда озиде котлова		100.000,00			0,00
40	тр. Одржавања пумпи,ел.мотора	556.831,47	500.000,00	447.857,00		
41	грађевинско занатски радови		1.000.000,00	494.802,00		
42	пратећи трошкови KFW-a iv фаза (трошкови шпедиције,сагласности)		220.000,00			
	<b>4. Трошак бруто зарада и накнада</b>	<b>67.600.392,77</b>	<b>72.739.766,00</b>	<b>71.733.286,00</b>	<b>107,60</b>	<b>98,62</b>
43	Трошкови бруто зарада	56.877.046,74	61.430.425,00	60.584.368,00	108,01	98,62
44	Доприноси на терет послодавца	10.471.063,64	10.996.046,00	10.839.938,00	105,01	98,58
45	Доприноси за коморе	252.282,39	313.295,00	308.980,00	124,18	98,62
	<b>5.Трошак амортизације</b>	<b>33.472.230,00</b>	<b>33.000.000,00</b>	<b>30.918.688,00</b>	<b>98,59</b>	<b>93,69</b>
46	аморт. Средства из донације					
	<b>6.Нематеријални трошкови</b>	<b>13.283.382,99</b>	<b>15.754.603,00</b>	<b>16.093.060,00</b>	<b>118,60</b>	<b>102,15</b>
47	Дневнице за службено путовање	412.127,13	450.000,00	247.423,00	109,19	54,98
48	Истр.образовање, лиценце, чланарине	579.867,00	580.000,00	471.629,00	100,02	81,32
49	одржавање апликативног софтвера	417.429,00	340.000,00	369.846,00	81,45	108,78
50	израда апл.софтвера за тарифни систем	505.000,00	150.000,00	150.000,00	29,70	100,00
51	тришкови промотивних активности	522.830,96	390.000,00	398.749,00	74,59	102,24
52	Репрезентација	362.183,00	450.000,00	278.644,00	124,25	61,92
53	Уговори о делу, привр.и повр.послови	252.282,39	300.000,00	370.016,00	118,91	123,34
54	Платни промет	694.860,00	750.000,00	766.486,00	107,94	102,20
55	Судске таксе	4.483.987,00	5.045.603,00	4.807.999,00	112,52	95,29
56	трошак добијања техн. услова и сгласности	540.239,00	300.000,00	403.793,00	55,53	134,60
57	Превоз радника	2.154.756,00	2.515.000,00	2.550.679,00	116,72	101,42
58	Трошак осигурања имовине и радника	88.599,00	738.000,00	372.699,00	832,97	50,50
59	трошак обезбеђења објеката	213.940,00	240.000,00	212.750,00	112,18	88,65
60	Трошак ревизије	170.413,00	126.000,00	105.000,00	73,94	83,33
61	услуге геометра	423.929,00	810.000,00	452.408,00	191,07	55,85
62	услуге ревизије пројеката и надзора	126.610,00	340.000,00	129.852,00	268,54	38,19
63	Накнаде чланова УО и Надзорног одбора	238.337,51	240.000,00	273.426,00	100,70	113,93
64	Солидарна помоћ	143.466,00	200.000,00	196.800,00	139,41	98,40
65	Порези, таксе	695.098,00	600.000,00	520.113,00	86,32	86,69
66	Јубиларне награде	198.552,00	140.000,00	139.694,00	70,51	99,78
67	Отпремнине - резервисања		850.000,00	2.674.032,00		314,59
68	Остали нематеријални трошкови	58.877,00	200.000,00	201.022,00	339,69	100,51
	Пословни добитак	53.379.236,64	43.000.742,00	49.922.303,00	80,56	116,09
	Пословни губитак					
	<b>III Финансијски приходи</b>	<b>29.434.292,24</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>37.841.799,00</b>	<b>30,58</b>	<b>420,46</b>
70	Приходи од камата	26.128.545,24	9.000.000,00	37.792.766,00	34,45	419,92
71	Приходи од тужби	3.179.207,00				
72	Остали финансијски приходи	126.540,00		49.033,00		
	<b>IV финансијски расходи</b>	<b>32.417.464,00</b>	<b>11.000.000,00</b>	<b>31.552.310,00</b>	<b>33,93</b>	<b>286,84</b>
73	Расходи камата	31.148.222,00	10.000.000,00	31.296.449,00	32,10	312,96
74	Остали финансијски расходи	963.792,00	1.000.000,00	255.861,00	103,76	25,59
75	судски спорови - резервисање	305.450,00				
76	добитак финансирање (III-IV)			6.289.489,00		
77	Губитак финансирање	2.983.171,76	2.000.000,00			
	<b>V Остали приходи</b>	<b>1.063.075,00</b>	<b>312.000,00</b>	<b>14.943.364,00</b>		<b>4.789,54</b>
78	приходи из ранијих година		312.000,00	881.246,00		282,45
79	остали ванредни приходи	779.615,00		453.999,00		



## Извештај о пословању ЈКП „Чачак“ Чачак за 2013 годину

р.бр ој	Елементи	Остварење	План за	Остварење 2013	Индекс	Индекс
		2012	2013		3/2	4/3
	1	2	3	4	5	7
80	приходи по основу укидања резервисања	283.460,00		13.608.119,00		
	<b>VI Остали расходи</b>	<b>42.532.727,42</b>	<b>40.219.000,00</b>	<b>46.646.067,00</b>	<b>94,56</b>	<b>107,07</b>
81	Расходи исправке потраживања	38.825.753,00	37.000.000,00	<b>43.063.493,00</b>	<b>95,30</b>	<b>116,39</b>
82	Остали расходи	1.028.730,00	350.000,00	1.096.460,00	<b>34,02</b>	<b>313,27</b>
83	расходи директног отписа	1.246.404,00	2.000.000,00	2.104.986,00	<b>160,46</b>	<b>105,25</b>
84	Стручно радне спортске игре	416.672,00	369.000,00	381.128,00	<b>88,56</b>	<b>103,29</b>
85	расходи по основу судских спорова	1.015.168,42	500.000,00		<b>49,25</b>	
	Остали добитак					
	Остали губитак	<b>41.469.652,42</b>	<b>39.907.000,00</b>	<b>31.702.703,00</b>	<b>96,23</b>	<b>79,44</b>
	<b>Укупни приходи</b>	<b>573.176.444,24</b>	<b>639.080.972,00</b>	<b>624.233.162,00</b>	<b>111,50</b>	<b>97,68</b>
	<b>Укупни расходи</b>	<b>564.250.031,78</b>	<b>637.618.230,00</b>	<b>600.038.073,00</b>	<b>113,00</b>	<b>94,11</b>
86	Добитак пре опорезивања	<b>9363084,46</b>	<b>1.462.742,00</b>	<b>24.509.089,00</b>	<b>15,62</b>	<b>1.675,56</b>
87	Губитак пре опорезивања					
88	Одложени порески расход периода	1.897.000,00		2.716.000,00		
89	Нето добитак			<b>21.793.089,00</b>		
90	Нето губитак	<b>7.466.084,46</b>				

## VI АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

### Анализа пословних прихода.

**Пословни приходи** остварени су у висини од 90,74% у односу на план и износе 571.447.999 динара.

Највећу ставку у пословним приходима чине **приходи од услуга грејања** у износу од 513.128.515,00 динара што представља **87,94%** остварење у односу на план ,а **89,79 %** учествују у укупним пословним приходима.

Приход од услуга грејања остварен је са ценом од 81,85 дин/м<sup>2</sup> до 01.03.2013 године. По грејној површини се задуживало 436.483,52 м<sup>2</sup>. По тарифном систему се задуживало 76.345 м<sup>2</sup> стамбеног простора и 4.684,45 м<sup>2</sup> пословног простора.

Од 01.03.2013 до краја обрачунске грејне сезоне односно до 31.07.2013 приход је формиран по новој планској цени од 86,92 дин/м<sup>2</sup> .

Од 01.08.2013 сви корисници услуга грејања дужени су по тарифном систему по ценама: фиксни део по 24,91 дин/м<sup>2</sup> и 178,57 дин/kw и 5,33 дин/kwh за варијабилни део цене услуга грејања.

По тарифном систему коефицијенти за фактурисање су сведени у 2012 години са коефицијента 3 на коефицијент 2, а у 2013 години коефицијент 2 се своди на коефицијент 1,5. Са тиме смо прешли на две категорије корисника, стамбени и пословни, а све у складу са Уредбом Владе о начину одређивања највиших и најнижих просечних цена топлотне енергије од 23. октобра 2012 године.

Остварени износ прихода од услуга грејања у финансијском извештају већи је за 6, 22% од остварења у 2012 године.

Приходи од услуга грејања су детерминисани и односом стамбеног и пословног простора, као и одредбама Уредбе о начину одређивања највиших и најнижих просечних цена топлотне енергије у грејној 2012/2013 години.

Однос корисника услуге грејања грађани/привреда је у сталном померању у смислу смањења површине привреде.

Остварени однос фактурисане реализације привреде и грађана је 72,32% грађани и 27,68% привреда.

Приходи од услуга грејања нису остварени по плану из разлога:

- Закасна примена цене у односу на план (примена од 02.03.2013 а план је био 01.01.2013 године).
- Повећање цене гаса од 15.08.2013 до 30.11.2013 и то: Поскупљење гаса са 38,23 дин/м<sup>3</sup> на 41,00 дин/м<sup>3</sup>, код система даљинског грејања притиска изнад 6 бара, који користе наше топлане, што износи повећање од 7,25% и са 38,43 дин/м<sup>3</sup> на 41,20 дин/м<sup>3</sup> код осталих купаца корисника притиска нижег од 6 бара, који користе наше индивидуалне гасне котларнице, што износи повећање од 7,21% . Од 01.11.2013 цена гаса је смањена са 41,00 дин/м<sup>3</sup>, на 39,54 дин/м<sup>3</sup> и са 41,20 дин/м<sup>3</sup> на 39,75 дин/м<sup>3</sup>.

- Поштовање Уредбе Владе о начину одређивања највиших и најнижих просечних цена топлотне енергије у грејној сезони 2012/2013 (Сл.Гласник бр. 101/2112 и њеном применом - свођење при фактурисању коефицијента 2 пословног простора на коефицијент 1,5, и са тим смањење прихода.
- Искључењем са система корисника, како привреде тако и грађана, по захтеву и по налогу због неплаћених рачуна.

Пословне приходе поред услуга грејања чине и **други пословни приходи**:

Остали пословни приходи су заступљени са **10,21%** од укупних пословних прихода и износе **58.319.484,00** динара а садрже:

- Субвенција оснивача у износу од 2.263.948,00 динара.
- Приход по основу амортизације средстава из донација у износу 28.248.003,00 дин.
- Приход од закупа пословног простора (1/10 годишње) за стару дирекцију у Господар Јовановој у износу од 3.385.972,00 дин.
- Приход од продаје (станова ,калориметара) износу од 15.044.113,00 дин.
- Приход од такси у износу од 4.245.029,00 динара.
- остали приходи (топлификација, закуп гаража, станарина и услуга трећим лицима) 5.132.419,00. динара.

Обзиром да остали пословни приходи мимо услуга грејања износе 58.319.484,00 динара а пословни подбиланс је у добитку 49.922.303,00 динара произилази да нема осталих пословних прихода пословни подбиланс би био у губитку за износ 8.711.181,00 динара.

**Пословни расходи** износе 521.525.696,00 динара што представља остварење у односу на план 88,88% и повећање за 19,92% у односу на остварење у 2012 години.

Смањењу трошкова допринели су:

- виша просечна температура у другом делу грејне сезоне.
- рационално коришћење свих ресурса.

Реализација пословних расхода споровођена је под строгим контролом.

Трошак мазута је већи од планског из разлога коришћења резерви мазута као енергента који је коришћен и Градској топлани у месецу априлу уместо гаса како је било и планирано.

Расходи енергената у остварењу пословних расхода заступљени су са **69,84%** а сви остали расходи са **30,16%**.

Материјални трошкови су већи од планских из разлога укњижавања трошкова градње станова за продају.

Трошкови текућег одржања су у остварењу мањи од планских величина из разлога угрожене ликвидности и вођења рестриктивне политике а у циљу измирења обавеза за енергенте обзиром да је валута плаћања код гаса 8 дана а иза тога нас прати затезна камата.

Нематеријални трошкови су већи од планских из разлога поштовања рачуноводственог стандарда за укњижавање резервисања за отпремнине.

Зараде су исплаћиване према инструкцијама и у законским оквирима.

### **Анализа финансијских прихода и расхода**

Остварени финансијски приходи износе 37.841.799,00 динара знатно су већи у односу на план а резултат су зарачунатих камата на потраживања неизмирена у валутном року.

Финансијски расходи износе 31.552.310,00 динара резултат су обрачунатих камата на кредитна задужења и задужења код добављача.

### **Анализа осталих прихода и расхода**

Подбиланс осталих прихода износи 14.943.364,00 динара и садржи приходе по основу укидања резервисања (наплаћена исправљена потраживања) у износу 13.608.119,00 динара и остале ванредне приходе у износу 1.335.245,00 динара.

### **Расподела добити по завршном обрачуну**

Руководство предузећа предлаже да се укупно нераспоређена добит у 2013 години у износу од 28,124.959,67 динара(која се састоји од добити текуће године у износу од 21.793.263,40 дин и добити по основу укидања ревалоризационих резерви у износу од 6.331.795,91 динара) расподели на покриће губитка из ранијих година.

**1. Преглед потраживања и обавеза**

Извештај о потраживањима на дан 31.12.2013.

р.бр	купци	стање	фактурисано	наплаћено	стање	%	%	%
		потраж.	1-ХИИ 2013	1-ХИИ 2013	потраж.			
		1.1.2013			31.12.2013	5/(3+4)	5/4	6/3
1	2	3	4	5	6			
1	привреда редовно	33.553.438,00	146.725.073,16	142.796.468,62	37.482.042,54	79,21	97,32	111,71
2	привреда утужено	12.893.825,00	1.734.583,00	2.869.336,00	11.759.072,00	19,61	165,42	91,20
3	грађани редовно	92.277.127,43	364.316.450,93	343.349.835,54	113.243.742,82	75,20	94,24	122,72
4	грађани утужено	138.813.939,00	82.380.727,90	34.354.062,00	186.840.604,90	15,53	41,70	134,60
3	такса грађани	1.845.929,00	230.894,00	532.946,00	1.543.877,00	25,66	230,82	83,64
4	такса привреда	3.227.825,00	4.744.611,00	6.219.678,00	1.752.758,00	78,01	131,09	54,30
5	станар, гараже, ост	1.494.110,00	741.449,00	453.152,00	1.782.407,00	20,27	61,12	119,30
6	потраж. за продат. Станове			13.353.500,00				
7	потраживања за гдв				2.039.997,00			
	<b>УКУПНО</b>	<b>284.106.193,43</b>	<b>601.510.756,90</b>	<b>545.014.307,00</b>	<b>355.996.140,33</b>	<b>61,54</b>	<b>90,61</b>	<b>125,30</b>

Извештај о обавезама на дан 31.12.2013.

р.бр	добављачи	обавезе	обавезе	обавезе	обавезе	обавезе	%
		31.12.2009 год	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	
		3	4	5	6	7	7/6
1	ЈП Србијагас	100.535.000,00	118.532.919,00	167.425.034,00	145.554.344,00	114.850.573,00	78,91
2	ЈП Србијагас камате			9.856.143,00	29.472.228,00	53.307.652,00	180,87
3	ЈП Србијагас-курс. разлике		12.250.000,00	20.277.717,00			
4	робне резерве	9.278.069,00	7.176.638,00	13.458.000,00	21.000.000,00	14.924.978,00	71,07
5	елктрод.	5.984.856,00	5.873.673,79	5.595.391,00	5.866.825,00	6.233.029,00	106,24
6	Остали добављачи	19.922.878,00	22.725.369,00	9.800.000,00	13.585.607,00	7.621.807,00	56,10
7	обавезе за зараде	5.270.000,00	5.100.000,00	5.296.000,00	5.792.675,00	5.309.036,00	91,65
8	Кредит крат. 1	47.732.000,00	35.132.854,00	6.976.056,00		50.000.000,00	
9	кредит крат. 2	10.000.000,00	36.250.000,00	38.333.333,00	50.000.000,00	19.230.769,00	38,46
	<b>укупно</b>	<b>198.722.803,00</b>	<b>243.041.453,79</b>	<b>277.017.674,00</b>	<b>271.271.679,00</b>	<b>271.477.844,00</b>	<b>100,08</b>

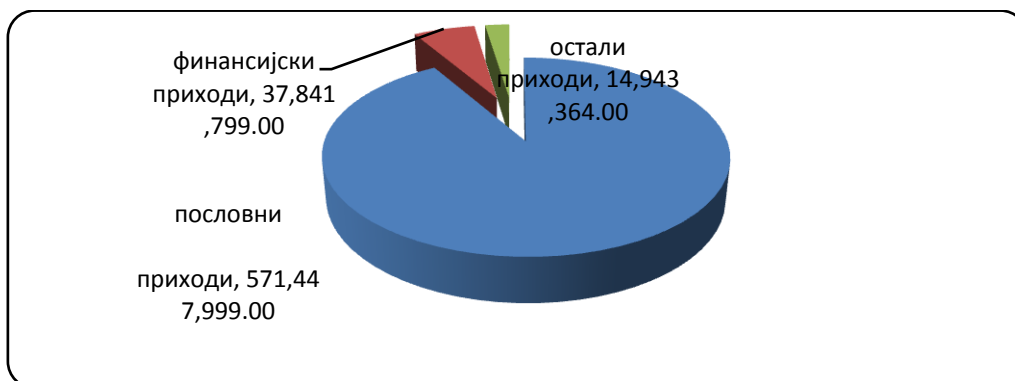
Фактурисана и наплаћена услуга грејања по годинама

година	фактурисано	наплата	%	фактурисано	наплата	%
	грађани	грађани	наплате	привреда	привреда	наплате
2007	215.687.862,00	203.339.273,00	94,27	86.745.551,49	83.033.806,00	95,72
2008	239.541.950,00	220.401.214,00	92,01	104.389.400,00	102.831.963,00	98,51
2009	266.691.968,00	243.260.485,00	91,21	120.417.601,00	116.086.993,00	96,4
2010	308.110.953,00	279.543.238,00	90,73	133.718.961,00	128.475.327,00	96,08
2011	330.542.812,00	318.664.417,00	96,41	143.931.709,00	134.328.107,00	93,33
2012	399.396.484,00	357.379.447,00	89,48	148.892.523,00	149.915.757,00	100,69
2013	446.697.178,83	377.703.897,54	84,55	148.459.656,16	145.665.804,62	98,12

### 3. Преглед показатеља пословања

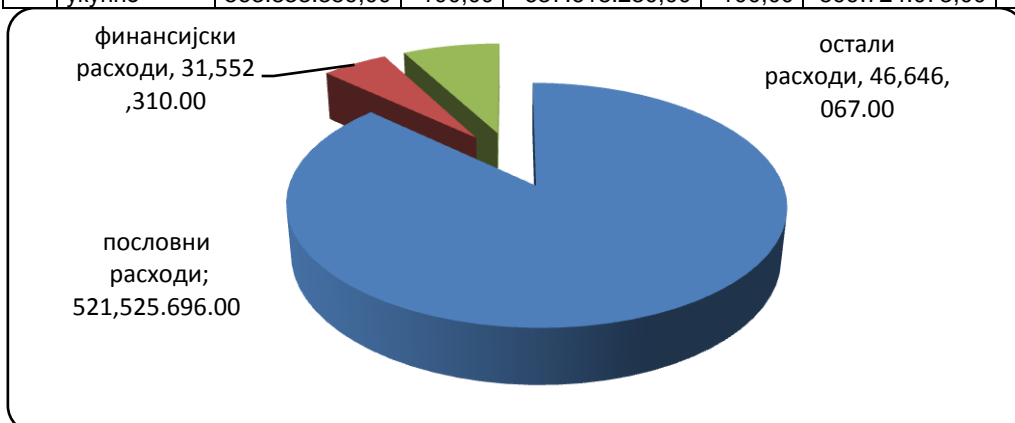
#### Структура укупних прихода

1	врста прихода	остварено у 2012	% учешћа	план 2013	% учешћа	остварено 2013	% учешћа	индекс 7/3	индекс 7/5
1	2	3	4	5	6	7	8		
2	пословни приходи	542.679.077,00	94,68	629.768.972,00	98,54	571.447.999,00	91,54	105,30	90,74
3	финансијски приходи	29.454.292,00	5,14	9.000.000,00	1,41	37.841.799,00	6,06	128,48	420,46
4	остали приходи	1.063.075,00	0,19	312.000,00	0,05	14.943.364,00	2,39	1.405,67	4.789,54
	укупно	573.196.444,00	100,00	639.080.972,00	100,00	624.233.162,00	100,00	108,90	97,68



#### Структура укупних расхода

1	врста прихода	остварено у 2012	% учешћа	план 2013	% учешћа	остварено 2013	% учешћа	индекс 7/3
1	2	3	4	5	6	7	8	
2	пословни расходи	489.299.840,00	86,78	586.768.230,00	92,03	521.525.696,00	86,90	106,50
3	финансијски расходи	32.417.464,00	5,75	11.000.000,00	1,73	31.552.310,00	5,26	97,33
4	остали расходи	42.116.055,00	7,47	39.850.000,00	6,25	46.646.067,00	7,77	110,76
	укупно	563.833.359,00	100,00	637.618.230,00	100,00	599.724.073,00	100,00	106,30



## Показатељи пословања и пословни резултат по годинама

Опис	2010.	2011.	2012	2013
Однос укупних прихода и укупних расхода	97,043%	94,78%	101,66%	104,03%
Однос укупних пословних прихода и пословни расхода	99,125%	97,10%	110,91%	109,51%
Однос укупних фин. прихода и фин. расхода	99,210%	95,74%	90,86%	119,93%
Однос укупних осталих прихода и осталих расхода	31,724%	29,68%	2,52%	32,04%

## Пословни резултат по годинама

	Добитак	Губитак
2002	410.000,00	
2003	206.000,00	
2004	164.000,00	
2005		10.762.000,00
2006		10.689.000,00
2007	253.000,00	
2008	454.000,00	
2009		16.238.000,00
2010		15.387.087,00
2011		27.350.655,00
2012	9.363.084,46	
2013	21.793.089,00	

## 3. Биланс стања на дан 31.12.2013.

П О З И Ц И Ј А	Број напомене уз фин. извештаје	Текућа година	Претходна година
<b>А К Т И В А</b>			
<b>А. СТАЛНА ИМОВИНА (I до V)</b>		<b>557.346</b>	<b>539.246</b>
I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	Д2	0	0
II. GOODWILL	Д3	0	0
III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	Д3	458	1.020
IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (1+2+3)	Д4	553.415	534.578
1. Некретнине, постројења и опрема	Д4	529.328	510.068
2. Инвестиционе некретнине	Д4	24.087	24.510
3. Биолошка средства	Д4	0	0
V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (1+2)	Д5	3.473	3.648
1. Учешће у капиталу	Д5	70	70
2. Остали дугорочни пласмани	Д5	3.403	3.578
<b>Б. ОБРТНА ИМОВИНА (I до III)</b>		<b>251.949</b>	<b>225.795</b>
I. ЗАЛИХЕ	Д6	29.892	38.906
II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	Д7	47	8.733
III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (1 до 5)		222.010	178.156
1. Потраживања	Д8	214.828	171.370
2. Потраживања за више плаћени порез на добитак	Д9	97	97
3. Краткорочни финансијски пласмани	Д10	2.054	0
4. Готовински еквиваленти и готовина	Д11	1.129	1.122
5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	Д12	3.902	5.567



П О З И Ц И Ј А	Број напомене уз фин. извештаје	Текућа година	Претходна година
<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	Д13	0	0
<b>Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (А+Б+В)</b>		809.295	765.041
<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>	Д14	0	1.417
<b>Ђ. УКУПНА АКТИВА (Г+Д)</b>		809.295	766.458
<b>Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	Д24	78.327	73.730
<b>А. КАПИТАЛ (I+II+III+IV+V-VI+VII-VIII-IX)</b>		20.377	0
I ОСНОВНИ И ОСТАЛИ КАПИТАЛ	Д15	93.194	93.193
II НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	Д15	0	0
III РЕЗЕРВЕ	Д15	0	0
IV РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	Д15	0	6.332
V НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	Д15	0	0
VI НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	Д15	0	0
VII НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	Д15	28.125	9.853
VIII ГУБИТАК	Д15	100.942	109.378
IX ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	Д15	0	0
<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (I до III)</b>		780.684	760.940
I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	Д16	6.975	4.539
II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (1+2)	Д17	36.336	19.501
1. Дугорочни кредити	Д17	36.336	19.231
2. Остале дугорочне обавезе	Д17	0	270
III КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (1 до 6)		737.373	736.900
1. Краткорочне финансијске обавезе	Д18	69.500	31.087
2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	Д18	0	0

ПОЗИЦИЈА	Број напомене уз фин. извештаје	Текућа година	Претходна година
3. Обавезе из пословања	Д19	200.422	220.277
4. Остале краткорочне обавезе	Д20	6.493	6.295
5. Обавезе по основу пореза на додату вредност, осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	Д21	460.958	479.241
6. Обавезе по основу пореза на добитак	Д22		0
<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>Д23</b>	<b>8.234</b>	<b>5.518</b>
<b>Г. УКУПНА ПАСИВА (А+Б+В)</b>		<b>809.295</b>	<b>766.458</b>
<b>Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	Д24	<b>78.327</b>	<b>73.730</b>

## 5. Биланс успеха на дан 31.12.2013

ПОЗИЦИЈА	Број напомене уз фин. извештаје	Текућа година	Претходна година
<b>А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1+2+3-4+5)</b>	Д25	<b>571.448</b>	<b>545.794</b>
1. Приходи од продаје	Д25	531.976	494.475
2. Приходи од активирања учинака и робе	Д25	0	0
3. Повећање вредности залиха учинака	Д25	0	0
4. Смањење вредности залиха учинака	Д25	0	0
5. Остали пословни приходи	Д25	39.472	51.319
<b>II ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1 до 5)</b>	Д26	<b>521.526</b>	<b>489.849</b>
1. Набавна вредност продате робе	Д26	13.836	6.540
2. Трошкови материјала	Д26	376.951	356.113
3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	Д26	75.663	70.844
4. Трошкови амортизације и резервисања	Д26	33.564	33.472

ПОЗИЦИЈА	Број напомене уз фин. извештаје	Текућа година	Претходна година
5. Остали пословни расходи	Д26	21.512	22.880
III ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (I - II)		49.922	55.945
IV ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (II - I)		0	0
<b>V ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	Д27	<b>37.842</b>	<b>26.342</b>
<b>VI ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	Д28	<b>31.552</b>	<b>32.417</b>
<b>VII ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	Д29	<b>14.943</b>	<b>1.069</b>
<b>VIII ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	Д30	<b>46.646</b>	<b>41.576</b>
<b>IX ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА (III-IV+V-VI+VII-VIII)</b>		<b>24.509</b>	<b>9.363</b>
<b>X ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА (IV-III-VI+V-VIII+VII)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XI НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XII НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (IX+XI-X-XII)</b>		<b>24.509</b>	<b>9.363</b>
<b>В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (X+XII-IX-XI)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
1. Порески расход периода		0	0
2. Одложени порески расходи периода		2.716	1.897
3. Одложени порески приходи периода		0	0
<b>Д. Исплаћена лична примања послодавцу</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (Б-В-1-2+3-Д)</b>		<b>21.793</b>	<b>7.466</b>
<b>Е. НЕТО ГУБИТАК (В-Б+1+2-3+Д)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

П О З И Ц И Ј А	Број напомене уз фин. извештаје	Текућа година	Претходна година
<b>3. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
1. Основна зарада по акцији		0	0
2. Умањења (разводњена) зарада по акцији		0	0

**5. Извештај о токовима готовине**

П О З И Ц И Ј А	Текућа година	Претходна година
<b>А. НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>		
<b>I Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	<b>607.100</b>	<b>525.453</b>
1. Продаја и примљени аванси	531.575	434.443
2. Примљене камате из пословних активности	37.793	26.128
3. Остали приливи из редовног пословања	37.732	64.882
<b>II Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	<b>612.575</b>	<b>546.661</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	503.054	408.881
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	75.065	70.507
3. Плаћене камате	31.128	30.669
4. Порез на добит	0	369
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3.328	36.235
<b>III Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	<b>5.475</b>	<b>21.208</b>
<b>Б. НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>		
<b>I Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>454</b>	<b>41</b>
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	0	0

<b>П О З И Ц И Ј А</b>	<b>Текућа година</b>	<b>Претходна година</b>
2. Продаја немат. улагања, некрет., постројења, опреме и био. средстава	454	41
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	0	0
4. Примљене камате	0	0
5. Примљене дивиденде	0	0
<b>II Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>13.616</b>	<b>5.885</b>
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	0	0
2. Куповина немат. улаг. некрет., постр., опреме и био. сред.	11.563	5.885
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	2.053	0
<b>III Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	<b>13.162</b>	<b>5.844</b>
<b>V. НОВЧАНИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>		
<b>I Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)</b>	<b>18.913</b>	<b>27.191</b>
1. Увећање основног капитала	1	0
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	18.912	2.545
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	0	24.646
<b>II Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>	<b>269</b>	<b>318</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	0	0
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	0	0
3. Финансијски лизинг	269	318
4. Исплаћене дивиденде	0	0
<b>III Нето прилив готовине из активности</b>	<b>18.644</b>	<b>26.873</b>

<b>П О З И Ц И Ј А</b>	<b>Текућа година</b>	<b>Претходна година</b>
<b>финансирања (I - II)</b>		
<b>IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (AI + BI + VI)</b>	<b>626.467</b>	<b>552.685</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (AII + BII + VII)</b>	<b>626.460</b>	<b>552.864</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (Г -Д)</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (Д - Г)</b>	<b>0</b>	<b>179</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>1.122</b>	<b>1.301</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗ. ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗ. ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧ. ПЕРИОДА (Ђ-Е+Ж+З-И)</b>	<b>1.129</b>	<b>1.122</b>

## 6. Задужења и наплата привреде и грађана 2013. година

ЗАДУЖЕЊА И НАПЛАТЕ КОД ГРАЂАНА И ПРИВРЕДЕ ПО МЕСЕЦИМА 2013 ГОДИНА									
	1	2		3	4	5		7	
	грађани			привреда			такса	такса	ук. наплаћено
мес	фактурисано	наплаћено	%	фактурисано	наплаћено	%	привреда	грађани	
кам.	755.379,00								
стим.	-369.633,00			-606.163,00					
зад.	38.403.013,00			16.010.301,00			258.946,00		
ук 1/13	38.788.759,00	35.355.592,00	91,15	15.404.138,00	15.770.860,00	102,38	570.057,00	16.262,00	51.971.717,00
кам	2.488.582,00								
стим.	-344.375,00			725.356,98					
зад.	37.111.985,00			13.720.311,00			706.429,00		
ук 2/13	39.256.192,00	32.735.266,00	83,39	14.445.667,98	14.002.898,00	96,93	16.666,00	41.610,00	47.502.869,00
кам	3.456.306,72								
стим.	364.328,00			-698.303,70					
зад.	38.712.297,00			13.592.403,00			304.708,00		
ук.3/13	42.532.931,72	33.997.227,68	79,93	12.894.099,30	14.204.151,54	110,16	487.404,25	22.710,00	49.016.201,47
кам	3.513.706,76								
стим.	-438.001,60			-754.877,16					
зад.	34.008.939,24			13.695.185,42			177.641,28		
уку 4/13	37.084.644,40	34.414.187,86	92,80	12.940.308,26	12.632.345,08	97,62	478.415,35	8.830,05	47.711.419,62
кам	3.582.169,00								
стим.	-379.974,00			-846.366,00					
зад.	31.760.789,00			13.644.414,00			62.656,00		
уку 5/13	34.962.984,00	31.106.960,00	88,97	12.798.048,00	14.452.732,00	112,93	146.054,00	15.062,00	45.783.464,00
камата	3.367.850,00								
стимул.	-376.705,00			-857.564,00			16.600,00		
задужење	31.748.984,00			13.353.559,00					
укуп.6/13	34.740.129,00	29.698.770,00	85,49	12.495.995,00	13.078.415,00	104,66	565.308,00	11.746,00	43.370.839,00
камата	3.511.223,00								
стимул.	-379.758,00			-690.955,00					
задужење	31.770.486,00			13.617.581,00			28.884,00		
укуп.7/13	34.901.951,00	33.224.255,00	95,19	12.926.626,00	13.291.134,00	102,82	67.396,00	1.998,85	46.613.667,85
камата	3.458.622,00								
стимул.	-3.872,40			-743.759,38					
задужење	11.020.432,44			3.623.691,00			71.563,00		
укуп.8/13	14.475.182,04	31.044.599,00	214,47	2.879.931,62	12.733.180,00	442,13	103.074,00		43.952.416,00
камата	3.411.963,00								
стимул.	-216.190,00								
задужење	10.995.589,00						21.235,00		
укуп.9/13	14.191.362,00	25.830.535,00	182,02	3.510.077,00	4.127.213,00	117,58	1.538.268,00	184.873,00	31.702.124,00
камата	3.226.411,00								
стимул.									
задужење	23.045.368,00						172.262,00		
укуп.10/13	26.271.779,00	28.189.850,00	107,30	6.775.662,00	7.403.316,00	109,26	784.722,60	141.153,49	36.691.304,09
камата	3.080.125,00								
стимул.	-530.761,00								
задужење	50.666.091,00						131.075,00		
укуп.11/13	53.215.455,00	25.709.076,00	48,31	16.964.234,00	11.205.448,00	66,05	675.550,00	72.235,00	37.793.384,00
камата	3.155.419,00								
стимул.	-1.088.962,00								
задужење	74.209.352,67						111.974,00		
укуп.12/13	76.275.809,67	36.397.579,00	47,72	24.424.869,00	12.764.112,00	52,26	486.629,00	16.465,61	49.775.219,00
<b>УКУПНО</b>	<b>446.697.178,83</b>	<b>377.703.897,54</b>	<b>84,55</b>	<b>148.459.656,16</b>	<b>145.665.804,62</b>	<b>98,12</b>	<b>7.983.517,48</b>	<b>532.946,00</b>	<b>531.884.625,03</b>

## 7. Реализација плана исплата зарада

МЕСЕЦ	УКУПНА МАСА ЗАРАДА за текућу годину		УКУПНА МАСА ЗАРАДА ЗА СТАРОЗАПОСЛЕНЕ за текућу годину		УКУПНА МАСА ЗАРАДА ЗА НОВОЗАПОСЛЕНЕ за текућу годину	
	програм пословања	реализација	програм пословања	реализација	програм пословања	реализација
Јуануар	4.892.067,00	4.892.003,00	4.892.067,00	4.892.003,00		
Фебруар	4.892.067,00	4.892.031,00	4.892.067,00	4.892.031,00		
Март	5.024.859,00	4.892.028,00	4.892.067,00	4.892.028,00	132.792,00	
Април	5.125.356,00	4.989.887,00	4.989.908,00	4.989.887,00	135.448,00	
Мај	5.125.356,00	4.989.798,00	4.989.908,00	4.989.798,00	135.448,00	
Јун	5.125.356,00	4.989.775,00	4.989.908,00	4.989.775,00	135.448,00	
Јул	5.125.356,00	4.989.735,00	4.989.908,00	4.989.735,00	135.448,00	
Август	5.182.376,00	5.068.282,00	4.989.908,00	4.989.854,00	192.468,00	78.428,00
Септембар	5.182.376,00	5.155.206,00	4.989.908,00	4.989.908,00	192.468,00	165.298,00
Октобар	5.208.288,00	5.208.283,00	5.014.858,00	5.014.858,00	193.430,00	193.425,00
Новембар	5.208.288,00	5.208.280,00	5.014.858,00	5.014.855,00	193.430,00	193.425,00
Децембар	5.338.680,00	5.309.037,00	5.014.858,00	5.014.858,00	323.822,00	294.179,00
<b>УКУПНО:</b>	<b>61.430.425,00</b>	<b>60.584.345,00</b>	<b>59.660.223,00</b>	<b>59.659.590,00</b>	<b>1.770.202,00</b>	<b>924.755,00</b>

Исплате зарада извршене су у складу са планом и програмом пословања.

Просечна бруто зарада у децембру у ЈКП „Чачак“ износила 63.555,711 динара.

Просечна бруто зарада у Републици у децембру износила 70.071,00 динара.

Просечна бруто зарада у ЈКП „Чачак“ је за 9,29% нижа од просека у Републици.



## VII ЗАКЉУЧАК

Може се извести закључак да је ЈКП „Чачак“ и у овој извештајној години изузетно успешно одговорило својим обавезама, и поред чињенице да је енергетска и финансијска криза показала да у односу на окружење и услове пословања, послујемо у веома тешким околностима. Текући проблеми током грејне сезоне, су решавани у ходу. Ванредни проблеми, изазвани вишом силом су решавани у координацији са оснивачем и другим надлежним институцијама.

У извештајној години исказан је добитак у износу од 21.793.000,00 динара.Укупан добитак на крају 2013 године се састоји од добитка текуће године и добитка по основу укидања ревалоризационих резерви што укупно износи 28.125.000.00 динара. Наведени добитак је већи од пројектованог планом 2013 године, пре свега захваљујући приходима ван услуга грејања и приходима од пружених услуга трећим лицима, као и изузетном залагању свих чланова колектива, оснивача Града Чачка и чланова Управног и Надзорног одбора. Предлог пословодства је да се исказани добитак књижи на покриће губитка ранијих година.

С друге стране, почетак пројекта KFW IV, указује да ЈКП “Чачак” акценат ставља на самостално изналагање извора финасирања за стратешке инвестиције.

Почела је имплементација тарифног система за мерење, и обрачун и наплату топлотне енергије што је велики напредак у односу на фактурисање услуга по површини.

Намеће се закључак да је и ова пословна година нашем јавном предузећу донела нове тешкоће у пословању у смислу пада платежне способности грађана и привреде што се директно одражава на наплативост услуга. Садашње руководство улаже максимум напора, на добром је путу трајног опоравка и санације. Оснивач, град Чачак је помагао субвенцијама максимално у границама својих могућности, како би се у светлу предстојећих промена у даљим корацима створила техничка и финансијска могућност да ЈКП „Чачак“ одговори обавезама за које је основано.

ЈКП „ЧАЧАК“ ЧАЧАК

ДИРЕКТОР

-----  
Обрад Стевановић дипл.инжењер металург